

MEMORIA ANUAL 2012



Fundación Dominicana
de Desarrollo



Solidaridad



Sentimiento de unidad basado en metas e intereses comunes. Ante el reto de que en la República Dominicana la dignidad humana se materialice para todos, la Fundación Dominicana de Desarrollo nace de la fraternidad y empatía para asegurar que con el empeño y esfuerzo común de cada día, los dominicanos construyamos juntos un destino de paz y desarrollo. Dedicamos esta memoria a rescatar este valor e iluminar como, desde el Consejo hasta su último colaborador, la Fundación es sólo reflejo de la solidaridad dominicana.

Perfil Institucional

Frente a la necesidad de una nación dominicana donde reine la paz y dignidad, en 1966, un grupo de 23 empresarios crea la Fundación Dominicana de Desarrollo, una institución sin fines de lucro, que sea el motor técnico para la eliminación de la desigualdad económica manifestada con la caída de la dictadura Trujillista y la guerra civil de 1965. Esta respuesta nace del sentimiento de fraternidad y empatía que quiere asegurar, con el empeño y esfuerzo común, que los dominicanos construyan juntos su destino.

En sus 46 años, la Fundación ha podido acompañar a más de un millón de dominicanos y dominicanas de bajo ingreso para que, empoderados de su propio desarrollo, eleven sus niveles de dignidad y se hagan partícipes de pleno derecho del discurso nacional. Esto se hizo en los años 70 a través del desarrollo de una industria agrícola en regiones como Fondo Negro y Neyba en el Sur del país; en los años 80, a través del sector artesanal dominicano y de la introducción al mercado nacional del microcrédito como instrumento desarrollista.

Actualmente, su contribución se evidencia en los casi 15,000 empresarios y empresarias de la microempresa que, con orgullo, son servidos en 10 provincias del país. En adición a los más de 5,000 dominicanos, mayormente jóvenes, que anualmente son capacitados en temas de emprendimiento.

La Fundación continúa hoy como ayer asumiendo con pasión y profesionalismo el reto de “Cambiar vidas, Creando empresas”.

Misión

“Catalizar el Desarrollo de la República Dominicana” o sea, fungir como agente facilitador del pleno desarrollo del país, entendido desde la doctrina de Amartya Kumar Sen, que define desarrollo como “la expansión de las libertades reales de las que dispone una persona para hacer y ser lo que valora en la vida”. La misión de la Fundación es pues, facilitar que todo áquel que resida en el territorio dominicano tenga la oportunidad para ser y hacer aquello que valora.

Visión

“Ser la Institución líder en el diseño e implementación de servicios financieros que satisfagan las necesidades y excedan las expectativas de las microempresas en la República Dominicana, conformada por un equipo humano comprometido, íntegro y proactivo”. La estrategia de la Fundación se centra en una apuesta por el microcrédito como valor, no en el absoluto del monto prestado, sino en el potencial de servicios y bienes básicos que permiten alcanzar el pleno desarrollo de cada uno de los empresarios servidos.

Contenido

5. Consejo de Directores
6. Informe del Presidente
12. Análisis Cartera de Crédito
16. Informe de Gestión
21. Nuestros Valores
23. Empresarios Destacados 2012
39. Don Pedro O. Gamundi Peña
40. Don Manuel Arsenio Ureña
42. Socios
44. Pasados Presidentes
45. Alianzas y Acuerdos
47. Informe del Comisario de Cuentas
49. Dictamen de los Auditores Independientes y Estados Financieros
75. Equipo de Trabajo

Ciudadanos primero, Empresarios después



Consejo de Directores 1972-1973. El primer slogan de la Fundación fue “Ciudadanos primero, Empresarios después.” Esta solidaridad enfocada a los dominicanos ha sido el hilo conductor que unifica a todos aquellos que han servido desde nuestro Consejo. La obra de la Fundación es testimonio de esta solidaridad del empresario por el empresario.

Consejo de Directores



Ernesto E. Armenteros C.
Presidente



Lucille Houlemont
Vicepresidenta



Carolina Alorda
Secretaria



Elías Juliá
Tesorero

Miembros:



Jaime Roca
Vicesecretario



René Grullón
Vicetesorero



Amelia Reyes



María del Carmen Ramos



Ramón Franco



Magda Dickson



María Isabel Fabián



Francisco J. Abate F.
Director Ejecutivo

Informe del Presidente



Distinguidos Asambleístas,

Es un placer para nosotros someter a su consideración, de acuerdo con lo establecido en el Artículo 17 de nuestros Estatutos Sociales, la memoria anual de nuestra Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., así como los estados financieros auditados correspondiente al período fiscal comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre del año 2012.

El año 2012 estuvo marcado a nivel internacional por importantes acontecimientos políticos: Los socialistas de nuevo a Francia y Rusia a Putin; Corea del Norte, en un ambiente cargado, reafirma la dinastía Jong; Chávez gana las elecciones aunque falleciera en los primeros meses del 2013. De igual forma, el presidente estadounidense Barack Obama es reelecto en una reñida contienda electoral. Así mismo, el politburó chino, aunque renovado en sus miembros, hace alardes de un continuismo preocupante para muchas naciones.

Mientras, el gran efecto de la crisis económica mundial continúa generando fuertes reacciones populares. Entre ellas, vale destacar como en España los “indignados” se mantuvieron en las calles en respuesta al plan de austeridad del Gobierno de cara a un desempleo del 25%, cifra que se duplica entre la población joven, y a la crisis de los desalojados, que provocó la desesperación de los afectados y el asombro del mundo. De igual forma, la última ráfaga de la ya famosa Primavera Árabe sigue haciendo estragos. Siria, un país gobernado hace 40 años por la dinastía Assad, continúa inmersa en los reclamos de cambios políticos, sociales y económicos que comenzaron en el 2011. En el 2012, los rebeldes se expandieron y se armaron a fin de enfrentar al presidente Bashar al Assad. El régimen reaccionó desplegando toda su fuerza militar. A diciembre del 2012, se calculaban unas 45,000 víctimas y 500.000 personas desplazadas.

El otro gran protagonista en el año 2012 fue el clima y la abrupta transformación que lo afecta, provocando sequías, inundaciones y devastadores huracanes. La más impactante de todas fue Sandy, un huracán terrible y fatal que terminó siendo catastrófico para Haití, Jamaica, Cuba, Bahamas, Bermudas y sorprendentemente, para los Estados Unidos, donde dejó 113 muertos azotando particularmente la ciudad de Nueva York, donde inundó calles, la red del Subway y los túneles viales.

Amén de la economía, las elecciones y los cambios climáticos, los Estados Unidos se vieron consternados también por dos violentas e increíbles matanzas. La primera en Denver, Colorado donde un joven disparó a mansalva contra los espectadores de un cine matando unas 12 personas e hiriendo otras 58. Aún de luto por lo sucedido en Denver, en Newtown, Connecticut, Adam Lanza de 20 años, asesina sin miramientos a 26 personas, 20 de ellas niños de una escuela primaria. Tanto la juventud de los asesinos, como lo bárbaro de los hechos, han generado una nueva polémica sobre las armas de fuego en los Estados Unidos.

«De igual manera, el renovado interés del gobierno en la micro, pequeña y mediana empresa como ejes de generación de empleos, en el campo y en la producción agrícola, han suscitado la atención nacional y las expectativas de los empresarios y empresarias de bajo ingreso».

En Latinoamérica, junto con la reelección del Presidente Chávez, dos hechos políticos sobresalieron en el 2012. Por una parte, la destitución del presidente paraguayo Fernando Lugo por un oscuro episodio. Asumiendo su lugar el Vicepresidente, Federico Franco. Al final Paraguay fue suspendido del Mercosur y en su lugar se incorporó a Venezuela. En Colombia, las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia), con una cúpula devastada y sin demasiado respaldo popular, han iniciado conversaciones con el gobierno de Colombia para tratar de llevar paz a este país.

En medio de un mundo tan convulso, tres temas nacionales capturaron la atención de nuestro país. Por una parte, el resultado de las elecciones presidenciales de Mayo. En ellas, salió victorioso el candidato del Partido de la Liberación Dominicana (PLD), Danilo Medina. En un discurso inspirador de toma de posesión, el Presidente Medina invitó a los dominicanos a sumarse a una cruzada para reinventarnos como nación. Su plan no sólo incluye el 4% del Producto Interno Bruto (PIB) para la educación pre universitaria, si no una agresiva campaña de alfabetización que ha concitado la buena voluntad de todos los sectores. De igual manera, el renovado interés del gobierno en la micro, pequeña y mediana empresa como ejes de generación de empleos, en el campo y en la producción agrícola, han suscitado la atención nacional y las expectativas de los empresarios y empresarias de bajo ingreso. El nuevo gobierno ha dado señas esperanzadoras de poca tolerancia para la corrupción y de un estilo de gobierno mucho más austero y frugal que sus predecesores.

Otro hito de este año, para los dominicanos, nos lo dieron los atletas Félix Sánchez, Luguelín Santos y Yamilet Peña durante las Olimpiadas de Londres 2012. El primero por habernos regalado una segunda medalla de oro. El segundo por haber capturado dos medallas de plata en los 400 metros planos. Y Yamilet, por un sexto lugar en gimnasia, que sorprendió al mundo por lo precario del entrenamiento para el torneo, que la colocara entre las primeras figuras del planeta en este reglón. La fuerza de la emoción que los inspiró, así como la humildad con que asumieron su triunfo, levantaron la imaginación y solidaridad de toda la nación dominicana que orgullosa se sumó a la celebración.

El tercer punto fue la reforma fiscal. De cara a sortear la difícil situación de las finanzas públicas que recibió, el gobierno propuso a la nación un pacto fiscal que aumentaría las recaudaciones y permitiría reducir el déficit encontrado. La población, temerosa de una disminución de su capacidad adquisitiva, hizo fuerte oposición a la idea. Al final, el gobierno fue capaz de imponer la reforma. Sin embargo, y aunque esto tuvo un efecto en los precios, el gobierno también fue capaz de evitar una escalada general muy temida por todos los sectores. Estos dos resultados, que aparentan ser mutuamente excluyentes, fueron presentados y percibidos como una victoria del gobierno, que le dio credibilidad frente a la población y le sirvió de plataforma de lanzamiento.

En cuanto al sector microfinanciero nacional están surgiendo cambios profundos. Por una parte, el renovado interés del gobierno en el sector, aunque con las mejores intensiones y presidido por personal técnico de larga data, levanta serios retos para la Fundación y los demás actores del sector. Al momento de escribir estas palabras el gobierno había colocado unos RD\$800 millones a través de unos 10,200 microcréditos. Estos créditos están siendo otorgados a un 12% de interés anual. Una tasa muy por debajo no sólo del mercado, si no del costo de

«Prestar a tasas subsidiadas, aunque en teoría suena bien, en la práctica, promueve el clientelismo y generalmente sólo resulta en un deterioro de la cartera de crédito general y en cuantiosas pérdidas. El riesgo se maximiza cuando el colocador es el Estado, pues su área de impacto es mucho mayor que la de cualquier otro actor».

colocación. Algo que contraviene directamente las mejores prácticas, tanto por el daño que generan a actores como la Fundación, que no pueden competir con este costo, como al empresario mismo. Un objetivo importante de la micro-financiación es restaurar la autoestima del empresario y la empresaria de bajo ingreso. Parte imprescindible de esto, es que ellos y ellas se hagan responsables por el gasto de su inclusión. Prestar a tasas subsidiadas, aunque en teoría suena bien, en la práctica, promueve el clientelismo y generalmente sólo resulta en un deterioro de la cartera de crédito general y en cuantiosas pérdidas. El riesgo se maximiza cuando el colocador es el Estado, pues su área de impacto es mucho mayor que la de cualquier otro actor. Más preocupante aún, es qué pasará con los empresarios y empresarias de bajo ingreso si la prioridad del gobierno cambia eventualmente. Pues, las acciones que están siendo tomadas en la actualidad, habrían debilitado la oferta privada hoy existente lo que condenaría, si sale el gobierno, a generaciones futuras a años de exclusión.

Por otra parte, ha sido retador hacer entender a los actores del gobierno lo adecuado de la mejor práctica técnica en este sentido y se siente, en la interacción con ellos, una agenda fuerte y predeterminada que no ha sido consensuada con los actores ya establecidos y que, de muchas formas, pone en peligro los mismos objetivos que el gobierno dice perseguir. Finalmente, esta realidad ha generado una fractura a lo interno del sector y empiezan a percibirse actuaciones independientes y puntuales tendentes a proteger actores determinados.

Por la facilidad de contagio que caracteriza a la industria financiera en general, la injerencia del gobierno en el sector microfinanciero debiera ser vista con preocupación por toda la sociedad. Experiencias como las de Bolivia en 1998, Venezuela a principios de este siglo y particularmente las de Nicaragua en el 2008, así como las vividas por la propia Fundación en los años 90s, nos mueven a solicitar prudencia de las autoridades y a invitarlos a buscar más bien una alianza público-privada que emule aquellas existentes hoy en países como Bolivia, Perú y Colombia y que tanto han beneficiado al empresario de bajo ingreso. Generar transparencia y una sana competencia en el mercado, acompañado de fondeo suficiente para los actores actualmente en él, es la forma más efectiva de conseguir una reducción de la tasa de interés, así como de proteger la salud de la cartera de crédito colectiva. Únicas garantías de la permanencia de este tan útil servicio en el combate de la pobreza económica y en pro de la inclusión social.

Este contexto ha hecho más difícil la labor de la Fundación. Sin embargo, la estrategia y el trabajo del año 2012 nos permiten asegurar que estamos en una posición financiera sana, capaz de afrontar cualquier embate. Al cierre del año 2012, la Fundación Dominicana de Desarrollo servía unos 13,957 empresarios y empresarias de la microempresa, con unos 187 millones de pesos de cartera activa. A la vez que proveyó unas 5,838 capacitaciones. Continúo consolidando su solvencia económica al agregar unos 17 millones de pesos a sus inversiones, inversiones que por demás se encuentran denominadas en moneda dura, dando una fortaleza particular a la Fundación y a su permanencia en el tiempo. De igual forma, el año cerró con un ingreso neto de unos nueve millones de pesos, cifra muy superior a los 2.6 millones registrados el año 2011.

En adición al desempeño financiero, el año 2012 fue uno lleno de profundos cambios y mejoras. Por primera vez en varios años, pudimos detener el ritmo de crecimiento de nuestro gasto operativo. Estamos convencidos que esta tendencia se afianzará en el período 2013 y que

«Estamos convencidos que esta tendencia se afianzará en el período 2013 y que nuestro sueño de proveer servicios financieros no sólo inclusivos si no también eficientes, de acuerdo con los estándares internacionales, se consolidará incrementalmente».

nuestro sueño de proveer servicios financieros no sólo inclusivos si no también eficientes, de acuerdo con los estándares internacionales, se consolidará incrementalmente. Todo esto se ha obtenido gracias al liderazgo del equipo humano, que en este año vivió procesos transformacionales importantes, que atestiguan su compromiso y solidaridad con la misión institucional.

En este sentido, se continuó el proceso de reingeniería interna, que en mayo se tradujo de nuevo en la reducción de unas once posiciones administrativas, cinco áreas fueron reducidas a tres, dos departamentos fueron fundidos y cuatro unidades fueron eliminadas, alcanzando que el personal operativo sea igual en número al personal administrativo. Estas decisiones de un costo importante, tanto económico como humano, dieron significativos frutos a lo interno de la Institución y proyectamos que seguirá dando frutos en períodos subsecuentes.

Durante el 2012 se recibieron consultorías, la mayoría como donaciones, cinco extranjeras y una local con temas tan diversos como reingeniería de procesos, indicadores de gestión social, protección al consumidor, comunicación interna, originación de préstamos, administración de cartera, segmentación de mercado y diseño de productos. Esta última es particularmente importante pues busca equipar a la Fundación con la capacidad interna necesaria para el otorgamiento de préstamos para la producción agrícola a escala micro. Una actividad altamente necesaria que nos permitiría ofrecer servicios más amplios al 70% de nuestros clientes actuales. Es menester destacar el apoyo recibido, tanto en fondos como en expertise de Triple Jump, un proveedor de fondos holandés con inversiones en la Fundación y cuya apuesta y fe se ha convertido en motor importante.

Tanto la reingeniería como la reducción del personal administrativo han sido posibles gracias al perfeccionamiento de la plataforma informática, que nos ha permitido reducir significativamente, tanto el tiempo como los procesos alrededor del desembolso de los préstamos, sin afectar el nivel de riesgo y control. A marzo del 2013, este proceso debe ya haber alcanzado su segunda fase, lo que reducirá al mínimo los errores humanos en la data y hará aún más rápido el desembolso. Por otra parte, queremos reportar que en el mes de noviembre, un error en uno de los procesos de respaldo de data (back-up) borró toda la información registrada entre el 6 y el 31 de octubre. Al 12 de noviembre, habíamos rescatado el 90% del daño producido mientras continuaba la marcha regular de nuestras operaciones. Al cierre del 2012, el impasse había sido totalmente superado y el equipo había emergido del trance unido y fortalecido. Y algo que a priori se vería como una calamidad permitió probar primero, la capacidad de nuestro sistema informático para reproducir la data y segundo, la integridad y dedicación del equipo humano, de la Fundación así como su solidaridad. La experiencia vivida motivó a los empleados a solicitar, y al Consejo de Directores a aprobar, la inclusión de la solidaridad entre los valores expresos de la Institución. Solidaridad que estuvo presente desde la idea misma que motiva y mueve nuestra Fundación y que hoy celebramos de forma expresa con estas palabras, con las memorias que tienen ustedes en sus manos y con un nuevo premio entre los empresarios destacados que tradicionalmente honramos aquí. Durante el período, se abrió una sucursal en Castillo, Provincia Duarte, y una estafeta de servicios en Jarabacoa, Provincia de La Vega. El crecimiento de la cartera fue de un 3% con respecto al año 2011. De igual forma, la Cartera en Riesgo mayor a 30 días equivalía al 7.7% de la cartera bruta un deterioro de 1.6% con respecto al 2011. Esto a pesar que, de acuerdo con lo presupuestado para el 2012, se castigó un 2% de la Cartera. El deterioro de la misma ha sido provisionado en un 106%.

«Queremos destacar los esfuerzos del equipo humano de la Fundación. La Dirección Ejecutiva por su liderazgo y destreza navegando el día a día de la Fundación. La Gerencia de Crédito, que al enfrentar el embate de forma directa tiene que sortear las dudas y mantener el curso firme aún en la más complicada de las situaciones».

Este deterioro, que se originó en el año 2011, nace a consecuencias de factores internos y externos. A lo externo, la falta de liquidez del mercado a fines del 2011, la indecisión típica del sector comercio en los períodos de elecciones y la reforma fiscal que el gobierno discutía entre agosto y diciembre. A lo interno, problemas en la originación de los créditos. Tanto las realidades externas como internas han sido enfrentadas. Primero, a través de las consultorías mencionadas anteriormente, que buscan proveer a nuestros colaboradores con los instrumentos necesarios para acelerar el crecimiento, optimizar la decisión de crédito y sortear las dificultades del mercado. Y Segundo, la política establecida de provisiones para préstamos de dudosa recuperación, de provisionar el 100% de los créditos con atrasos superiores a los 30 días, aunque costosa nos permite asegurar que podremos sortear triunfante la presente situación y salir fortalecidos en el mediano plazo.

Queremos destacar los esfuerzos del equipo humano de la Fundación. La Dirección Ejecutiva, por su liderazgo y destreza, navegando el día a día de la Fundación. La Gerencia de Crédito, que al enfrentar el embate de forma directa tiene que sortear las dudas y mantener el curso firme, aún en la más complicada de las situaciones. La Gerencia de Finanzas y Administración, que en el 2012 sufrió las mayores pérdidas de personal y que ha tenido que aprender nuevas formas de hacer lo mismo con menos recursos, manteniendo el estándar de calidad esperado. Finalmente, al Área de Riesgo, Tecnología y Conocimiento, creada en el 2012 y encargada, a través del Departamento de Cumplimiento y Recuperación, de dar apoyo directo tanto en la originación como en el cobro de préstamos. Los colaboradores de la Fundación, cada uno en su área, trabajando de forma conjunta y coordinada, dan cada día lo mejor de sí por este sueño de “cambiar vidas, creando empresas” y son ellos, la mejor expresión de por qué debemos continuar apoyando a nuestra Fundación.

Durante el año 2012, la Fundación fue declarada finalista del premio Brugal Cree en su Gente por tercer año consecutivo. De igual manera, se recibió la visita de unos veinte estudiantes de las Universidades de Ithaca y Cornell, del programa de becas Martin Luther King para la igualdad social. Continuando con su deseo de estrechar vínculos con la comunidad, la Fundación consolidó su rol en el proyecto “Construye tus Sueños” de los Voluntarios del Cuerpo de Paz. Este hermoso proyecto recoge jóvenes de los más apartados rincones del país y, los entrena y apoya en la elaboración de un plan de negocio, el cual eventualmente es presentado ante un panel de jueces que seleccionan el mejor de entre todos ellos. Los planes con las mejores calificaciones son recipientes de fondeo que permita a los jóvenes desarrollar su proyecto. Todo este trabajo lo hacen los voluntarios del Cuerpo de Paz. La Fundación provee el apoyo logístico y administrativo para que la actividad se realice, orientación estratégica que ha permitido solidificar el éxito del proyecto y nos ha permitido formar una alianza estrecha con este Cuerpo y finalmente, proveer orientación en las actividades de fondeo. Con este proyecto, la Fundación de forma casi literal responde a su misión de ser catalizadora del desarrollo en la República Dominicana. Algo que nos llena de un profundo orgullo, a la vez, que nos ha permitido cultivar una relación de trabajo óptima con los colegas del Cuerpo de Paz y velar porque los fondos que son dedicados al desarrollo lleguen a las manos oportunas con el mínimo dispendio administrativo.

«Debemos ser puentes de unión, y no de separación, dispuestos a ayudar a los millones de dominicanos que aún deben y tienen que salir de la pobreza, del analfabetismo, de la insalubridad, de la falta de empleo y de oportunidades».

A principio de año, la Fundación fue también beneficiaria del Clásico de Golf Juan Marichal, la alta visibilidad del mismo y su vínculo tan directo con el padre del baseball profesional dominicano fueron de gran significación para nosotros. Así mismo, el programa Refugiados al Éxito que maneja la Fundación con el apoyo del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) continúa siendo un éxito rotundo. Tanto el trabajo de capacitación, donde trabajamos con unas 125 familias refugiadas, como la provisión de financiamiento a esta comunidad han puesto de manifiesto de forma clara la capacidad técnica del equipo de trabajo de la Fundación, lo correcto de la visión que impulsa este programa y el gran potencial que tiene el mismo de cara al futuro. Se recibieron fondos de Western Union para continuar avanzando en el programa de internos y ex internos del sistema carcelario, así como de Reef Check Dominicana para el desarrollo de una cartera microfinanciera entre los pescadores de la Reserva Natural La Caleta. De esta manera, la Fundación hace realidad su deseo de contribuir con la preservación del medio ambiente, desde la perspectiva de lo que sabemos hacer: educar y concientizar a través de nuestros cursos de formación y otorgar préstamos o fondos que permitan a esos emprendedores con recursos limitados poder desarrollar su negocio. Esa es la única manera de que seamos parte activa de la solución y nos sumemos a enfrentar el reto de que la dignidad humana se materialice para todos aquí en la República Dominicana. De nuestro empeño y esfuerzo común, día tras día, depende que tengamos un futuro de paz, bienestar y desarrollo. Ese norte no podemos perderlo jamás, aún con resultados financieros no tan halagüeños, aún y cuando el panorama nacional nos plantea retos mayores y más difíciles.

Es ahora cuando nos corresponde aferrarnos y continuar fortaleciéndonos sobre la base de los fundamentos para los que fue creada esta Institución que hoy me honro en presidir. Los invito a asumir el reto de ser parte de esta labor de integrar cada día a más empresarios nacionales en el trabajo solidario para con aquellos que desde muy lejanos rincones, con ingresos muy limitados y desde muy pequeños negocios se esfuerzan para ser tratados dignamente y para ser tomados en cuenta. Debemos ser puentes de unión, y no de separación, dispuestos a ayudar a los millones de dominicanos que aún deben y tienen que salir de la pobreza, del analfabetismo, de la insalubridad, de la falta de empleo y de oportunidades, porque de la superación de ellos depende el crecimiento de nuestra nación y el que leguemos a los vienen detrás un país con mejores condiciones sociales y económicas.

Muchas Gracias

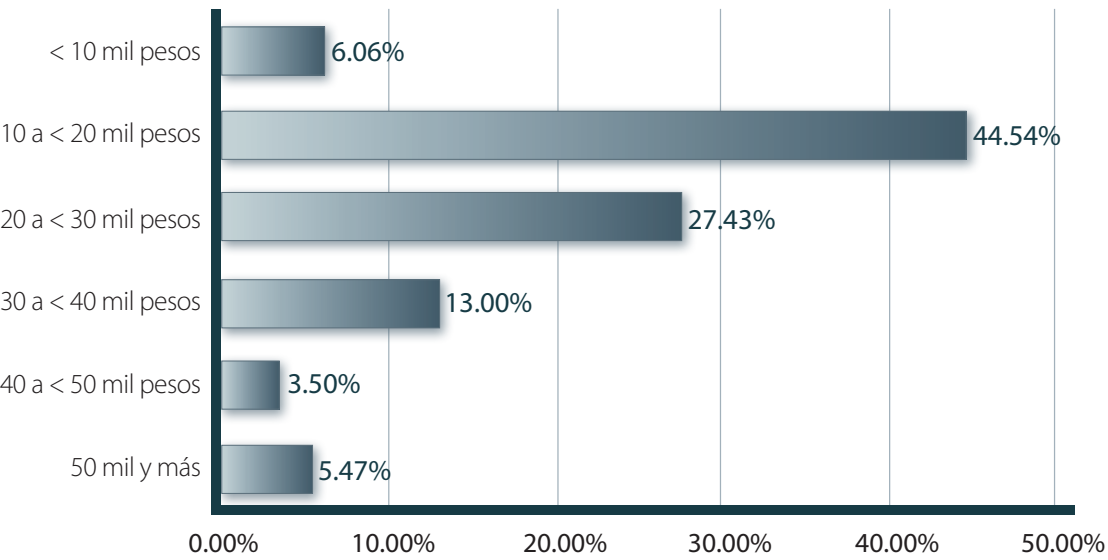


Ernesto E. Armenteros C.
Presidente
Consejo de Directores

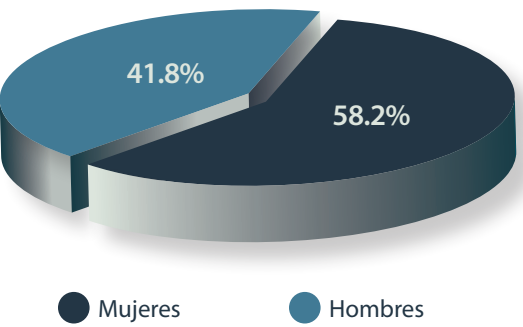
Análisis Cartera de Créditos

Durante el año 2012, la Fundación continuó fiel a su misión de seguir sirviendo el nicho más bajo del sector. Con un 91% de su cartera con saldos inferiores a los RD\$40,000 (USD\$1,000), con un saldo promedio de unos RD\$13,423 (USD\$338). Se vio un incremento del producto de vivienda de un 1.6%, una reducción de Consumo de un 1.4%, un aumento en Institucionales de un 0.90%. En cuanto a los sectores económicos servidos por la Fundación al cierre del 2012, el producto Microempresas controló el 74%, Mejora de Vivienda el 26.6%, Institucionales 0.9%, Educativo 0.005% y Consumo 2%. Otro hecho interesante a resaltar es que las mujeres siguen controlando el 58.2% de nuestra cartera, tanto en monto como en número de clientes. Finalmente, es válido también destacar que el monto promedio de desembolso es equivalente a unos RD\$21,153.00 ó unos US\$520.36.

Número de préstamos por monto
Diciembre 2012

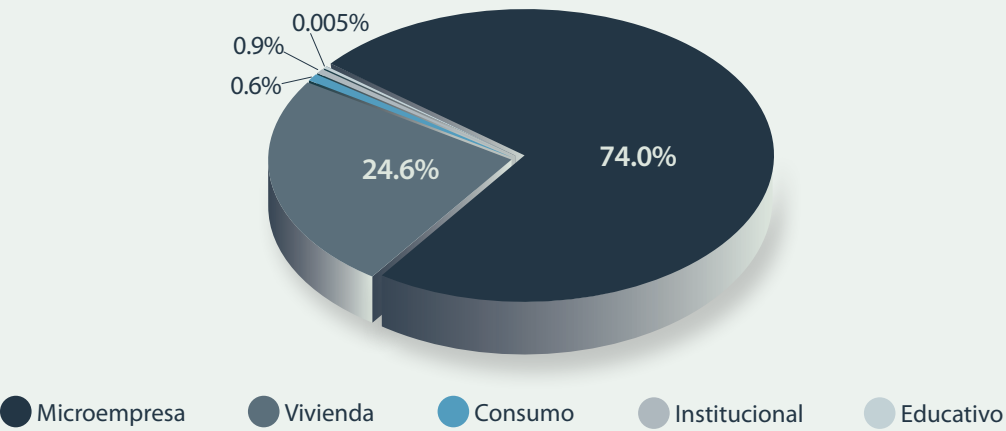


Proporción de la Cartera Bruta por Género
Diciembre 2012



A pesar de que el proceso de eficientización dio frutos a final del período, la Fundación ha logrado aumentar el porcentaje de oficiales de crédito con relación al equipo administrativo superior al 40%. Al cierre del 2012, un 48% del total de los empleados activos de la Institución eran oficiales de crédito, una tendencia que hemos ido acrecentando en los últimos años, a fin de reducir el costo administrativo de la operación y que creemos seguirá manteniéndose en los próximos períodos. Al cerrar el 2012, teníamos 64 oficiales al servicio de los empresarios de la microempresa de nuestro país, de los cuales 31 eran oficiales en entrenamiento. Este hecho, que como se verá a continuación, afectó la productividad durante el período, esperamos rinda frutos en los años subsiguientes.

Proporción de la Cartera Bruta por Producto
Diciembre 2012

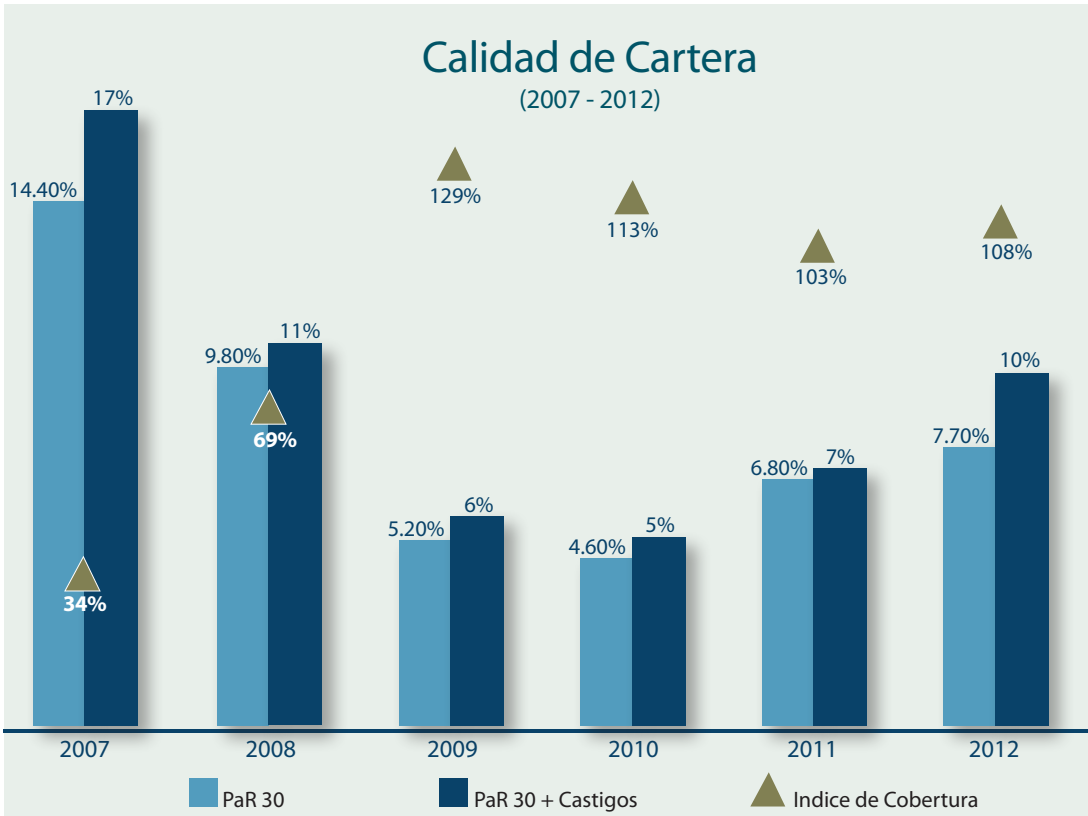
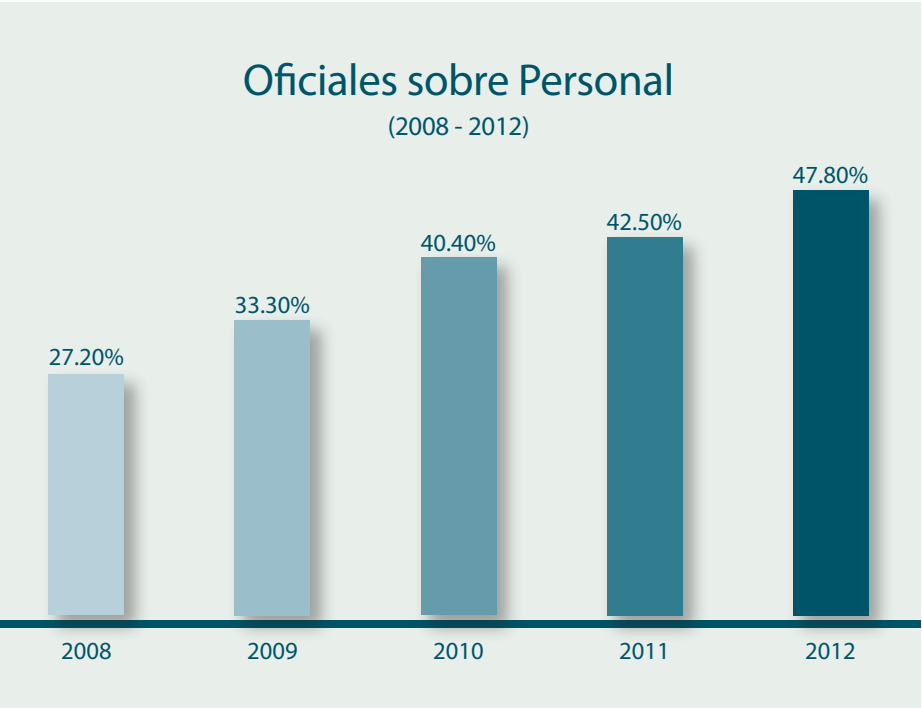


«El período de elecciones, la falta de circulante y una reforma fiscal que mantenía una pausa a todo lo largo del sector empresarial, llevó a la gerencia a un fuerte esfuerzo de recuperación y revitalización de la capacidad de análisis con un mayor enfoque en la calidad».

La apertura de la Agencia de Castillo, en el municipio de Castillo, provincia Duarte agregó 1,113 clientes los cuales fueron servidos en 2012, con unos 16.3 millones de pesos. Otro punto a resaltar en este período fue la apertura de una estafeta de servicios en Jarabacoa, provincia La Vega, la cual atiende a 178 clientes con 1.8 millones de pesos, lo que permite servir de manera más rápida a los clientes de la zona sin necesidad de trasladarse a la ciudad de La Vega. Durante el 2012, la Cartera Bruta creció en un 3%, cerrando en unos RD\$187,352,377.46 y en número de clientes un 5.33 % para concluir con 13,957 empresarios activos servidos. Con este crecimiento seguimos alineados en nuestro compromiso de continuar sirviendo al mercado microempresarial dominicano.

El 2012 constituyó un período donde se observó un deterioro del 1.6% de la calidad de la cartera en relación al 2011, la cual se reflejó en una Cartera en Riesgo mayor a 30 días equivalente al 7.7% de la Cartera Bruta. Esta situación fue provocada por aspectos internos y externos. A lo interno, la baja producción y problemas en el levantamiento de información para la creación de créditos sanos. A lo externo, el período de elecciones, la falta de circulante y una reforma fiscal que mantenía una pausa a todo lo largo del sector empresarial. Esta situación llevó a la gerencia a un fuerte esfuerzo de recuperación y revitalización de la capacidad de análisis con un mayor enfoque en la calidad.

De acuerdo a lo presupuestado se castigó el 2% de la cartera y el monto afectado mayor a 30 días está siendo cubierto en un 100% por las provisiones, lo que nos permite mantenernos al frente ante esta situación.



Informe de Gestión

«La Planificación Estratégica del período 2011-2013, proyecta un avance en el segundo año de ejecución con una meta definida para el año 2012 de un total de 5,000 participantes en nuestras diferentes clases ofrecidas a través de los Programas de Desarrollo Empresarial, Emprendedores, Manualidades y otros proyectos».

En el año 2012, logramos una presencia de 5,838 participantes de las comunidades de Santo Domingo Este, Santo Domingo Oeste, Santo Domingo Norte, de las provincias de San Cristóbal, Duarte y La Vega.

I. Capacitación

1. Desarrollo Empresarial

Los temas desarrollados en cada módulo de este Programa fueron actualizados, de manera que en el 2012 logramos ampliar y actualizar los contenidos, agregando un tema tan importante como el ahorro en el módulo de Educación Financiera. Este Programa se desarrolla en clases de cuatro horas, en una o dos sesiones e incluye los cinco módulos siguientes:

- Gestión Empresarial
- Atención al Cliente
- Educación Financiera
- Evaluación Empresarial
- Administración de Recursos Humanos

2. Emprendedores

Orientado a jóvenes o personas que desean definir su propósito de vida y adquirir herramientas para elaborar un plan de negocios. Este Programa, además de incluir los módulos del Programa de Desarrollo Empresarial, incluye otros módulos tales como:

- El Emprendedor como Persona
- Hábitos de un Emprendedor Exitoso
- Plan de Negocios
- Crecimiento Profesional
- El Emprendedor como un Ser Social

3. Manualidades

Ofrece clases básicas, en dos sesiones de cuatro horas cada una, de los siguientes módulos:

- Lazos y cintillos
- Manualidades en tela yute
- Adornos navideños
- Collares y bisuterías
- Velones

II. Proyectos

Fueron muchos los retos en el año 2012 y nuestra gran satisfacción es saber que nuestra actitud de solidaridad y servicio es inagotable y esto nos permite crecer, para incluir año tras año proyectos y actividades, que nos apoyen con nuestro propósito de cambiar vidas creando empresas. A continuación, compartimos nuestras principales actividades y proyectos del período:

1. Refugiados al Éxito

Con el auspicio del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR), la Fundación Dominicana de Desarrollo ejecutó, con gran aceptación, el Proyecto de Refugiados al Éxito, cuyo objetivo principal estaba centrado en el empoderamiento económico, a través del microcrédito, para los refugiados en República Dominicana. En el año 2012, nos enfocamos en refugiados y vinculados a refugiados que están localizados en los sectores de Los Alcarizos y Pantoja con un programa intensivo de 10 semanas de capacitación. Al finalizar el programa, los participantes adquieren una actitud emprendedora y presentan un plan de negocio para optar por un préstamo que ayude a impulsar el pequeño o micro negocio que decidieron emprender. En este proyecto graduamos a 124 personas de las comunidades de La Piña y 24 de Abril en Los Alcarizos y Palmarejo en Pantoja.

El programa ha recibido también el apoyo de la Embajada de los Estados Unidos de América.

2. Programa para Internos y Exinternos

Nuestro Programa para Internos y Exinternos de los Centros de Rehabilitación del Nuevo Modelo Penitenciario inició con la visita a cinco de los principales recintos, incluyendo el que estaba en construcción en La Vega. En los centros de Moca y Santiago nos reunimos con más de 50 personas para dar a conocer a la Fundación y presentarles una oportunidad de reinserción a la sociedad a través de los servicios que ofrecemos, tanto de capacitación como de microcrédito. En este sentido, fueron otorgados tres créditos a exinternos con negocios funcionando y se capacitaron en temas de Desarrollo Empresarial un grupo de 21 internas en prelibertad del Centro de Najayo Mujeres, localizado en la Provincia de San Cristóbal.

«Al finalizar el programa, los participantes adquieren una actitud emprendedora y presentan un plan de negocio para optar por un préstamo que ayude a impulsar el pequeño o micro negocio que decidieron emprender».

«La alianza con los voluntarios del Cuerpo de Paz es algo que nos llena de un profundo orgullo, a la vez que, nos ha permitido cultivar una relación de trabajo óptima y velar porque los fondos que son dedicados al desarrollo lleguen a las manos oportunas con el mínimo dispendio administrativo».

3. Construye tus Sueños

Los Voluntarios del área de Desarrollo Económico Comunitario del Cuerpo de Paz de los Estados Unidos celebraron por sexto año consecutivo la conferencia anual “Construye tus Sueños”. Este proyecto integra jóvenes de los más apartados lugares del país y los capacita y apoya en la elaboración de un plan de negocio, el cual es posteriormente presentado a un panel de jueces que seleccionan los seis mejores de entre todos ellos, éstos reciben fondos que le permiten emprender su negocio.

Para la ejecución de este proyecto, La Fundación Dominicana de Desarrollo provee el apoyo logístico y administrativo. Esta orientación estratégica ha permitido solidificar el éxito del proyecto y nos ha ayudado a crear una alianza con los voluntarios del Cuerpo de Paz y finalmente, proveer orientación en las actividades de fondeo. Con el apoyo a este proyecto, la Fundación se fortalece en el cumplimiento de su misión de ser catalizadora del desarrollo en la República Dominicana. Es algo que nos llena de un profundo orgullo, a la vez, que nos ha permitido cultivar una relación de trabajo óptima con los miembros del Cuerpo de Paz y velar porque los fondos que son dedicados al desarrollo lleguen a las manos oportunas con el mínimo dispendio administrativo.

III. Fortalecimiento Institucional:

1. Consultorías:

a) Reingeniería de Procesos

El mapeo de procesos es la clave para la automatización y la eficiencia de las actividades de una institución o empresa. Es por ello, que nos ocupamos de que los procesos de las diferentes áreas que componen la estructura de la Fundación Dominicana de Desarrollo estén definidos, a fin de poder continuar el camino de superación constante y asignar mejor las funciones en las descripciones de puestos con el fin de medir el desempeño.

En el 2012, con el apoyo de Triple Jump Advisory Services se logró hacer un levantamiento y análisis de los procesos de las diferentes áreas, para fortalecer la estructura institucional, logrando una nueva estructura interna, un mejor flujo de los procesos y una mejor relación entre departamentos y áreas.

b) Análisis de Crédito, Administración de Cartera y Supervisión

Con el objetivo de continuar afianzando la capacidad técnica de nuestro equipo de crédito, durante los meses de febrero y julio tuvimos la presencia de Roberto Contreras, un experto microfinanciero de estatura mundial. El señor Contreras trabajó en su primera visita con los oficiales de créditos, reforzando el conocimiento de ellos en el análisis de crédito y la administración de cartera. En su segunda visita, trabajó con los encargados de agencia y los supervisores de zona en temas de supervisión. Las técnicas dejadas por el señor Contreras nos permitieron revisar también nuestros procesos internos, por lo que esta consultoría se convirtió en el complemento perfecto de la anterior.

c) Inteligencia de Mercado

De nuevo, con el apoyo de Triple Jump Advisory Services, recibimos a las señoras Iris Villalobos y Andrea Macz, en noviembre y diciembre, con el objetivo de ayudarnos a implementar el Departamento de Inteligencia de Mercado recién creado, así como ayudarnos a desarrollar los instrumentos internos para entender el mercado y utilizar este entendimiento para fortalecer nuestra oferta y asegurar que la misma llena el cometido buscado. Esta consultoría debe continuar durante el 2013.

d) Comunicaciones

Con el objetivo de ayudarnos a superar problemas de comunicación muy enraizados en la cultura de nuestra Fundación, en octubre del 2011 contratamos los servicios de la señora Lissette Almonte, una profesional de larga data y probada experiencia en estos temas a nivel nacional. La señora Almonte pronto se convirtió en pieza indispensable del engranaje de la Fundación. Entre otros muchos logros, ella nos ha ayudado a manejar de forma inteligente y, con un riesgo medido y controlado, un sin número de situaciones delicadas.

Regalo del Cuerpo de Paz de los Estados Unidos a la Fundación en reconocimiento del apoyo dado al programa “Construye tus Sueños” de esta institución durante el 2012.



«Han participado un total de 5,651 asistentes en clases de Desarrollo Empresarial; 42 en clases de Manualidades; 124 en el Proyecto “Refugiados al Éxito” y 21 del Proyecto de Internos y Exinternos del Centro de Rehabilitación Najayo Mujeres del Nuevo Modelo Penitenciario».

Al mismo tiempo nos ha provisto de una continua capacitación que ha logrado abrir incipientes, pero concretos, canales de comunicación a lo interno de la Institución. Estos canales a su vez han permitido un mayor alineamiento del equipo. La consultoría debe continuar durante el 2013, pero el aporte de la señora Almonte perdurará mucho más allá.

e) Gestión de Desempeño Social

Con el apoyo de la Red Centroamericana y del Caribe de Microfinancieras (REDCAMIF), iniciamos una consultoría con la señora Agnes Ciseck, que tuvo como objetivo ayudarnos a evaluar nuestra gestión social y el impacto de nuestro trabajo. Esta consultoría aún no ha sido concluida.

f) Protección del Cliente

En el mes de julio y también con el apoyo de la Red Centroamericana y del Caribe de Microfinancieras (REDCAMIF), recibimos la visita de los señores Tomás Rodríguez y Aracelys Castillo de esta organización, a fin de evaluar a la Fundación de cara a la aplicación de los principios SMART. Estos principios miden el grado de transparencia y de servicio que una institución microfinanciera provee a su clientela.

2. Participación en el Curso Internacional de Desarrollo Económico Local mediante la Planificación Estratégica desde el enfoque Rehovot, Israel

Con el auspicio de la Agencia Internacional para el Desarrollo Israelí (MASHAV), la Fundación Dominicana de Desarrollo recibió una beca a favor de la Encargada de Implementación, Desarrollo y Monitoreo, Wendy Lantigua, a fin de desarrollar la capacidad de planeación estratégica para entidades sin fines de lucro. Este curso da continuidad a la preparación del personal de la Fundación en el desarrollo de habilidades de autogestión y deberá ser muy útil en este período 2013 cuando de nuevo nos adentramos a un proceso de planificación estratégica.

3. Resultados

Cantidad de Participantes por Programa de Capacitación

Al finalizar el período del año 2012 los resultados de capacitación superaron la meta propuesta, se logró un total de 5,838 participantes en los diferentes talleres de Desarrollo Empresarial, Manualidades y Programas para Emprendedores. Un total de 5,651 asistentes en clases de Desarrollo Empresarial; 42 en clases de Manualidades; 124 en el proyecto “Refugiados al Éxito” y 21 del Proyecto de Internos y Exinternos del Centro de Rehabilitación Najayo Mujeres del Nuevo Modelo Penitenciario.

Cantidad de Clases impartidas

Del Programa de Desarrollo Empresarial se impartieron 263 clases de 4 horas cada una, del Programa de Manualidades 2 clases de 4 horas cada una. En el Proyecto Refugiados al Éxito se realizaron 200 sesiones de 5 horas y en el Programa para Internos y Exinternos fueron 6 clases de 4 horas. Para un total general de 2,084 horas de capacitación ofrecidas en el año 2012.

Nuestros Valores

En la Fundación definimos nuestros valores como aquellos principios innegociables que norman nuestra cotidianidad y que caracterizan nuestra interacción. Desde el 2008 hasta el 2012 fueron, cinco estos valores, y a partir del año 2012 son seis. A fin de facilitar su aprendizaje, los convertimos en el acrónimo **CLIIPS**. Esta ocurrencia nos dio pie para equiparar la imagen a aquella de un Clip e interiorizar su fuerza como sencillo instrumento de unión: un eslabón en la cadena tan fuerte como el anterior, tan importante como el próximo que con la sencillez que emana de un hacer cotidiano se convierte en cadena indestructible de paz y desarrollo. Ahora bien, los ejemplos más importantes de cada uno de estos valores, siempre los hemos encontrado entre los clientes que servimos. Como cada año incluimos aquí sus historias, testimonio de lo que hemos aprendido y ejemplo de lo que queremos aportar a la patria.

Compromiso

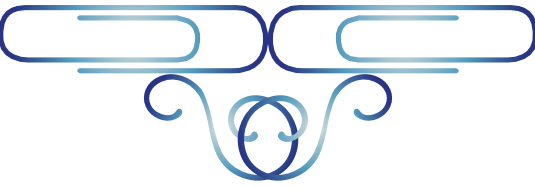
Liderazgo

Integridad

Innovación

Proactividad

Solidaridad



Empresarios Destacados 2012

Compromiso

La fuerza que nace de la identificación con la misión institucional y que expresamos con satisfacción y orgullo en el ejercicio constante de nuestro accionar en el beneficio de la sociedad dominicana.

Alexandra Cabrera

Negocio: Boticas Populares
Santo Domingo Este

«Nuestros negocios son, además, un servicio que hacemos de corazón».

Nació en Mendoza. Tuvo una infancia muy difícil, sin padre. A veces en su casa no había ni para comer, ella recuerda a vecinos que le brindaban comida e incluso le compraban cuadernos y útiles escolares, para que pudiera asistir a la escuela pública donde completó el nivel básico. Recuerda que trabaja desde que tiene uso de razón, inicialmente vendía frutas y aguacates. Con el dinero que obtenía de esas ventas pudo cubrir sus necesidades más básicas.

Terminó la primaria y se casó. Su esposo, que sólo llegó hasta séptimo curso y trabajaba vendiendo pan en un motor, la animó a seguir estudiando. Completó en la universidad el segundo semestre de Farmacia, estudios que tuvo que suspender al quedar embarazada. Vivían en una pequeña casa de zinc con piso de tierra, junto a un basurero, pasando mucha necesidad. Su único bien era una camioneta que estaba dañada. Decidieron vender el vehículo y con parte de ese dinero emprendieron el negocio de la venta de medicamentos, primero de manera ambulante y después desde una ventana de su casa. Con el apoyo de un amigo que tenía una distribuidora de medicamentos y un local alquilado, en el sector del Almirante, el negocio empezó a crecer. Con las ganancias que percibían fueron mejorando su vivienda y en el 2009 terminaron una casa, que tienen alquilada y en el 2011 empezaron a construirle un segundo nivel.

Establecidos en el Almirante, botica que hoy atiende su esposo, buscaron un local en el sector de Mendoza. La botica de Mendoza la atiende Alexandra. En la casa tienen el almacén y un vehículo de carga. Trabajan de sol a sol y, a pesar de tener un horario, las boticas no se cierran hasta servir al último cliente. También despachan desde su casa. Como han vivido en la pobreza, tienen el compromiso de que los medicamentos lleguen a los más necesitados y al precio más asequible. Alexandra nos comenta que sus negocios son además un servicio que hace de corazón.

Tiene 15 años casada con Efraín Adames con quien procreó tres hijos que hoy tienen ocho, diez y trece años de edad. Los tres estudian en un colegio privado. Apoyan con medicamentos de uso cotidiano como analgésicos, vitaminas, jarabes, antigripales, desparasitantes, operativos médicos organizados por la Fundación Socio Cultural y realizados en diferentes barrios de la ciudad, como son El Naranjo, San Isidro y debajo de los puentes. Ya han conseguido el permiso para poner una Farmacia, pero aún no han completado los recursos que necesitan para iniciar este proyecto. Esta es su aspiración.

Liderazgo

La vocación y capacidad de motivar, gestionar, convocar, promover e incentivar el logro de resultados, generando el deseo de hacer más y mejor lo que somos, para transformar lo ordinario en extraordinario.

Milagros Suriel

Negocio: Fantasía
Santo Domingo Este

«Me preocupaba por el bienestar de la escuela, porque los niños deben tener un espacio digno donde educarse».

Inició su negocio con tan sólo mil pesos, vendiendo ganchitos, peines y lápices de cejas en una vitrina que le compró su esposo, cuando aún vivían en una casita de madera y zinc, de eso hace ya siete años.

El acceso a un primer crédito de 15 mil pesos que le concedió la Fundación Dominicana de Desarrollo le permitió ampliar la variedad de productos y surtir mejor su negocio. Va en motor a comprar mercancía a Villa Consuelo y hoy su fantasía vende tenis, sillas, juguetes, pantalones, zapatillas de mujeres, cremas, blusas, ropa de niños, entre otros artículos. Cuenta con un desarrollo visible, tiene actualmente un capital de más de RD\$350,000 pesos en mercancías. Su esposo se dedica a las ventas ambulantes. Tienen cuatro hijos.

De las ganancias de las ventas iniciaron en el mismo solar la construcción de una casa de concreto que está prácticamente terminada. El negocio ahora está en la sala de su nueva casa, su meta es construir, donde estaba la casa de madera, un local para mudar allí la fantasía.

Milagros, que alcanzó el segundo de bachillerato, se destaca por su preocupación social. Fue miembro de la Junta de Vecinos de su sector Brisas del Este. Fue tesorera por varios años de la Asociación de Padres de la Escuela Primaria Profesor Juan Bosch, cuando aún no era reconocida por el Ministerio de Educación.

Nos cuenta que en esa época la entrada de la escuela era de piedra y tierra por lo que a los niños los zapatos le duraban muy poco. Dada la precaria situación de la escuela, ella en conjunto con un grupo de madres organizaban kermeses donde vendían arepitas, arepas, palomitas de maíz, arroz con dulce con la finalidad de recaudar fondos para conformar la enfermería, así como para la compra y reparación de sillas y mesas.

Formó parte del grupo de madres que, junto con la Directora de la Escuela, iban al Ministerio de Educación, a solicitar el reconocimiento de la escuela. Comenta que a ella siempre le preocupó el bienestar de la escuela. Tenía mucho interés en que todos los niños, incluyendo sus hijos, que estudiaban en ese plantel, contaran con un espacio digno donde educarse.



Integridad

El desafío de servir con rectitud, honradez y probidad “haciendo lo que decimos” orientados a la calidad, la eficacia y la excelencia individual e institucional.

Juan Antonio De la Cruz Díaz

Negocio: Distribución de productos para colmados
Castillo, Provincia Duarte

«Nunca los he engañado porque yo no quiero venderle a mis clientes una sola vez, yo quiero venderles todo el tiempo».

Viene de una familia de 6 hermanos. Llegó a 8vo. Curso de primaria y empezó a trabajar a los 14 años con su padre.

Se fue a Santo Domingo a trabajar con un primo en un colmado. Allí conoció personas que repartían mercancía detallada y le gustó ese trabajo porque le agrada tratar con la gente y estar en la calle. Unos tres meses después decidió volver a Castillo y como tenía un motor emprendió su negocio, de esto hace ya más de 10 años. En una caja repartía productos variados, pequeños y de poco peso a colmados. Les vendía velas, bolones, mentas, etc.

Gracias a los préstamos obtenidos, su negocio ha ido creciendo, ya cuenta con una camioneta lo que le permite vender en mayor cantidad y variedad. Decidió convertir su vehículo en furgón para proteger del sol y la lluvia su mercancía. Viaja a Samaná, Sánchez, Nagua, Bajo Yuna, La Reforma, Arenoso, entre otros lugares para suplir mercancía, tales como, galletas, pañales desechables, brillo, lápices, cuadernos, toallas sanitarias, dulces, sobres de jugos, entre otros tantos muchos productos. Tiene una selladora (empacadora de plástico) para reempacar especias y venderlas al detalle. Juan Antonio divide en pequeñas bolsas orégano, pimienta, clavo dulce, malagueta, anís, canela, bicarbonato y sal.

Compra su mercancía en San Francisco de Macorís los miércoles. Los jueves, la prepara y sale a repartir a los diferentes pueblos, viernes, sábado, lunes y martes, donde tiene entre 40 y 60 colmados en cada ruta. A sus clientes les vende al contado y a crédito. Cuenta que sus clientes tienen muchos años con él por la honestidad con que maneja, tanto la calidad como la cantidad de los productos que detalla. Nos dice que “lo que no sirve no se vende. Nunca los he engañado porque yo no quiero venderle a mis clientes una sola vez, yo quiero venderles todo el tiempo”.

Se casó Ana Antonia Camilo hace 21 años y con ella procreó dos hijos. El mayor está ya terminando sus estudios de Ingeniero Agrónomo en Santiago y su hija menor acaba de iniciar el 4to de bachillerato. Sus hijos empaacan especias en su tiempo libre. Su esposa también ayuda y le acompaña en sus viajes, compartiendo el trabajo con él.

La rentabilidad de su negocio le ha permitido tener su casa propia y un almacén donde guarda los productos que distribuye. Los préstamos que ha recibido de la Fundación Dominicana de Desarrollo lo han ayudado a superarse. Dice que se siente muy agradecido del acceso al crédito que ha tenido y asegura que el pobre que queda bien y cumple con sus pagos a tiempo, es rico.



Innovación

Trascender con conciencia y equilibrio nuestros conceptos y modos, renovando, transformando y/o creando nuevas realizaciones en las cadenas de valor producidas para servir a nuestros clientes y al mercado.

Fermín María Collado

Negocio: Productos en hojalata
Las Cañitas, Distrito Nacional

«En hojalatería nosotros hacemos de todo, menos gente».

Nació en Santo Domingo y a sus 45 años de edad es dueño del negocio “El Varón de Dios”. Llegó a 8vo. curso y empezó a trabajar a los 11 años como vendedor del negocio de una prima hermana. Salía a vender guayos, alcancías, bandejas para hornear, molinillos, coladores, tapa moscas, moldes de hielo y helado, tapas de calderos. Su curiosidad lo llevó a aprender a confeccionar estos productos y cuando lo hizo, su mamá y él decidieron comprar materia prima. Antes de los 15 años ya estaba vendiendo su propia producción de guayos y alcancías en las calles.

Cuando la demanda aumentó, Fermín se dedicó a producción requiriendo incluso un ayudante mientras su madre despachaba. Buscó vendedores ambulantes, llegando a tener cuarenta y cinco. Pasado los años, su negocio pasó a otra etapa: las ventas al por mayor. Fue creando una cartera de clientes en tiendas de Villa Consuelo que revenden al por mayor y al detalle.

De sus clientes, el que menos le compra, encarga pedidos de unos 5,000 a 6,000 pesos semanales. Ha ampliado la variedad de productos que fabrica y además de guayos y alcancías, hace bandejas para panaderías, bandejas para hornear cerdos y pollo, moldes de repostería y también hace toldos. Fermín comenta que “en hojalatería nosotros hacemos de todo, menos gente”.

La materia prima es recorte y material de segunda que compra en Santiago. Por lo que podemos decir que utiliza los deshechos de una industria para una nueva producción colaborando así, con el reciclaje de materiales y la preservación del medioambiente. Sus desechos también son reciclados, pues sus empleados los venden a empresas que trabajan con metales. Con él trabajan tres muchachos por ajuste. Otros son contratados por día. Tiene además una tía que trabaja fija en el negocio, quien económicamente es independiente gracias a este trabajo.

Proactividad

La responsabilidad de hacer que las cosas ocurran. Aunque somos conscientes de que vivimos dentro de lo que dictan las circunstancias, nuestra visión, estrategia y decisiones se basan en nuestros valores y no en esas circunstancias.

José Rosario Cruz

Negocio: Venta y distribución de agua
Bonaó, Provincia Monseñor Nouel

«Sueño con tener mi propia compañía, ser dueño de lo mío y para eso estoy trabajando, porque lo importante es superarse».

Oriundo de Bonaó. Estudió hasta el primero de bachillerato y tiene 43 años de edad. Trabajó en una zona franca y luego fue motoconchista.

Su hermano trabajaba en una planta procesadora de agua y le ofreció su puesto como repartidor, cediéndole un motor y un carretón con capacidad para 16 botellones.

Tenía dos años como empleado cuando la empresa ofreció a los repartidores la oportunidad de independizarse, reto que sólo aceptaron José Rosario y dos más.

Así emprendió su negocio, en el que durante ocho años estuvo distribuyendo botellones en su motor. Un amigo le recomendó los servicios de la Fundación Dominicana de Desarrollo y, gracias al primer préstamo y sus ahorros, pudo comprar un camión Daihatsu en el que puede repartir 55 botellones por viaje.

Una carga completa la reparte en una hora, llegando a entregar entre 300 y 400 botellones de agua al día. Su jornada inicia llenando sus botellones y de ahí reparte su primera carga, trae los botellones vacíos y recoge los que ha dejado llenando, así sucesivamente hasta terminar el día, que concluye pagando a la empresa lo repartido.

Ser independiente no sólo le ha permitido aumentar sus ingresos, sino que es dueño de su tiempo y puede responder a las necesidades de sus clientes en el momento que se lo soliciten. Su disposición le ha permitido multiplicar su clientela considerablemente. Suple a casas de familia, instituciones, colmados y empresas. Se maneja de la forma siguiente: presta la cantidad de exhibidores y botellones que necesite el cliente y éstos solo pagan el agua.

Los préstamos le permiten comprar nuevos botellones para reponer los dañados por el uso y aumentar su cantidad de botellones. También le sirven para mandar hacer sus exhibidores con capacidades para 4, 8, 12 y 18 botellones.

Reparte además, fundas y botellitas de agua. Tiene en plan para el futuro comprar otro camión y contratar un chofer porque la ruta se ha ampliado mucho. Sueña con tener su propia compañía, ser dueño de lo suyo y para eso está trabajando, porque lo importante es superarse.



Solidaridad

Sentimiento de unidad basado en metas e intereses comunes. Ante el reto de que en la República Dominicana la dignidad humana se materialice para todos, la Fundación Dominicana de Desarrollo nace de la fraternidad y empatía para asegurar que, con el empeño y esfuerzo común de cada día, los dominicanos construyamos juntos un destino de paz y desarrollo.

Ocadia Ramírez

Negocio: Mejora de Vivienda

Santo Domingo Este

«Lo que me gusta es servir a los demás.

Ese es mi arte».

Empezó a trabajar como doméstica desde la edad de 15 años. Se casó y tuvo 3 hijos. De las familias para las que laboró siempre recibió cariño, respeto y reconocimiento por el trabajo honesto que ella realizaba. Ocadia nos comenta que, para muchos ser doméstica es un oficio que denigra, sin embargo para ella, fue la gran bendición de su vida.

A los 19 años, empezó a estudiar motivada por su patrona e hizo hasta el octavo curso. A los 39 años, reinició sus estudios para terminar el bachillerato. Aspira aún asistir a la Universidad de la Tercera Edad. A los 40 años, hizo un curso en INFOTEP de masajista y parte de un curso de enfermería. Terminado el curso de masajes asistió a un curso práctico de terapia física para personas que han sufrido trombosis y derrames. Hoy se dedica a dar estas terapias.

Trabajar con los enfermos es una labor gratuita que ella realiza. Ocadia no pide un monto fijo, porque puede condicionar a la familia a que por razones económicas el paciente no reciba la terapia que tanto necesita para mejorar o superar su estado. Independientemente de que sea una familia humilde o pudiente, ella ofrece este servicio recibiendo como pago una ofrenda mensual, que queda a conciencia de la familia, de acuerdo a los avances del paciente. Pide, únicamente, a los familiares que le cubran el costo del pasaje. Las ofrendas que recibe las invierte en la compra de equipos con los que da las terapias. El proceso de recuperación puede durar meses y ella no sólo da terapias, dos veces por semanas, sino que ayuda e instruye a los familiares para que aprendan a manejar al enfermo en sus actividades cotidianas: bañarlo, vestirlo, alimentarlo, etc. Se siente orgullosa de ver a sus pacientes empezando a caminar, comiendo y vistiéndose por sí mismos.

Trabaja como voluntaria en el Hospital Darío Contreras, bañando a los enfermos y al mismo tiempo aprende de los médicos cómo mover y manejar a sus pacientes. Le gusta también trabajar con los ancianos.

Ocadia es dominico-haitiana y tiene 48 años. Con sus ahorros compró un solar y comenzó a construir. Los préstamos con la Fundación Dominicana de Desarrollo le han permitido ir ampliando su construcción, haciendo apartamentos para alquilar. Hoy cuenta con una edificación de 3 niveles, con 6 apartamentos y uno en construcción. Vive en uno de ellos y el resto los tiene rentados, ingresos que le permiten mantenerse.



Mujer Emprendedora

Margarita Guzmán Patricio

Negocio: Venta de colchas y ventorrillo

Santo Domingo Este

«Siempre me gusta buscar algo que sea diferente porque eso es lo que le da la entrada al negocio».

Nació en un campo de Azua. Es vendedora desde pequeña. A los 12 años maduraba guineos y los vendía. Vino de 18 años a vivir a Santo Domingo, trabajando como empleada doméstica para ayudar a su familia. Cuando se casó comenzó a negociar. Primero vendía naranjas en la calle, luego en su casa de zinc preparó una espacio donde vendía galleticas, arepitas, plátanos con salami, palitos de coco, arroz con leche, gelatina en vasos, jugos, tostadas. Establecida con la comida, compró una vitrina en la que vendía fantasías.

Hace 12 años sufrió un accidente y quedó prácticamente inválida. El doctor pensó que usaría muletas permanentemente. En esas condiciones físicas iba a Villa Consuelo a comprar mercancía que se colgaba en fundas, a ambos lados de las muletas. De las ganancias de su negocio comenzó a construir su casa en block. Durante este proceso paró las ventas en su casa y puso una paletera en una escuela. Una vez la casa estuvo lista mantuvo abierto los dos negocios. En la escuela conoció a una señora que estaba pasando más necesidad que ella y le regalo la paletera para que pudiera sustentarse. Se la cedió surtida, sin importarle cuánto pudiera costar en ese momento.

Ya casada y con hijos en edad escolar, volvió a estudiar los domingos en la escuela pública de Villa Esfuerzo donde hizo el octavo curso. Después, tomó un curso donde aprendió a confeccionar colchas. Durante el curso, le hizo promoción a sus colchas, logrando vender tres antes de finalizarlo. Además, le pagó clases privadas a la profesora para que le enseñara a perfeccionarse en ese oficio, aprendiendo a confeccionar cortinas, juegos de baños y juegos de cocina. Este negocio lo trabaja por pedidos, al mismo tiempo que mantiene las ventas desde su casa. Sus ingresos se complementan con las dos actividades. Cuenta que cuando la “situación se pone dura” sale a vender a domicilio.

Los préstamos de la Fundación Dominicana de Desarrollo le han servido para terminar su vivienda, para la compra de un inversor, una máquina de coser y mercancía para su negocio. Con 50 años de edad, sigue perseverando y trabajando. Su esposo vive fuera del país desde hace once años. Tiene cuatro hijos, dos que están casadas y los varones que viven con ella trabajan y estudian en la universidad.

Fue secretaria de la Junta de Vecinos y en esa época lograron que llevaran al sector los servicios de líneas telefónicas y agua potable. Para éste último, ellos colaboraron con la institución abriendo sus propias zanjas y Margarita visitaba a los vecinos para animarles a cooperar con un tubo de PVC de media pulgada. De esta manera, lograron su meta. Hoy el sector cuenta además con servicio de internet y televisión por cable.

Empresario del Año

Rafael Rojas Marte

Negocio: Fábrica de calzados

Santiago de los Caballeros

«A mi me gusta la zapatería, desde pequeño eso es lo que siempre me ha gustado y sueño con tener una fábrica bien grandota».

Nació en San Francisco de Macorís, de una familia de 5 hermanos. Su padre era albañil, oficio que aprendió pero no le gustaba. El último trabajo realizado con su papá fue la construcción de un edificio que albergaría una fábrica de zapatos y al finalizar, se quedó allí donde le dieron la oportunidad de aprender, por lo que hacer calzados fue el rumbo que eligió para ganarse la vida. Estudió hasta el 8vo grado y posteriormente fue empleado de varias fábricas de calzados en Santiago, San Francisco de Macorís y Santo Domingo.

Inició su negocio en Santiago en el año 2000, con un pequeño taller de fabricación haciendo zapatillas para mujeres. “Calzados Rojas” aún permanece en el primer local que rentó, al cual le ha invertido a pesar de no ser el propietario, para repararlo y poder acomodar y hacer crecer su negocio. Cuenta con 10 empleados, pero este personal puede aumentar dependiendo de la temporada del año.

Diseña él mismo sus calzados, tanto de hombre como de mujer y de niños, aunque su línea favorita son los calzados de damas. Cuando diseña prepara de 10 a 12 modelos que presenta a distintas tiendas. Esos diseños los renueva, cada cierto tiempo, según la moda. Le hacen pedidos semanales de 50 a 80 docenas. Vende al contado y da crédito de hasta 30 días. Cuenta con una clientela fija y fiel de alrededor de 20 tiendas. Definitivamente es un apasionado de su trabajo: “A mi me gusta la zapatería, desde pequeño eso es lo que siempre me ha gustado y sueño con tener una fábrica bien grandota, como una zona franca”.

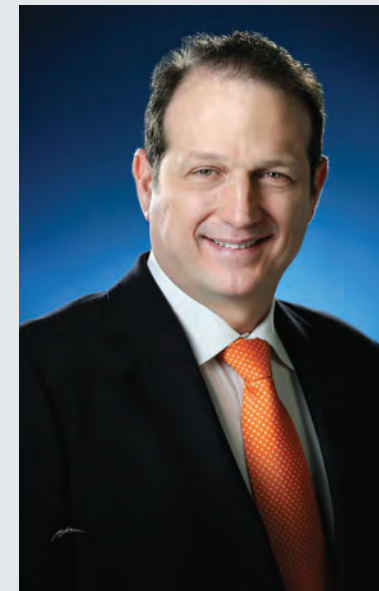
Tiene un préstamo con la Fundación Dominicana de Desarrollo de RD\$200,000.00 pesos y comenzó con uno de RD\$15,000.00 hace 8 años. Los créditos los utiliza para comprar materia prima en peleterías y además le han permitido ofrecer facilidades de pago a sus clientes.

Rafael tiene 52 años de edad y está casado con la señora Cleotilde Altagracia Reyes Betances, con quien procreó tres hijos, dos están casadas y uno es menor de edad.

Hace labor social regalando una o dos docenas de calzados a una señora de una iglesia que los reparte en los pueblos del sur del país. En algunas ocasiones, también regala calzados a gente muy pobre de su sector.



Don Pedro O. Gamundi Peña



«El progreso de estos años ha sido grande y los cambios muy profundos. Gracias a ellos, redoblamos nuestra responsabilidad de mantener los ojos firmes en la meta y el compromiso fuerte en el corazón de seguir siendo catalizadores del desarrollo en la República Dominicana».

Es tradición de la Fundación Dominicana de Desarrollo reconocer a nuestros presidentes colocando su fotografía en la “Galería de los Pasados Presidentes” del Salón de Consejo de Directores, ubicado en la sede de nuestra entidad, donde además se coloca una tarja con el nombre y período de su presidencia.

En la Asamblea Anual 2010, el señor Pedro O. Gamundi Peña pasó a ser el trigésimo noveno presidente de esta Fundación.

Su presidencia coincidió con nuestro 45 aniversario, celebración que estuvo marcada por la encomienda de la obra “Cantata para Amansar la Muerte” por parte de la Fundación al joven talento Darwin Aquino. Esta obra, que se hizo para celebrar la vida de don Carlos Piantini y el 45 aniversario de nuestra fundación fue estrenada a nivel mundial en un emotivo evento en el Convento de los Dominicos, en el que también se estrenó en nuestro país la Sinfonía No. 7 del famoso compositor austríaco Anton Brucker. El evento sirvió de marco perfecto pues celebrando nuestra esencia, entregamos nueva vez al mundo lo mejor de la dominicanidad.

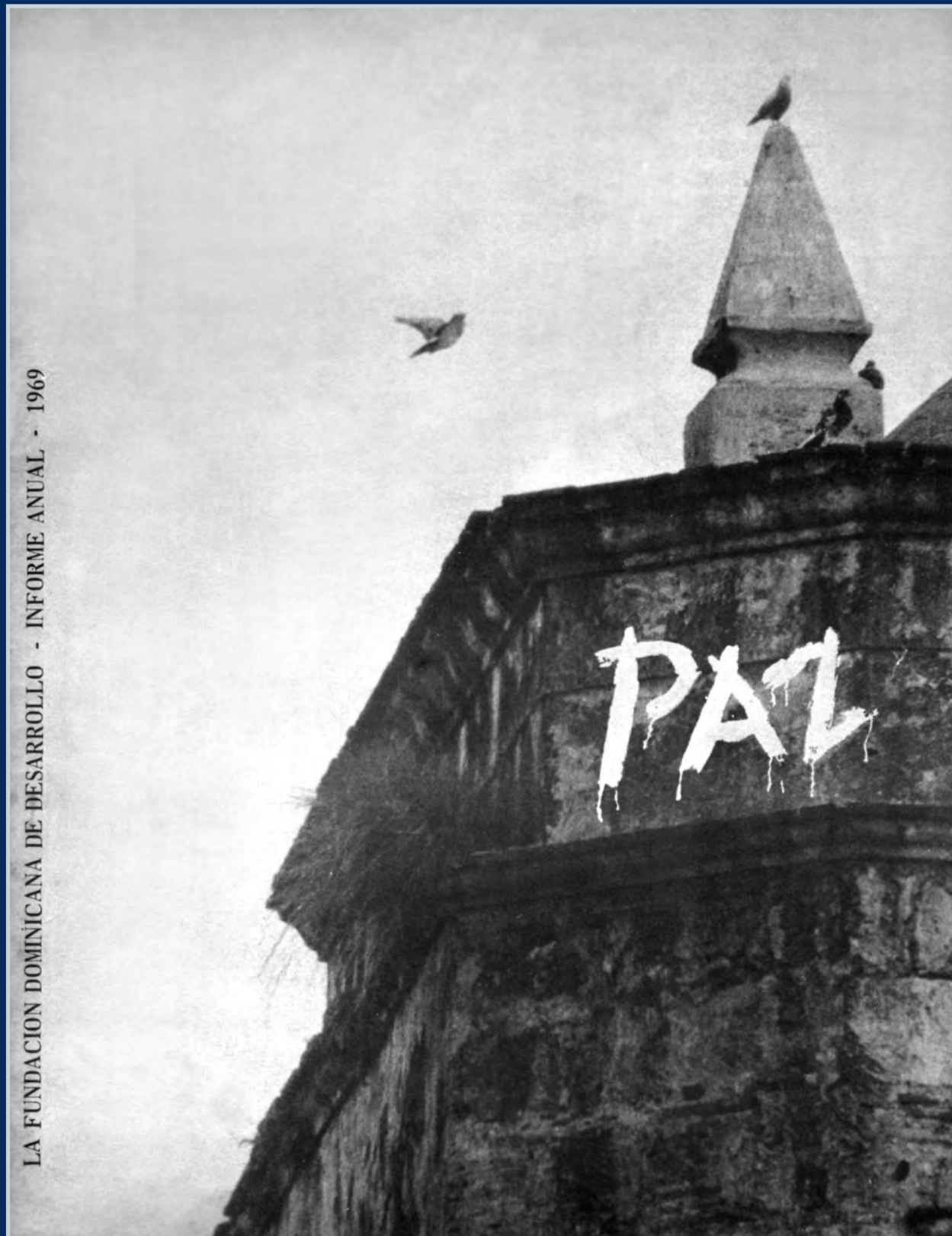
De igual forma, en su período pudimos completar y exhibir una colección prácticamente completa de todas las obras emitidas por el Círculo de Coleccionista, aquel renombrado programa de nuestra Fundación que desde 1971 a 1986 emitió monedas, medallas, porcelana, litografías, entre otras colecciones a fin de generar los fondos para implementar programas de desarrollo.

Durante su período, la Fundación finalizó la restructuración interna iniciada en el 2008, creciendo un 35% para servir a unos 13,929 clientes activos. Mucho más importante aún, durante su presidencia, la Fundación cruzó la importante marca de un millón de clientes servidos en su historia. Un millón de dominicanos y dominicanas que en 45 años han visto mejorar sus condiciones de vida, sus niveles de inclusión y garantizar un hogar digno para sí y sus familiares.

Con el trato afable que le caracteriza, Pedro nos lega una institución mucho más madura y capaz, orgullosa de su pasado, pero con los ojos firmes en el porvenir y con un personal identificado en su misión de seguir catalizando el desarrollo de la República Dominicana.

¡Gracias, Pedro, por ser parte de nuestra historia!

LA FUNDACION DOMINICANA DE DESARROLLO - INFORME ANUAL - 1969



Portada de la primera Memoria Anual de la Fundación (1969). Desde el pasado reciente, esta imagen y la simpleza que la enmarca nos recuerdan que sólo a través del trabajo desarrollista puede la República Dominicana asegurar su paz social.

Don Manuel Arsenio Ureña



«Esta Memoria de la Fundación Dominicana de Desarrollo está dedicada al valor de la Solidaridad. Si tuviéramos que personificar esa palabra, para asignarle nombre y apellido de un dominicano, no existe una identidad más idónea que la de don Manuel Arsenio Ureña».

Para la fecha de nuestra Asamblea Anual del año pasado, en la que presentamos nuestro informe del 2011, habían pasado tan solo nueve días del sentido fallecimiento de don Manuel Arsenio Ureña, quien nos honró en vida como miembro de nuestro Consejo de Directores. Nuestra Asamblea fue entonces, el lugar idóneo para rendirle un homenaje póstumo y recordar algunos de los aspectos más trascendentes de la vida y del accionar de este gran dominicano.

En Guama, San José de las Matas, nació Manuel Arsenio Ureña Guzmán. Como el 75% de la población de los años treinta, don Arsenio, nace en la más abyecta pobreza. Su padre, don Augusto, trabajaba una jornada de 12 horas, mientras doña Dilia, su madre, se dedicaba a la siembra en un pequeño conuco. Don Arsenio debía caminar descalzo siete kilómetros diarios para llegar a la escuela. Y a la edad de ocho años, le prestaron unos zapatos, para hacer la Primera Comuni3n. Aquel día debió caminar 12 kilómetros de Guama a Jánico. En sus propias palabras, esa difícil primera etapa de su existencia, lo preparó para enfrentarse a las dificultades que encierra la vida.

Ya en la ciudad de Santiago, a los 14 años, con su hermano Toribio, comenzó a trabajar en una pulpería. Los domingos por las tardes se dedicaba a limpiar zapatos. Con estos trabajos, logró guardar cinco pesos y compró un cerdo, que envió a su madre en el campo, a fin de engordarlo y venderlo por una cantidad de dinero suficiente que diera paso a un negocio más organizado. Así comienza una vida dedicada a la empresa y al progreso. En 1962, con un colmado en el barrio Baracoa, don Arsenio se inicia formalmente como comerciante, mas siempre decía con orgullo que en su caja de limpia botas se forjó lo que luego se conocerá como “Manuel Arsenio Ureña, C. por A.” Posteriormente, su interés por el desarrollo rural, lo llevó a fundar la otra de sus afamadas empresas, Camelia Agroindustrial, desde la cual introdujo al país y estimuló el cultivo de la Macadamia.

Desde estos humildes inicios se destacaba don Arsenio por su deseo de contribuir a la sociedad, como lo demuestra su condición de integrante de la Junta Fundadora de la Universidad Católica Madre y Maestra en 1962. Don Arsenio, de forma ininterrumpida, se mantuvo como miembro del Consejo de Directores de esta alta casa de estudios hasta poco antes de su muerte. De igual forma, fue director del Plan Sierra impulsando un sin número de proyectos a favor de las familias campesinas de San José de las Matas, Monción y Restauración, estimulando la reforestación y la preservación del medio ambiente y los recursos naturales. Ninguno de éstos, sin embargo, con la importancia y la visión que significó alfabetizar, por su cuenta y con sus recursos, a toda la comunidad que le vio nacer. Esta labor contra el analfabetismo mereció reconocimientos nacionales e internacionales, entre los que se destacan el de la Comisión de las Naciones Unidas para la Educación (UNESCO) y el del gobierno de Francia, que le entregó su más alta condecoración.

La otra gran pasión de don Arsenio fue el microcrédito. Lo hizo durante toda su vida y siempre decía que era parte fundamental de la razón de su existencia. Una de sus más grandes satisfacciones era ver la felicidad que generaba un microcrédito para echar a andar una idea, que representaba el bienestar de una familia.

Fue Socio de la Fundación Dominicana de Desarrollo desde 1979 y miembro de su Consejo de Directores 1986 -1988. Su más importante aporte en este renglón lo hizo desde el Banco ADEMI, cuyo consejo presidió desde el 2001, cuando sus inquietudes sociales le llevaron a dejar el manejo de sus empresas comerciales a sus hijos e iniciar una carrera a los 65 años en pro de los cientos de miles de clientes servidos por esta Institución, orgullo dominicano y líder global.

Don Arsenio fue un ser humano convencido de su misión y responsabilidad como padre, amigo, ciudadano y empresario, una persona auténticamente comprometida con el crecimiento y desarrollo del país y que actuaba apegada a los principios éticos y religiosos.

Un gran hombre con proyectos definidos, con una conciencia del valor del trabajo y de la honestidad; que no se avergonzaba de su extracción humilde y que con su esfuerzo esparció las semillas de la esperanza y la superación a miles de dominicanos y dominicanas de bajo ingreso; modelo de su clase y orgullo de la Provincia de Santiago de los Caballeros y del país.

Gracias, don Arsenio, por ser parte de nuestra historia.

«Una de sus más grandes satisfacciones era ver la felicidad que generaba un microcrédito para echar a andar una idea, que representaba el bienestar de una familia. Fue Socio de la Fundación Dominicana de Desarrollo desde 1979 y miembro de su Consejo de Directores 1986 -1988».

Socios

Socios Personales

- Alfonso Aguayo
- Alfonso Conde
- Amelia Reyes Mora
- Antonio Chahín Lama
- Armando Houellemont
- Armando J. Armenteros
- Carlos A. Elmúdesi
- Carlos Antonio Asencio Calcaño
- Carlos Rafael Antonio Castillo Ramírez
- Celso Marranzini
- César Prieto Santamaría
- Cesáreo Contreras
- Cristian Reyna Tejada
- Eduardo Fernández
- Ernesto Armenteros
- Ernesto Elías Armenteros
- Francisco J. Cruz F.
- Franklin Báez Brugal
- Freddy Ginebra
- Jaime J. Malla
- Jesús Enrique Armenteros
- Jorge Caridad
- José Antonio Acebal Doorly
- José E. Florentino
- José E. Hazim Frappier
- José Manuel Armenteros
- José Manuel González Del Rey
- José Miguel Bonetti Guerra
- Juan Alberto Peña Lebrón
- Juan F. Bancalari Brugal
- Karina Camasta
- Lourdes Bonelly de Espaillat
- Manuel Bergés Chupani
- María Isabel Fabián de Albert
- Mariela Vicini

- Mario Dávalos
- Miguel J. García Recio
- Milagros De los Santos
- Rafael T. Hernández
- Raisa Gil de Fondeur
- Ramón Antonio Franco Thomen
- Ramón Ernesto Morales
- Ramón González Hardy
- Renzo Seravalle
- Servando Sánchez

Socios Institucionales

- A. V. Blandino & Co., C. por A.
- Agencia Alemana
- Almacenes Carballo, C. por A.
- Almacenes Generales del Caribe
- Antonio P. Hache & Co., C. por A.
- Argico, C. por A.
- ARS Universal
- Asociación La Nacional de Ahorros y Préstamos
- Asociación Popular de Ahorros y Préstamos
- Asociación Romana de Ahorros y Préstamos
- Auto Marina
- Autocamiones, C. por A.
- Banco Central de la R. D.
- Banco Comercial BHD, S.A.
- Banco de Crédito y Ahorro Gruficorp, S.A.
- Banco de Reservas de la R. D.
- Banco del Progreso
- Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción
- Banco Popular Dominicano

- Betamatrix
- Brugal & Co, C. por A.
- Cámara Americana de Comercio
- Celso Pérez, C. por A.
- Central Romana Corporation
- Centro Cuesta Nacional
- Cervecería Nacional Dominicana, C. por A.
- Cervecería Vegana (J. Armando Bermúdez (Poppy)
- César Iglesias, C. por A.
- Chevron Caribbean Inc.
- Comercial Roig, C.por A.
- Compañía Dominicana de Teléfonos, C. por A.
- Contratistas Eléctricos, C. por A.
- Corporación Aeroportuaria del Este
- Cortés Hermanos & Cia., C. por A.
- Dalsan, C. por A.
- Dres. Mallén Guerra, C Por A
- Editorial Cartisa, S. A.
- Empresas Torpedo, C. por A.
- Empresas Unidas, C. por A.
- Envases Antillanos, C. por A. (Félix García)
- Ferretería Americana, C. por A.
- Fertilizantes Químicos Dominicanos, S. A. (Ferquido)
- Font Gamundi & Co., C. por A.
- Franco & Acra Tecniseguros, S. A.
- Freewater Development Corp.
- Geocivil, S. A.
- Grupo Mejía Arcalá, C. por A.
- Grupo Ramos, S. A.
- Grupo Rojas & Co., C. por A.
- Implementos y Maquinarias, C. por A.
- Industria Aguayo de la Construcción
- Industrias Empacadoras Dominicana, C por A.
- Industrias Rodríguez, C. por A.
- Inmobiliaria Equipiesa, S. A.
- Interquímica
- Inversiones & Negocios

- Isla Dominicana de Petróleo
- J. Armando Bermúdez & Co. ,C. por A.
- J. Gassó Gassó, C. por A.
- J.J. Roca & Asociados
- J.J. Roca, S.A.
- José Armenteros & Co., C. por A.
- La Antillana Comercial, S. A.
- Laboratorios Dr. Collado
- Laboratorios Edmar
- Macros Consulting
- Manuel Arsenio Ureña, S. A.
- Marítima Dominicana, S. A.
- Metaldom
- Molinos Modernos, C. por A.
- Multiquímica Dominicana, S. A.
- Munné & Cia., C. por A.
- Nagua Agroindustrial
- Nutrifarma, S. A.
- Occidental Hotels & Resorts
- Oficina Troncoso Cáceres
- Orange Dominicana
- Pasteurizadora Rica, C. por A.
- Price Waterhouse
- Productos Químicos Industriales, C. por A.
- Promotora García Armenteros, S. A.
- R. H. Mejía & Co. C. por A.
- Reid & Cia., C. por A.
- Rizek, C. por A.
- Ros Seguros & Consultoría
- Russin Vechi & Heredia Bonetti
- Sanoja Rizek & Asociados
- Santo Domingo Motors
- Servicios Científicos Técnicos, C. por A.
- Squire Sanders & Dempsey, Peña Prieto Gamundi
- Universidad Central Del Este
- Universidad Iberoamericana (Unibe)
- Viamar, C. por A.
- Vicini
- Young & Rubican Damaris, C. por A.

Pasados Presidentes Fundación Dominicana de Desarrollo

1. José Armenteros (†)	1966-1968
2. Luis José Alvarez (†)	1968-1969
3. Miguel A. Guerra	1969-1970
4. Gustavo A. Tavares(†)	1970-1971
5. Alejandro E. Grullón E.	1971-1972
6. Marino Auffant P. (†)	1972-1973
7. Roberto Bonetti	1973-1974
8. George Arzeno Brugal (†)	1974-1975
9. Mario Cabrera	1975-1976
10. Eduardo Fernández P.	1976-1977
11. Andrés A. Freitas (†)	1977-1978
12. J. Enrique Armenteros	1978-1979
13. Donald J. Reid Cabral (†)	1979-1980
14. Azor Hazoury	1980-1981
15. Juan Gassó Pereyra	1981-1982
16. Manuel Diez (†)	1982-1983
17. Ramón Báez Romano	1983-1984
18. José Vitienes C.	1984-1985
19. José A. León	1985-1986
20. Manuel E. Tavares S.	1986-1987
21. Alfonso Aguayo	1987-1988
22. Renzo Seravalle	1988-1989
23. Ernesto Armenteros	1989-1990
24. Vivian Lubrano de Castillo	1990-1991
25. Franklin Báez Brugal	1991-1992
26. César Armenteros Iglesias	1992-1993
27. Jaime Malla	1993-1994
28. Juan Alorda Thomas	1994-1995
29. Armando Armenteros	1995-1996
30. Francisco A. Rodríguez	1996-1997
31. José Antonio Acebal	1997-1998
32. Luis Molina Achecar	1998-1999
33. Mario Dávalos S.	1999-2000
34. Raisa Gil de Fondeur	2000-2001
35. Fernando García C.	2001-2002
36. José Manuel Mallén	2002-2005
37. Osvaldo A. Brugal L.	2005-2007
38. Alejandro E. Fernández W.	2008-2010
39. Pedro Gamundi	2010-2012

Alianzas y Acuerdos

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR)
- Acción Internacional
- Alianza ONG
- Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM)
- Banco Interamericano para el Desarrollo (BID)
- Banco Mundial
- Banco Popular Dominicano
- BDO Ortega
- Centro Bonó
- Centro para el Desarrollo Agropecuario y Forestal (CEDAF)
- Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)
- ECLOF
- FONDOMICRO
- Fundación Brugal
- Fundación Citi
- Fundación Progressio
- Fundación Sur Futuro
- Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días
- Junior Achievement Dominicana
- Melo Guerrero y Asociados
- MicroRate
- Mix Market
- Pan-American Development Foundation
- Pastoral Penitenciaria
- Procuraduría General de la República
- Red Dominicana de Instituciones Microfinancieras (REDOMIF)
- Red Centroamericana de Instituciones Microfinancieras (RECAMIF)
- Reef Check Dominicana
- SMART Campaign
- Social Performance Task Force
- Triple Jump B.V.
- Triple Jump Advisory Services
- UNAPEC
- Universidad Iberoamericana (UNIBE)



CADA HOMBRE ES MI HERMANO



Desde la convicción que aportan las gráficas y la leyenda encontrada en nuestra memoria de 1973, recordamos que cada una de las gestiones de los 46 años de la Fundación tienen por objetivo lograr que todos en una República Dominicana solidaria puedan invocar esta frase con humildad y realidad.

Informe del Comisario

Informe del Comisario a la Asamblea General Ordinaria de Socios de la Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 24 de los Estatutos, la Asamblea General Ordinaria de Socios, celebrada el día 26 de abril de 2012, en virtud de la Tercera Resolución, resolvió elegirme como Comisario y al señor Juan de la Rosa como Comisario Suplente de esta entidad para el ejercicio social correspondiente al año 2012.

Al aceptar mi elección, asumí la obligación de rendir un informe a la Asamblea General Ordinaria de Socios a celebrarse a más tardar el 30 de abril de 2013.

El informe que presento ante esta Asamblea General Ordinaria, respecto al estado financiero de la Asociación, incluye los siguientes aspectos considerados importantes para contribuir en la adopción de una decisión conforme al mandato del artículo 17 de los Estatutos:

- La base de presentación de los estados financieros.
- La razonabilidad de los estados financieros.
- La capacidad del sistema de control interno para asegurar la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones.

En función de lo señalado anteriormente, realizamos las siguientes labores:

- Una revisión de las normativas contables vigentes aplicables a la entidad.
- Una evaluación de los estados financieros en cuanto a normativas aplicadas, contenido y revelaciones.
- Una revisión y evaluación del dictamen fechado 4 de marzo de 2013 y los estados financieros al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2012 que acompañan el mismo, los cuales arrojan un resultado integral neto de RD\$8,712,270; un patrimonio neto de RD\$162,325,143 y flujos netos de efectivo de las actividades de operación, inversión y financiamiento de RD\$13,770,871, RD\$(16,846.016) y RD\$4,112,260, respectivamente.
- Una revisión del balance general al 31 de diciembre de 2012, del estado de resultados del año 2012 y sus correspondientes notas, preparados por la administración de la entidad.
- Un estudio de los estatutos de la entidad y las actas de las reuniones del Consejo Directivo de los períodos 2012 y 2013 para identificar decisiones adoptadas y su grado de cumplimiento.

- Una revisión y evaluación de la carta a la gerencia emitida por BDO, auditores independientes, en fecha 3 de marzo de 2012.
- Una revisión y evaluación de las actas de las reuniones del Comité de Auditoría correspondientes al año 2012.

Conclusión:

Basado en el trabajo realizado, descrito en el párrafo precedente, no tengo observaciones ni reparos sobre el contenido de los estados financieros, al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2012, que acompañan el dictamen de los auditores externos, BDO, excepto por política conservadora de reconocimiento de los ingresos sobre la base de “lo percibido”, en vez de sobre la base de “lo devengado”, el cual produce una subvaloración de los ingresos del año 2012 de RD\$989,617 y una sobrevaloración del pasivo y una subvaloración del patrimonio neto de RD\$8,763,428, al 31 de diciembre de 2012. No obstante, de haberse adoptado el método de “lo devengado” habría que evaluar la recuperación de los intereses devengados y así establecer el efecto neto sobre los resultados y el patrimonio neto del y al final año, respectivamente.

Por otra parte, en cuanto a la estructura de control interno de la entidad, no tengo conocimiento de deficiencias significativas en el diseño y en la operación del sistema de control que pudiesen afectar la capacidad de la entidad para registrar, procesar, resumir e informar informaciones financieras confiables y consistentes con las políticas contables adoptadas ni incumplimientos de las leyes y regulaciones a que está sujeta la misma. Tampoco, se identificaron decisiones adoptadas por el Consejo Directivo, cuyo grado de incumplimiento pudiese afectar la presentación de los estados financieros del año 2012.

Jorge Enrique Ventura Diloné, CPA
Comisario
Registro ICPARD #001134

Santo Domingo, Distrito Nacional,
25 de marzo de 2013.-

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Dictamen de los Auditores Independientes y Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Dictamen y estados financieros
Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Contenido	Página
Dictamen de los auditores independientes	50
Estados de resultados integrales	52
Estados de la situación financiera	53
Estados de flujos de efectivo	54
Estados de cambios en el patrimonio neto	55
Notas formando parte de los estados financieros	56



Dictamen de los auditores independientes

**Al Consejo de Directores
Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.**

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., los cuales comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los estados de resultados integrales, flujos de efectivo y cambios en el patrimonio por los años entonces terminados y un resumen de las principales políticas de contabilidad y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia por los Estados Financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros libres de discrepancias materiales, como consecuencia de errores o fraudes, así como seleccionar y aplicar políticas de contabilidad apropiadas y efectuar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad de los Auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión acerca de estos estados financieros en base a nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron conducidas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIAs). Estas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría incluye efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos por las discrepancias materiales en los estados financieros, como consecuencia de errores o fraudes. Al efectuar esas evaluaciones de riesgos, el auditor considera el control interno relevante, para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye una evaluación de las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones hechas por la Gerencia, así como una evaluación global de la presentación de los estados financieros.

Creemos que las evidencias que hemos obtenido son suficientes y apropiadas para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Base para la opinión calificada

Tal como se explica en la Nota 1 a los estados financieros, la Institución registra sus ingresos por concepto de intereses y comisiones sobre préstamos, en la medida que éstos son cobrados. No obstante, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), requieren que dichos ingresos sean registrados bajo el método de lo devengado. Si al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Institución hubiera registrado sus ingresos por el método de lo devengado, los intereses por cobrar y los ingresos a dichas fechas hubieran sido mayores en la suma de RD\$8,017,441 y RD\$7,344,296, respectivamente, y el resultado neto y los resultados acumulados se hubieran incrementado en la misma proporción.

Opinión calificada

En nuestra opinión, excepto por el asunto especificado en la base para la opinión calificada, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera de la Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los resultados de sus operaciones financieras y flujos de efectivo, por los años entonces terminados, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs).

04 de Marzo de 2013
Santo Domingo, D. N., República Dominicana

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estados de resultados integrales			
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011			
	Nota	2012 RD\$	2011 RD\$
Ingresos financieros	2	101,587,405	90,195,375
Costos financieros		(10,861,152)	(10,123,008)
Resultados financieros		90,726,253	80,072,367
Provisión para préstamos de dudoso cobro		(7,697,325)	(4,808,146)
Resultados financieros		83,028,928	75,264,221
Otros ingresos operacionales	3	12,856,656	9,897,347
Gastos generales y administrativos	4	(58,124,475)	(57,802,810)
Otros gastos operacionales	5	(30,965,703)	(26,892,656)
Resultados en operaciones		6,795,406	466,102
Otros ingresos financieros	6	1,916,864	1,929,539
Resultado integral		8,712,270	2,395,641

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estados de la situación financiera
Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Nota	2012 RD\$	2011 RD\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo	7	7,743,213	6,706,098
Porción corriente inversiones en certificados financieros y depósitos	11	21,854,703	14,203,869
Fondos restringidos	8	2,277,000	4,554,000
Cartera de préstamos, neta	9	172,888,968	170,766,207
Intereses y comisiones por cobrar		8,017,441	7,344,296
Otras cuentas por cobrar	10	4,966,122	3,866,406
Gastos pagados por anticipado		1,171,668	1,293,586
Total activos corrientes		218,919,115	208,734,462
Activos no corrientes			
Inversiones en certificados financieros y depósitos a largo plazo	11	28,228,815	25,353,803
Propiedad, mobiliario y equipo	12	8,963,725	7,419,894
Activos intangibles	3	2,787,946	2,787,946
Otros activos		604,281	569,456
Total de activos no corrientes		40,584,767	36,131,099
Total de activos		259,503,882	244,865,561
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Porción corriente préstamos por pagar a largo plazo	16	41,840,758	22,083,798
Cuentas por pagar	13	2,032,764	2,412,660
Retenciones y gastos acumulados por pagar	14	2,528,913	1,324,843
Créditos diferidos	15	8,763,428	7,773,811
Total pasivos corrientes		55,165,863	33,595,112
Pasivos no corrientes			
Préstamos por pagar a largo plazo	16	42,012,876	57,657,576
Total pasivos		97,178,739	91,252,688
ACTIVOS NETOS		162,325,143	153,612,873
Compromisos y contingencias	21		
Patrimonio neto:			
Certificados de asociación	17	98,600	98,600
Aportes de fondos	18	9,714,933	9,714,933
Donaciones recibidas	19	9,027,659	9,027,659
Otras reservas	20	10,679,177	10,679,177
Resultados acumulados		124,092,504	121,696,863
Resultado del ejercicio		8,712,270	2,395,641
TOTAL PATRIMONIO NETO		162,325,143	153,612,873

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estados de flujos de efectivo
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Nota	2012 RD\$	2011 RD\$
Flujos de efectivo por las actividades operativas:			
Beneficio del año		8,712,270	2,395,641
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	4 y 12	1,603,134	2,470,704
Constitución de provisión préstamos de dudosa cobrabilidad		7,697,325	4,808,146
Castigo a la provisión para cartera préstamos de dudosa cobrabilidad		(3,897,037)	(1,707,325)
Ajustes realizados		-	(10,020)
Ganancia en retiro de activos		(472,844)	(214,196)
		13,642,848	7,742,950
Aumento en otras cuentas por cobrar		(1,099,716)	(1,765,996)
Aumento en otros activos		(34,825)	(6,901)
(Disminución) Aumento en cuentas por pagar		(379,896)	663,436
Aumento (Disminución) en créditos diferidos		989,617	(2,073,119)
Disminución (Aumento) en gastos anticipados		121,918	(563,216)
Aumento (Disminución) en gastos acumulados		1,204,070	(431,554)
		801,168	(4,177,350)
Efectivo neto generado por las actividades operativas		14,444,016	3,565,600
Actividades de inversión:			
Préstamos otorgados		(257,835,183)	(261,298,964)
Préstamos cobrados		252,940,144	244,625,968
Ajustes contra la cartera		(1,028,010)	1,093,745
(Aumento) Disminución neto en intereses por cobrar		(673,145)	1,281,833
Adiciones en mobiliario y equipo	12	(3,162,871)	(1,138,518)
Venta de activos fijos		488,750	-
Fondos restringidos		199,120	10,540,552
Inversiones en certificados financieros y depósitos		(8,447,966)	9,151,454
Efectivo neto (usado) provisto en las actividades de inversión		(17,519,161)	4,256,070
Actividades financieras:			
Préstamos recibidos		37,000,000	43,739,580
Préstamos pagados		(32,887,740)	(50,441,237)
Efectivo neto provisto (usado) en las actividades financieras		4,112,260	(6,701,657)
Aumento neto en el efectivo		1,037,115	1,120,013
Efectivo neto al inicio del año		6,706,098	5,586,085
Efectivo neto al final del año		7,743,213	6,706,098

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estados de cambios en el patrimonio neto
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

	Certificado de Asociación RD\$	Aportes de Fondos RD\$	Donaciones Recibidas RD\$	Otras Reservas RD\$	Resultados Acumulados RD\$	Resultados del Ejercicio RD\$	Total Patrimonio RD\$
31 de diciembre de 2010	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	114,741,042	6,955,821	151,217,232
Transferencia a resultados acumulados				-	6,955,821	(6,955,821)	-
Resultado del período						2,395,641	2,395,641
31 de diciembre de 2011	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	121,696,863	2,395,641	153,612,873
Transferencia a resultados acumulados					2,395,641	(2,395,641)	-
Resultado del período						8,712,270	8,712,270
31 de diciembre de 2012	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	124,092,504	8,712,270	162,325,143

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Contenido	Página
Entidad	57
1. Principales políticas de contabilidad	57
2. Ingresos financieros	62
3. Otros ingresos operacionales	62
4. Gastos generales y administrativos	63
5. Otros gastos operacionales	64
6. Otros ingresos financieros	65
7. Efectivo	65
8. Fondos restringidos	65
9. Cartera de préstamos	66
10. Otras cuentas por cobrar	67
11. Inversiones en certificado financiero y depósitos a largo plazo	68
12. Propiedad, mobiliario y equipos	69
13. Cuentas por pagar	70
14. Retenciones y gastos acumulados por pagar	70
15. Créditos diferidos	70
16. Préstamos por pagar a largo plazo	70
17. Certificados de asociación	72
18. Aportes de fondos	72
19. Donaciones recibidas	72
20. Otras Reservas	72
21. Compromisos y contingencias	73
22. Reclasificaciones	73

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

Entidad

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., fue constituida como una institución sin fines de lucro de conformidad con la ley No.520 del 26 de julio de 1920, ley que fue reemplazada por la Ley 122-05, de fecha 8 de abril del 2005. La Fundación obtuvo su personería jurídica mediante el decreto No.8438, de fecha 3 de agosto de 1962, bajo el nombre de Asociación ProBienestar Social Inc. y posteriormente fue autorizada a cambiar su razón social por el de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mediante el decreto No. 1408 del 14 de junio de 1966. En diciembre de 2005 la Fundación se adaptó a los requerimientos de la nueva Ley 122-05, mediante Resolución No.15671, de la Procuraduría General de la República.

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., es una entidad privada, sin fines de lucro, creada con la finalidad de contribuir al desarrollo del país a través de una cartera de créditos destinada al sector de las microempresas, que al día de hoy constituye su principal activo.

La Fundación tiene su oficina principal en la calle Mercedes No. 4, Zona Colonial, en el Distrito Nacional y cuenta con agencias en el Gran Santo Domingo, y en las provincias de San Cristóbal, La Vega (La Vega y Jarabacoa), Santiago, Bonao, Cotuí, Provincia Duarte (San Francisco de Macorís y Castillo) y en Nagua.

El equipo gerencial de la Fundación está compuesto de la siguiente manera:

Francisco J. Abate F.	Director Ejecutivo
Julio Coen	Gerente de Crédito
Evelyn González Viñas	Gerente de Finanzas y Administración
Edwin Vargas	Auditor Interno

1. Principales políticas de contabilidad

Las principales políticas de contabilidad utilizadas por la Entidad para la elaboración de estos estados financieros de los ejercicios 2012 y 2011, son las que se describen a continuación, las cuales son consistentes con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs) en vigencia a la fecha de la preparación de dichos estados financieros.

A continuación un resumen de las principales políticas de contabilidad utilizadas por la Fundación para el registro de sus operaciones.

Nuevos pronunciamientos, interpretaciones y enmiendas efectivos a partir del 1ero. de enero de 2010

Los nuevos pronunciamientos, interpretaciones y enmiendas, aplicados por primera vez a partir del 1ero. de enero de 2009, que han tenido un efecto en los estados financieros, son los siguientes:

- Enmienda a la NIC 1 Presentación de los Estados Financieros: Una Presentación Revisada:

Como resultado de la aplicación de esta enmienda la Organización ha elegido la presentación de un estado sencillo de Ingresos Comprensivos; anteriormente presentaba un estado de resultados. En adición, la Fundación mantiene la presentación de un estado de cambios en el patrimonio como un estado primario. Esta enmienda no modifica el reconocimiento o la forma de medir las transacciones y los balances en estos estados financieros.

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

1.

Los siguientes nuevos pronunciamientos, interpretaciones o enmiendas, también se hicieron efectivas a partir del 1ero. de enero de 2009, pero no han tenido un efecto material en los estados financieros adjuntos:

- Enmienda a la NIC 23 Costos de Financiamientos
- Enmienda a la NIIF 2 Pagos Basados en Acciones: Condiciones de Cumplimiento y Cancelaciones
- Enmienda a la NIC 32 y NIIF 1 Opción de Venta de Instrumentos Financieros y Obligaciones que Surgen de una Liquidación
- Mejoramiento a las NIIFs (2009)
- IFRIC 15 Acuerdos para la Construcción de Bienes Raíces
- Derivados Financiero (Enmiendas a la NIIF 9 y NIC 39)

La NIIF 8 sobre Operación de Segmentos es aplicable a partir de los períodos que se inician posteriores al 1ero. de Enero de 2009.

No existen nuevos pronunciamientos, interpretaciones o enmiendas, que debiéndose aplicar, no fuesen o pudieran ser aplicados a estos estados financieros, teniendo un efecto futuro en los estados financieros de la Entidad.

Base de presentación

Los estados financieros adjuntos han sido obtenidos de los registros contables de la Entidad y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), a excepción de la política de reconocimiento de los ingresos, de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, la situación financiera y los resultados de la Fundación. Conforme establece el Marco Conceptual, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs) no fueron diseñadas para ser aplicables a entidades sin fines de lucro, sin embargo permite que entidades no lucrativas puedan adoptarlas.

Catálogo de cuentas

La Entidad adoptó el catálogo de cuentas de la Superintendencia de Bancos para el sector micro financiero. Anteriormente la Fundación utilizaba el método de contabilidad por fondos.

Reconocimiento de ingresos y gastos

Los ingresos se reconocen por el método de lo percibido, el cual es un método comprensivo de contabilidad diferente de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs). Bajo el método de lo percibido, el ingreso es reconocido cuando se recibe y los gastos cuando se incurren.

Moneda en que se expresan las cifras

Los estados financieros que se acompañan han sido preparados en pesos Dominicanos. El efecto del cambio en transacciones realizadas en moneda extranjera, es reconocido en base a las tasas oficiales vigentes, al momento de la transacción. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los activos en monedas extranjeras fueron traducidos a las tasas vigentes a esas fechas, que según informaciones del Banco Central de la República Dominicana, eran de RD\$40.42 y RD\$38.82 = US\$1.00 respectivamente.

Inversiones

Las inversiones en certificados financieros y depósitos a plazo fijo son registradas al costo de adquisición.

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

1.

Provisión préstamos de dudoso cobro

La provisión para cubrir pérdidas en los préstamos de dudosa recuperación se determina de acuerdo con las mejores prácticas internacionales del sector microfinanciero, mediante la creación de una provisión en base a los saldos de capital pendientes de los créditos con atrasos mayores a 30 días. Este método fue adoptado por el Consejo de Directores a partir de agosto del año 2008 y entró en aplicación a partir del 1ro. de febrero del año 2009. Las proporciones para la determinación de la provisión, son como siguen:

Cartera	%
De 1 a 30 días	10%
De 31 a 60 días	30%
De 61 a 90 días	60%
Mayor de 90 días	100%

Adicionalmente la política de crédito de la Institución incluye que el monto mínimo de la provisión debe equivaler al 100% de los saldos de capital pendientes con atrasos mayores a 30 días. En la actualidad la Gerencia provisiona el mayor de ambos.

Bienes adjudicados

Los bienes adjudicados se registran al valor neto de los créditos recuperados. El exceso del costo al que se registran estos activos sobre su valor de mercado es cargado a los resultados. Toda ganancia en la venta de dichos bienes se reconoce cuando el bien es vendido. La Entidad realiza provisión para los bienes adjudicados basado en la siguiente metodología: Si el valor del mercado del bien es menor que el monto de la deuda se debe registrar una provisión por la diferencia. Para los bienes muebles, los cuales están sujetos a deterioro y son de difícil realización, se debe crear una provisión mínima mensual, correspondiente a la vigésima cuarta parte de su valor. Si al término de dos años, los muebles no han sido vendidos deben descargarse de los libros contra la reserva.

Propiedad, mobiliario y equipo y su depreciación

La propiedad, mobiliario y equipo están registrados al costo. El método de depreciación utilizado es el de la línea recta, o sea la distribución uniforme del costo sobre el estimado de años de vida útil de los activos.

Un detalle del estimado de vida útil de la propiedad, mobiliario y equipos es como sigue:

Descripción	Años de vida útil
Edificios	50
Remodelaciones	10
Instalaciones	6-7
Muebles y equipos de oficina	10
Equipos de transporte	4
Equipos de cómputos	4
Aire acondicionado	6-7
Equipos audiovisuales y fotográficos	6-7

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

1.

Beneficios de ley a empleados

Seguridad Social

A partir del 1ro. de mayo del 2003 entró en vigencia la Ley 87 01 que crea el Sistema Dominicano de Seguridad Social (SDSS) para regular y desarrollar los derechos y deberes recíprocos del Estado y de los ciudadanos en lo concerniente al financiamiento para la protección de la población contra los riesgos de vejez, discapacidad, cesantía por edad avanzada, sobrevivencia, enfermedad, maternidad, infancia y riesgos laborales. En esta Ley se establece una contribución patronal equivalente al 70% de la contribución total, y al trabajador le corresponderá el treinta (30) por ciento restante. El costo del seguro de Riesgos Laborales será cubierto en un cien por ciento (100%) por el empleador. En adición, el empleador aportará el cero punto cuatro (0.4) por ciento del salario cotizable para cubrir el Fondo de Solidaridad Social del sistema previsional.

Preaviso y cesantía

El Código de Trabajo de la República Dominicana prevé el pago de auxilio de preaviso y cesantía a aquellos empleados que sean desahuciados. El monto de esta compensación depende del tiempo que haya trabajado el empleado y otros factores, sin considerar el plan específico que al respecto pudiera tener la empresa. Al 31 de diciembre del 2012 y 2011 existe una provisión por este concepto, en base al presupuesto de cada año o a las necesidades de la Entidad.

Regalía pascual

Las leyes locales establecen compensaciones al personal, que entre otras cosas incluyen una regalía pascual consistente en la duodécima parte del salario ordinario devengado por el trabajador en el año calendario.

Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), requiere que la Gerencia efectúe estimaciones y presunciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos. Por consiguiente, los montos reportados en los estados financieros pudieran diferir de las estimaciones hechas por la Gerencia de la Entidad.

Valor razonable de los instrumentos financieros

Conforme a las estipulaciones de la Norma Internacional de Información Financiera sobre “Revelaciones Acerca del Valor Razonable de los Instrumentos Financieros” (NIIF No.39), las estimaciones del valor razonable son efectuadas en un momento dado, basadas en informaciones relevantes del mercado sobre los instrumentos financieros.

Hasta ahora la Entidad no ha emitido instrumentos financieros para propósitos especulativos o de intercambio, ni tampoco requiere de la nivelación de derivados, en el entendido de que no existe un mercado de instrumentos financieros. El valor estimado razonable de instrumentos financieros está basado en el entendimiento de las condiciones económicas actuales, los riesgos característicos de ciertos instrumentos y otros factores.

Transacciones no monetarias

Durante el período la Entidad realizó transacciones no monetarias como se detalla a continuación:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Provisiones de cartera de créditos	7,697,325	4,808,146
Depreciación y amortización	1,603,134	2,470,704
	9,300,459	7,278,850

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

1.

Deterioro del valor de los activos

La Fundación cumple con la Norma Internacional de Información Financiera No.36 (NIC 36) “Deterioro del Valor de los Activos de Larga Vida”. Este pronunciamiento ofrece guías para el reconocimiento de la pérdida del valor de los activos de larga vida y ciertos activos intangibles que serán usados como parte de las operaciones de la Fundación, así como aquellos que serán vendidos o retirados.

De conformidad con esta Norma, la Fundación revisa sus activos de larga vida y sus intangibles identificados, a fin de determinar anticipadamente si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor contable de estos activos será recuperado en las operaciones.

La recuperabilidad de un activo que es mantenido y usado en las operaciones es medida a través de la comparación del valor contable del activo con los flujos netos de efectivo descontados, que se espera serán generados por este activo en el futuro. Si luego de hacer esta comparación, se determina que el valor contable del activo ha sido afectado negativamente, el monto a reconocer como pérdida sería equivalente al exceso contable sobre el valor razonable de dicho activo.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Entidad realizó la comparación del valor contable de los activos con los flujos netos del efectivo descontado y el resultado no tuvo efecto en los estados financieros presentados a esas fechas.

Poder de enmienda de los estados financieros

Los estados financieros han sido preparados por la Gerencia de la Institución sobre una base voluntaria, y como tal tiene la responsabilidad de revisar el contenido del borrador de dichos estados antes de efectuarse su emisión final. Los estados financieros de la Entidad se reportan en pesos Dominicanos y los mismos fueron aprobados por la Gerencia de la Entidad en fecha 18 de marzo 2013.

Administración de riesgos financieros

Las actividades de la Entidad la exponen a una variedad de riesgos financieros, cuyos potenciales efectos adversos son permanentemente evaluados por el Consejo de Directores y la Gerencia de la Fundación para mitigarlos. Los riesgos financieros a los que se expone la Fundación son como se detalla a continuación:

Transacciones en moneda extranjera y exposición cambiaria

Por resolución del Consejo de Directores, la Fundación no puede endeudarse en moneda extranjera. Todos los préstamos concertados con organismos internacionales se denominan en pesos Dominicanos.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los activos denominados en moneda extranjera fueron traducidos a las tasas de cambios de RD\$40.42 y RD\$38.82= US\$1.00, respectivamente, un desglose de los mismos es como sigue:

	2012 Pesos RD\$	Dólares US\$
Activos financieros		
Inversiones	49,919,846	1,417,335
	2011 Pesos RD\$	Dólares US\$
Activos financieros		
Inversiones	38,916,701	1,249,331

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

2. Ingresos financieros

El detalle de los ingresos financieros, por concepto de intereses y comisiones sobre préstamos, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Intereses y comisiones	79,714,135	70,917,659
Prefinanciamiento	11,072,370	10,939,461
Mora	6,044,737	4,355,183
Tramitación	4,756,163	3,983,072
	101,587,405	90,195,375

3. Otros ingresos operacionales

El detalle de los otros ingresos operacionales, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Donaciones recibidas (a)	5,960,052	3,649,705
Fondo de incapacidad	1,551,949	2,366,328
Cuotas asociados	1,060,678	666,770
Recuperación de préstamos incobrables	214,801	418,440
Sobrante faltante	10,093	3,460
Arrendamiento	388,000	480,000
Capacitación	5,490	-
Otros servicios	-	145,833
Provisión	122,972	209,036
Prima de seguros	-	16,942
Ingresos por inversiones	1,983,638	1,465,737
Otros	1,558,983	475,096
	12,856,656	9,897,347

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

3.

- (a) La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., dada su naturaleza, recibe donaciones para proyectos y actividades específicas, según se detalla a continuación:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Fundación City Group		
Donación a través de United World Wide por US\$20,000 para apoyar programa de emprendedores.	-	744,674
Donaciones varias para la celebración del 45 aniversario.	-	1,788,657
Alto Comisionado de las Naciones Unidas para el Desarrollo (ACNUR)		
Donación para el proyecto de Refugiados al Éxito. Programa piloto para el diseño de un mecanismo de empoderamiento económico a través del microcrédito para refugiados en República Dominicana.	4,558,110	848,289
Embajada de Estados Unidos		
Donación para el proyecto de refugiados.	781,600	-
Donación de Western Union.	395,605	-
Otras donaciones	224,737	268,085
	5,960,052	3,649,705

4. Gastos generales y administrativos

El detalle de los gastos generales y administrativos, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Gastos de personal (a)	49,218,080	45,920,620
Incentivo de cartera	3,670,737	4,089,260
Servicios profesionales	3,632,524	5,322,226
Depreciación y amortización	1,603,134	2,470,704
	58,124,475	57,802,810

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

4.

(a) Gastos de personal

El detalle de los gastos de personal, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Sueldos personal fijo y temporero	30,561,098	31,104,667
Regalía y bono navideño	2,846,614	3,349,621
Preaviso y cesantía	4,181,292	1,271,866
Beneficios y atenciones al personal	6,631,133	5,658,832
Plan de pensiones	2,392,582	2,379,965
Otros gastos sociales de personal	367,109	407,876
Vacaciones y bono vacacional	2,238,252	1,747,793
	49,218,080	45,920,620

5. Otros gastos operacionales

El detalle de otros gastos operacionales, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Seguros e iguales médicas	1,868,960	2,074,577
Combustibles y lubricantes	6,429,494	4,775,406
Comunicaciones	2,131,270	1,997,732
Reparaciones y mantenimiento	1,848,898	1,781,693
Agua y energía eléctrica	1,683,180	1,570,451
Dietas y viáticos	930,413	492,483
Materiales y suministros de oficina	1,950,901	2,003,090
Data crédito	1,478,757	1,449,256
Reuniones y convenciones	650,676	1,263,148
Alquileres y arrendamiento	1,633,562	1,278,296
Publicidad y promoción	667,664	293,419
Seguros generales	492,514	489,491
Servicios vigilancia	778,090	770,878
Eventos de capacitación	3,471,011	1,226,432
Fondo de incapacidad	300,425	402,876
Cargos bancarios	1,014,140	1,007,879
Diferencial cambiario	164,715	37,727
Legales	2,580,118	818,046
Otros gastos (a)	890,915	3,159,776
	30,965,703	26,892,656

(a) Al 31 de diciembre de 2011, esta partida incluye el valor de RD\$2,615,268, por concepto de celebración de las actividades del 45 aniversario de la Fundación. De este monto, RD\$1,788,657 fueron cubiertos con donaciones recibidas para este fin. Véase Nota 3 (a).

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

6. Otros ingresos financieros

El detalle de otros ingresos financieros, es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Intereses ganados	10,210	111,939
Ganancia cambiaria	1,906,654	1,817,600
	1,916,864	1,929,539

7. Efectivo

El detalle de este renglón es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Cajas chicas	61,001	49,431
Cajas generales	984,207	2,091,333
Bancos	6,698,005	4,565,334
	7,743,213	6,706,098

8. Fondos restringidos

Los fondos restringidos al final de período se detallan a continuación:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Popular Bank New York (a)	2,277,000	4,554,000

(a) De acuerdo al nuevo contrato de fecha 14 de abril del 2011, corresponde a certificado de depósito al 0.20%, por valor de US\$119,799, con el Popular Bank, N.Y., de un depósito de reserva del 30% del valor del préstamo con Acción Internacional, el cual presenta un balance al 31 de diciembre 2012 y 2011 de RD\$7,590,000 y RD\$15,180,000 respectivamente. Ver nota 16.

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

9. Cartera de préstamos

a) El detalle de las carteras de préstamos es como sigue:

2012							
Producto	Cartera en riesgo RD\$	No vencido RD\$	De 31 a 60 días RD\$	De 61 a 90 días RD\$	De 91 a 120 días RD\$	Más de 121 días RD\$	Total RD\$
Microempresas	11,438,618	128,305,527	2,238,505	1,128,601	705,336	7,366,176	139,744,145
Mejoras a vivienda	2,974,914	43,033,563	581,042	374,718	192,750	1,826,404	46,008,477
Institucionales	-	1,667,567	-	-	-	-	1,667,567
Educativos	9,291	-	-	-	-	9,291	9,291
	14,422,823	173,006,657	2,819,547	1,503,319	898,086	9,201,871	187,429,480
Pendiente de desembolsar							723,685
Provisión dudoso cobro							(15,264,197)
							172,888,968

2011							
Producto	Cartera en riesgo RD\$	No vencido RD\$	De 31 a 60 días RD\$	De 61 a 90 días RD\$	De 91 a 120 días RD\$	Más de 121 días RD\$	Total RD\$
Microempresas	9,459,727	128,464,120	1,699,199	865,296	669,108	6,226,124	137,923,847
Mejoras a vivienda	1,595,390	40,609,029	498,777	216,113	133,134	747,366	42,204,419
Institucionales	-	1,975,036	-	-	-	-	1,975,036
Educativos	22,945	96,856	17,968	4,977	-	-	119,801
	11,078,062	171,145,041	2,215,944	1,086,386	802,242	6,973,490	182,223,103
Pendiente de desembolsar							7,013
Provisión dudoso cobro							(11,463,909)
							170,766,207

(a) La cartera en riesgo corresponde a los saldos pendientes de los préstamos con atrasos mayores a treinta (30) días. Por incluir no sólo los balances atrasados, si no los saldos afectados por éstos, la Cartera en Riesgo se considera la medida de riesgo crediticio más adecuada.

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

9.

La cartera de la Fundación es su principal activo representado un 73% de los activos institucionales. Esa cartera genera un rendimiento anual de un 55%, dichos préstamos están garantizados en un 75% con garantía solidaria y el restante 25% con garantía real no hipotecaria, debido al nicho de mercado al que se encuentra enfocada la Entidad.

El movimiento de la cartera es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Balance al inicio del año	170,766,207	155,186,956
Préstamos otorgados durante el año	257,835,183	261,298,964
Sub Total	428,601,390	416,485,920
Préstamos cobrados durante el año	(237,398,969)	(230,591,130)
Saldo por refinanciamiento (notas de créditos)	(11,767,110)	(9,053,226)
Provisión para préstamo de dudosa cobrabilidad (neta)	(3,800,288)	(3,100,821)
Préstamos descargados	(3,774,065)	(1,880,791)
Ajustes y notas de créditos, por: descuentos pronto pago, bonos, muerte de clientes, entre otros	1,028,010	(1,093,745)
Balance al final del período	172,888,968	170,766,207

Los fondos que sostienen la cartera corresponden en un 63% al patrimonio de la Fundación y el 37% restante a los pasivos detallados en la nota 16, de estos estados financieros. A la fecha de los estados, el vencimiento de la cartera, es como se detalla a continuación:

	Valores en RD\$	Porcentajes
Menores a seis (6) meses	1,756,146	1%
De seis (6) a doce (12) meses	104,165,946	56%
De doce (12) a veinticuatro (24) meses	78,515,196	41%
Mayores a veinticuatro (24) meses	2,992,192	2%
	187,429,480	100%

10. Otras cuentas por cobrar

El detalle de este renglón es como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Cuotas de asociados	260,000	165,000
Reclamaciones por cobrar	850,524	943,458
Funcionarios y empleados	3,230,885	2,236,207
Cuentas por cobrar ex empleados	101,512	-
Otras	523,201	521,741
	4,966,122	3,866,406

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

11. Inversiones en certificado financiero y depósitos a largo plazo

	2012 RD\$	2011 RD\$
Banco León Correspondía a certificado de deuda subordinada por US\$300,000 a tasa de interés anual de 3.01%, cuyo vencimiento fue en mayo de 2012.	-	11,646,000
Corresponde a certificado financiero a una tasa de interés de un 7.45%, cuyo vencimiento es en junio 2013, renovable.	598,373	551,792
Popular Bank and Trust (a) Corresponden a certificados de inversión por US\$698,387 y US\$653,331 en el 2012 y 2011, respectivamente, a tasas de interés anual de 2.5% y con vencimiento a 531 días y 355 días, respectivamente.	28,228,815	25,772,249
Banco Popular Corresponde a certificados financieros por US\$100,167, U\$20,049 y US\$302,732 a tasa de interés de un 2%, con vencimiento en noviembre de 2013.	17,095,520	-
Popular Bank New York Corresponde a la apertura de certificado de depósito al 0.20%, por valor de US\$119,799, con el Popular Bank, N.Y., por concepto de depósito de reserva del 30% del valor del préstamo con Acción Internacional.	4,842,299	4,643,179
Popular Bank Corresponde a la apertura de dos certificados financieros capitalizables por valor original de US\$10,000 y US\$28,600 respectivamente, a tasa de interés de un 1.25% y su vencimiento es a los 240 y 323 días, respectivamente.	1,595,511	1,498,452
	52,360,518	44,111,672
Porción corriente	(21,854,703)	(14,203,869)
Fondos restringidos	(2,277,000)	(4,554,000)
	28,228,815	25,353,803

(a) Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el certificado por US\$698,387 y US\$653,331 respectivamente, está como garantía de la línea de crédito con el Banco Popular Dominicano.

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.
Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

12. Propiedad, mobiliario y equipos

La composición de la propiedad, mobiliarios y equipos, es como sigue:

Costo	Terrenos	Edificios	Mejoras y Remodelaciones	Mobiliarios Equipos	Equipos de Transporte	Equipos de Cómputos	Otros Equipos	Construcción en proceso	Total
Balances al 1ero. de enero de 2011	98,758	2,702,230	2,181,393	3,308,838	4,529,396	7,036,750	1,622,193	314,798	21,794,356
Adiciones	-	-	186,774	196,490	-	332,459	78,178	344,617	1,138,518
Transferencias	-	-	659,415	-	-	-	-	(659,415)	-
Retiros	-	-	-	(105,304)	(430,000)	(6,960)	(11,733)	-	(553,997)
Balances al 31 de diciembre de 2011	98,758	2,702,230	3,027,582	3,400,024	4,099,396	7,362,249	1,688,638	-	22,378,877
Balances al 1ero. de enero de 2012	98,758	2,702,230	3,027,582	3,400,024	4,099,396	7,362,249	1,688,638	-	22,378,877
Adiciones	-	-	-	522,388	-	786,052	417,479	1,436,952	3,162,871
Retiros	-	-	-	(421,777)	(1,140,000)	(561,936)	-	-	(2,123,713)
Transferencia	-	326,721	-	1,047,901	-	-	-	(1,374,622)	-
Balances al 31 de diciembre de 2012	98,758	3,028,951	4,075,483	3,500,635	2,959,396	7,586,365	2,106,117	62,330	23,418,035

Depreciación y amortización acumulada

Balances al 1ero. de enero de 2011	-	481,047	288,933	1,852,216	3,905,951	5,335,791	1,171,439	-	13,035,377
Cargos por depreciación y amortización	-	660,261	44,975	263,391	66,315	485,276	950,486	-	2,470,704
Retiros	-	-	-	(103,920)	(429,999)	-	(13,179)	-	(547,098)
Balances al 31 de diciembre de 2011	-	1,141,308	333,908	2,011,687	3,542,267	5,821,067	2,108,746	-	14,958,983
Balances al 1ero. de enero de 2012	-	1,141,308	333,908	2,011,687	3,542,267	5,821,067	2,108,746	-	14,958,983
Cargos por depreciación y amortización	-	503,811	-	285,587	229,687	506,220	77,829	-	1,603,134
Reclasificaciones	-	150,297	(150,295)	-	327,438	337,926	(665,366)	-	-
Retiros	-	-	-	(421,666)	(1,139,996)	(546,145)	-	-	(2,107,807)
Balances al 31 de diciembre de 2012	-	1,795,416	183,613	1,875,608	2,959,396	6,119,068	1,521,209	-	14,454,310
Balances netos:									
1ero. enero 2011	98,758	2,221,183	1,892,460	1,456,622	623,445	1,700,959	450,754	314,798	8,758,979
31 diciembre 2011	98,758	1,560,922	2,693,674	1,388,337	557,129	1,541,182	(420,108)	-	7,419,894
31 diciembre 2012	98,758	1,233,535	3,891,870	1,625,027	-	1,467,297	584,908	62,330	8,963,725

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

13.	Cuentas por pagar		
	El detalle de este renglón es como sigue:		
		2012 RD\$	2011 RD\$
	Misceláneos	2,032,764	2,412,660
14.	Retenciones y gastos acumulados por pagar		
	Un detalle de las retenciones y acumulaciones por pagar es como sigue:		
		2012 RD\$	2011 RD\$
	Prestaciones laborales	157,617	13,229
	Auditoría externa y otros	425,809	352,144
	Otras provisiones y retenciones	122,476	26,865
	Intereses sobre préstamos	1,823,011	932,605
		2,528,913	1,324,843
15.	Créditos diferidos		
	Los créditos diferidos se componen, como sigue:		
		2012 RD\$	2011 RD\$
	Intereses y comisiones	7,999,939	7,344,296
	Cuotas de socios por cobrar	259,619	165,000
	Fondo de incapacidad	498,930	-
	Donaciones diferidas (nota 3)	4,940	264,515
		8,763,428	7,773,811
16.	Préstamos por pagar a largo plazo		
		2012 RD\$	2011 RD\$
	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)		
	Convenio de financiamiento, suscrito el 2 de abril de 1992 por la cantidad de RD\$6,308,375, con carácter reembolsable, y plazo de ejecución de 42 meses a ser pagadero en 40 años, a partir de la fecha de ejecución. Dicho préstamo devenga un 1% de interés anual y vence en octubre del 2032.	4,100,443	4,310,722
	Acción Internacional		
	Convenio de financiamiento para cartera de mejora de vivienda con fondos de Acción/HUD. En abril de 2008 se renegoció para fijar su denominación en moneda local. Es una operación con una tasa de interés de un 9%, con vencimiento el 31/12/2013. Incluye la obligación de crear una reserva del 30%, para el pago del capital . Ver nota 8 (b)	7,590,000	15,180,000

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

16.		2012 RD\$	2011 RD\$
	Banco Popular Dominicano		
	Corresponde a línea de crédito ascendente a RD\$40,000,000 para operaciones, con tasa variable y renovación cada 12 meses. Las tasas de interés para los años 2012 y 2011 fueron de un 13% y un 18%, respectivamente. Esta línea está garantizada por depósitos en el Popular Bank and Trust. (Ver nota 11).	34,000,000	17,000,000
	Asociación Cibao de Ahorros y Préstamos		
	Corresponde a préstamo tomado en fecha 28 de abril de 2009, por valor original de RD\$1,689,600 para financiamiento de la compra local L46 del condominio Plaza del Norte en Villa Mella, a tasa de interés para el 2011 fue de un 15.5%, dicho préstamo fue cancelado en el 2012.	-	920,794
	Triple Jump		
	Convenio de financiamiento por EUR\$400,000 suscrito el 23 de diciembre del 2010, con una vigencia de 35 meses, a tasa de interés de un 16.72% y un 18% en el 2012 y 2011, respectivamente, con pagos en cuotas trimestrales y un último pago de capital, dicho préstamo es pagadero en moneda local.	19,508,191	19,508,191
	Banco Popular Dominicano		
	Préstamo a cuotas por RD\$5,000,000, a 36 meses, suscrito en fecha 23 de diciembre de 2010, a tasa de interés actual 14%, con pagos trimestrales de capital e interés, cuyo vencimiento fue en el 2012.	-	4,166,667
	Instituto de Crédito Oficial del Reino de España		
	Préstamo por EUR\$350,000, suscrito en fecha 16 de junio del 2011, a tasa de interés de 12%, con tres años de gracia, interés pagados semestralmente y siete pagos anuales de capital, iniciando en Junio de 2014. Dicho préstamo es pagadero en moneda local (RD\$).	18,655,000	18,655,000
		83,853,634	79,741,374
	Porción corriente préstamos a largo plazo	(41,840,758)	(22,083,798)
		42,012,876	57,657,576

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

17. Certificados de asociación

De acuerdo con el artículo 9 de los estatutos sociales, los certificados de asociación corresponden a los aportes de socios los cuales son nominativos. Estos aportes podrán ser transferibles o cedidos a terceras personas, pero la cesión deberá ser aprobada por el Consejo Directivo, y no brinda al socio ningún derecho sobre el patrimonio de la Institución.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los certificados emitidos se detallan como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Personas físicas, 260 certificados, valor de RD\$100 cada uno	26,000	26,000
Personas jurídicas, 363 certificados, valor de RD\$200 cada uno	72,600	72,600
	<u>98,600</u>	<u>98,600</u>

18. Aportes de fondos

Los aportes de fondos fueron creados por disposición del Consejo Directivo con los fondos provenientes de los beneficios obtenidos en la venta de inmuebles donados a la institución por el Estado Dominicano en el año 1970, para cubrir principalmente deudas pendientes con instituciones financieras.

19. Donaciones recibidas

Corresponde a donaciones recibidas en años anteriores de diferentes instituciones, tanto locales como internacionales, en especie y en efectivo, con el objetivo de contribuir a la lucha contra la pobreza.

20. Otras reservas

En la tercera resolución del acta de la reunión No. 406 del Consejo Directivo del mes de Mayo del año 2006, se aprobó el incremento de la reserva patrimonial por el monto de US\$300,000, equivalentes a RD\$9,828,000 convertidos a la tasa de cierre del período. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la reserva de capital está compuesta como sigue:

	2012 RD\$	2011 RD\$
Reserva para inflación	692,931	692,931
Otras reservas	9,986,246	9,986,246
	<u>10,679,177</u>	<u>10,679,177</u>

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas formando parte de los estados financieros
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011

21. Compromisos y contingencias

Compromisos

(a) Arrendamientos de Inmuebles

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene contrato de alquiler de algunos inmuebles en distintas localidades para uso de las agencias, en la provincia de Santo Domingo y en el interior del país. Estos arrendamientos son clasificados como operativos. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los gastos incurridos por este concepto fueron de RD\$1,487,299 y RD\$1,278,296, respectivamente.

(b) Servicio de Canales Electrónicos

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene un contrato de servicios de canales electrónicos con el Banco Popular Dominicano, desde el 28 agosto de 2009. A través del cual el Banco permite que la Entidad pueda acceder a sus operaciones bancarias vía internet y realizar transacciones o transferencias interbancarias. Mediante este acuerdo la Entidad autoriza al Banco a debitar de cualquiera de sus cuentas tanto el costo de suscripción anual del servicio como los costos de utilización de elementos tarifados para los servicios ofrecidos por el Banco.

Contingencia

La Fundación tiene procedimientos judiciales incoados en su contra. De acuerdo con sus asesores legales, estos procedimientos judiciales no afectarán adversamente la posición financiera de la Fundación.

22. Reclasificaciones

Al 31 de diciembre de 2012, ciertas partidas de los estados financieros, fueron reclasificadas para hacerlas comparativas con las presentadas al 31 de diciembre del 2011.



INFINITA ES LA AYUDA
QUE EL HOMBRE
PUEDE PRESTAR
AL HOMBRE

Memoria de 1973. Esta frase recoge tanto el credo como la fuerza que ha motivado a cada uno de nuestros colaboradores en nuestros 46 años de historia. Por esto, y convencidos de que la ayuda que aportamos no se mide en su actualidad, si no en el infinito de la posibilidad que genera la solidaridad de nuestro trabajo incluimos esta imagen y su memoria.

Equipo de Trabajo

Personal activo al 31 de diciembre 2012

Nombre	Posición
Dirección Ejecutiva	
Francisco José Abate Franjul	Director Ejecutivo
Emelin Yinette Núñez Betances	Asistente Dirección
Farah De la Mota de Fernández	Relaciones Comunitarias y Comunicación
Finanzas y Administración	
Evelyn María González Viñas	Gerente Finanzas y Administración
Ana Carniola Gómez Rosa	Encargada de Gestión Humana
María Guadalupe De los Santos	Oficial de Gestión Humana
Guillermina Vicente Sánchez	Encargada de Tesorería
Gloria Rivera De los Santos	Encargada de Contabilidad
Berkys María Ventura Reynoso	Auxiliar Tesorería
Madenis Armando Salcedo Mejía	Auxiliar II Contabilidad
Wilda Miguelina Domínguez	Auxiliar Documentación
Georgina Elizabeth Ortiz Medina	Enc. Servicios Generales
Kissayri Rosanna Pérez Marte	Aux. Servicios Generales
Julio Rafael Rodríguez Martínez	Oficial de Planta Física
Julio Angel Javier	Mensajero
Carlos Alberto García Torres	Mensajero
Dolores Sánchez Rojas	Conserje
Pedro Paredes Abréu	Conserje
Riesgos, Tecnología y Conocimiento	
Jose Luis Dandrade Suero	Gerente de Riesgo, Tecnología y Conocimiento
Pedro Antonio Abréu Fernández	Enc. de Cumplimientos
Jonathan Castro Guzmán	Oficial de Integridad de la Data
Orlando Martes	Oficial de Integridad de la Data
Juan Pablo Báez Morel	Oficial de Recuperación
Amir Arturo Santiago Hernández	Encargado de Tecnología
Darling Guizarre Martínez	Aux. III Información y Tecnología
Wendy María Lantigua Bobadilla	Encargada de Implementación, Desarrollo y Monitoreo
Marcos Antonio Espinal	Oficial de Implementación

Auditoría	
Edwin Vargas Ramírez	Auditor Interno
Martín Martínez Frías	Auxiliar III Auditoría
Crédito	
Julio Alejandro Coen Martínez	Gerente de Crédito
Manuel Antonio Tavares Luna	Supervisor Regional Zona Metro
Yokarys Antonia De la Cruz Estévez	Supervisora Regional Zona Norte
Agencia Charles de Gaulle	
Juan Luis Mota del Villar	Encargado de Oficina
Magaly Altagracia Rodríguez	Auxiliar de Servicios
Catalina Jorge Pérez	Auxiliar de Servicios
Antoni Orioli Reyes Cuevas	Oficial de Crédito II
Enrique Antonio Valenzuela Mateo	Oficial de Crédito I
Maximo Batista De la Paz	Oficial de Crédito I
Nelson de Jesús Hilario Durán	Oficial de Crédito I
Robert Alexander Gil Ferreras	Oficial en Entrenamiento
Roselin Artemio Sánchez Cuevas	Oficial de Crédito I
Santo Pablo Figueroa Alcántara	Oficial de Crédito II
Yohany Fermín De la Rosa	Oficial en Entrenamiento
Agencia Alcarrizos	
Oscar Seballos Valentín	Encargado de Oficina
Ana Roselia García García	Auxiliar de Servicios
María de los Angeles Zapata	Auxiliar de Servicios
Venedict Eudy Díaz Bueno	Oficial de Crédito II
Nicolás Polanco Javier	Oficial de Crédito II
Yakaira Valdez Rodríguez	Oficial de Crédito II
Leandro Oscar Severino Sosa	Oficial en Entrenamiento
Friyan Michael Torres	Oficial en Entrenamiento
Raillin Manuel Lorenzo Taveras	Oficial en Entrenamiento

Agencia Villa Mella	
Roberto Antonio Altagracia	Encargado de Oficina
Divina Altagracia Toribio	Auxiliar de Servicios
Carmen Dhariana Ruiz	Auxiliar de Servicios
Rosa Altagracia Rincón	Auxiliar de Servicios
Alfredo Cuevas Segura	Oficial de Crédito II
Leonida Lucía López	Oficial de Crédito II
Yuleidy Herrera Liberato	Oficial de Crédito II
José Enrique Alvarez Valencia	Oficial de Crédito I
Luis Alfredo Méndez Cuevas	Oficial de Crédito I
Diony Vasquez Aquino	Oficial en Entrenamiento
Enmanuel Paulino Camilo	Oficial en Entrenamiento
Juan Carlos Mancebo	Oficial en Entrenamiento
Luis Alberto De los Santos Menes	Oficial en Entrenamiento
Gabriel Danaury Díaz Reynoso	Oficial en Entrenamiento

Agencia San Cristóbal	
Silvia de los Milagros Báez Pérez	Encargado de Oficina
Jenny Margarita Nina Ballista	Auxiliar de Servicios
Rodolfo Bautista Garabito	Oficial en Entrenamiento
Francisco Antonio Rivera Serrano	Oficial en Entrenamiento
Daniel Eduardo Encarnación	Oficial en Entrenamiento
Alfredo Castillo Sierra	Oficial en Entrenamiento
Alexander Medina Doñé	Oficial en Entrenamiento

Agencia Bonaó	
Julio Suriel De Jesús	Encargado en Entrenamiento
Merlyn Mercedes Carbajal Rosario	Auxiliar de Servicios
Yanelly Madera Tavarez	Auxiliar de Servicios
Juan José Custodio Portalatín	Oficial de Crédito II
Ramón Amparo Arroyo Acevedo	Oficial de Crédito II
Omar Santos López	Oficial de Crédito I
Mario Gabriel Madera Pérez	Oficial en Entrenamiento
Julio César Guzmán Roque	Oficial en Entrenamiento
Josue Amador Hernández	Oficial en Entrenamiento
Santos Inoel Gutiérrez Restituyo	Oficial en Entrenamiento
Griselda Brito Morel	Oficial en Entrenamiento

Agencia Cotuí	
Jose Luis Rosario Almarante	Encargado de Oficina
Nicaurys María Peña Santana	Auxiliar de Servicios
Edward Antonio Ventura Salazar	Oficial de Crédito II
Kelvis Arnaldo Rodríguez Reynoso	Oficial de Crédito II
Víctor Manuel Taveras Pérez	Oficial en Entrenamiento
Franklin Eurípides Belén Vasquez	Oficial en Entrenamiento

Agencia La Vega	
Eladio Antonio Mejía Quezada	Encargado de Oficina
Albania Altagracia Contreras C.	Auxiliar de Servicios
Laura Mari Abréu Luis	Auxiliar de Servicios
Daiana Gutiérrez Vargas	Auxiliar de Servicios
Juan Carlos García Alejo	Oficial de Crédito III
Mariano Antonio Medina C.	Oficial de Crédito II
Odalís Durán Cruz	Oficial en Entrenamiento
Juan José López Arias	Oficial en Entrenamiento
Guillermo Mena Morales	Oficial en Entrenamiento
Frankelly Alfonso López Acosta	Oficial en Entrenamiento
Edwin Jesús Gutiérrez Gómez	Oficial en Entrenamiento

Agencia Nagua	
Fernando Duarte Javier	Encargado de Oficina
Maryelin Suárez	Auxiliar de Servicios
Adriano Villa	Oficial de Crédito II
José Enrique Duarte Brito	Oficial de Crédito II
Julio Hernández Vargas	Oficial de Crédito II

Agencia San Francisco de Macorís	
Jhovanny Rafael Liranzo Paredes	Encargado de Oficina
Anny Dilia Alberto Camacho	Auxiliar de Servicios
Eurípides Morel Rojas	Oficial de Crédito III
José Antonio Duarte Duarte	Oficial de Crédito II
Keni Rafael Ureña Hiciano	Oficial de Crédito I
Jorge Martín Eleazar Medrano Pérez	Oficial en Entrenamiento

Agencia Santiago	
Ronald Rosario Martínez	Encargado en Entrenamiento
Bélgica Yaralisi Jorge Guzmán	Auxiliar de Servicios
Roibi Massiel Abréu Liriano	Auxiliar de Servicios
Alberico Enmanuel Díaz Peralta	Oficial de Crédito II
Denny Ramírez Padilla	Oficial en Entrenamiento
Alberto Hernández Capellán	Oficial en Entrenamiento

Agencia Castillo	
German Minaya Núñez	Encargado de Oficina
Yanelly Altagracia Moronta Liriano	Auxiliar de Servicios
Eddy Antonio Frías Frías	Oficial de Crédito II
Ramón Emilio De Aza Morel	Oficial de Crédito II





Fundación Dominicana
de Desarrollo