

# FDD

Fundación Dominicana  
de Desarrollo, Inc.



GENERANDO EL CAMBIO QUE QUEREMOS  
PARA UN FUTURO PROMISORIO



MEMORIA ANUAL 2017



# FDD

Fundación Dominicana  
de Desarrollo, Inc.

GENERANDO EL CAMBIO QUE QUEREMOS  
PARA UN FUTURO PROMISORIO





MEMORIA ANUAL 2017

Generando el cambio que queremos  
para un futuro promisorio

# Contenido

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Perfil Institucional</b>                                                    | <b>4</b>  |
| <b>Misión, Visión y Valores</b>                                                | <b>5</b>  |
| <b>Consejo Directivo</b>                                                       | <b>6</b>  |
| <b>Informe del Presidente</b>                                                  | <b>9</b>  |
| <b>Informe de Gestión</b>                                                      | <b>12</b> |
| Resultados Financieros                                                         | 12        |
| Equipo de trabajo                                                              | 18        |
| Nuestros Productos                                                             | 20        |
| Actividades Internas                                                           | 23        |
| <b>Reconocimientos</b>                                                         |           |
| Empresarios de la Microempresa Destacados en 2017                              | 26        |
| <b>Acuerdos y Alianzas</b>                                                     | <b>34</b> |
| Asociación Dominicana de Rehabilitación (ADR)                                  | 34        |
| Centro Nace un Emprendedor                                                     | 34        |
| Muchachos y Muchachas con Don Bosco                                            | 35        |
| Instituto Nacional Dominicano de Historia Aeronáutica, INC. (INDOHA)           | 35        |
| <b>Capacitación: Talleres de Educación Financiera y Desarrollo Empresarial</b> | <b>37</b> |
| Casa de la Juventud                                                            | 37        |
| CENAPEC- Academia Los Piratas                                                  | 37        |
| Reef Check - Cooperativa Pescadores La Caleta COOPRESCA                        | 38        |
| Nuevo Modelo de Gestión Penitenciaria                                          | 38        |
| Acompañamiento a ganadores del Reality Nace un Emprendedor                     | 38        |
| <b>Gestión de Comunicación y Relaciones Públicas</b>                           | <b>44</b> |
| Seminario Artesanos                                                            | 44        |
| Reality Show Nace un Emprendedor                                               | 45        |
| Firmas de Acuerdos                                                             | 45        |
| Clausura de talleres “Desarrollo Empresarial”                                  | 45        |
| Clientes FDD reconocidos en Premio Citi a la Microempresa 2017                 | 46        |
| FDD en la prensa                                                               | 46        |
| <b>Pasados Presidentes</b>                                                     | <b>48</b> |
| <b>Socios estratégicos y colaboradores</b>                                     | <b>49</b> |
| <b>Informe del Comisario</b>                                                   | <b>51</b> |
| Estados Financieros                                                            | 53        |
| <b>Nuestras oficinas</b>                                                       | <b>86</b> |

# Perfil Institucional

**La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., (FDD)**, entidad privada y sin fines de lucro, surge en el 1966 en un ambiente histórico marcado por las tensiones sociales y políticas que caracterizaron la vida dominicana luego de la caída de la dictadura de Trujillo. Su creación fue motivada por la visión de un grupo de exitosos empresarios que formaban parte del núcleo empresarial corporativo, con la sola misión de servir de catalizador del desarrollo del país.

A través de sus más de 50 años de historia, la FDD ha recorrido un camino de éxitos en el que ha ido dejando grandes frutos y una huella indeleble: Se adelantó en varias épocas al moderno concepto de Responsabilidad Social Corporativa, planteando la pertinencia de los servicios y proyectos permanentes de desarrollo social, económico y comunitario, en la década de los sesenta. Desarrolló una industria agrícola en regiones como Fondo Negro y Neyba en el Sur del país, en la década de los 70. Creó proyectos que impulsaron el sector artesanal dominicano como PLANARTE, surgiendo de ahí la muñeca sin rostro de El Higüerito.

Se convirtió en la institución pionera del micro financiamiento en la República Dominicana, con la introducción del microcrédito al mercado nacional en el 1982; instrumento desarrollista que ha mantenido hasta la actualidad y el cual ataca el núcleo de la dependencia socioeconómica y renueva la posibilidad de consolidar negocios, encontrar una manera digna de ganarse la vida y realizar sueños haciendo un uso consciente del mismo.

Contamos con cerca de 20,000 dominicanos activos que son beneficiarios del servicio micro financiero que ofrecemos en diez provincias del país. Además de los miles de ciudadanos que anualmente han ampliado sus horizontes al recibir educación financiera gratuita, capacitación y el entrenamiento que necesitan para empoderarse de su desarrollo y emprender o mejorar sus propios negocios.

El trabajo de la FDD ha estado dirigido a la creación de más y mejores oportunidades para los segmentos excluidos de la población dominicana, a través de generar y fortalecer negocios con los programas de capacitación, asistencia técnica y financiamiento. En la FDD *“Cambiamos vidas, creando empresas”*.

## Misión

**Catalizar el Desarrollo de la República Dominicana.**

Es decir, facilitar que todo aquel que resida en el territorio dominicano tenga la oportunidad para ser y hacer aquello que valora.

## Visión

Ser referente del desarrollo sostenible de la población dominicana, empoderada de capacidad productiva y disponibilidad financiera, creando riqueza y valor.

## Valores Institucionales

**Compromiso:** Fuerza que nace de la identificación con la misión institucional y que expresamos con satisfacción y orgullo en el ejercicio constante de nuestro accionar en beneficio de la sociedad dominicana.

**Integridad:** El desafío de servir con rectitud, honradez y probidad “haciendo lo que decimos”, orientados a la calidad, la eficacia y la excelencia individual e institucional.

**Solidaridad:** Sentimiento de unidad basado en metas e intereses comunes. Ante el reto de que en la República Dominicana la dignidad humana se materialice para todos. La Fundación Dominicana de Desarrollo nace de la fraternidad y empatía para asegurar que, con el empeño y esfuerzo común de cada día los dominicanos construyamos juntos un destino de paz y desarrollo.

**Innovación:** Trascender con conciencia y equilibrio nuestros conceptos y modos, renovando, transformando y/o creando nuevas realizaciones en las cadenas de valor, producidas para servir a nuestros clientes y al mercado.

**Excelencia:** Servir superando expectativas, asumiendo un liderazgo proactivo, siempre con iniciativas innovadoras y metas extraordinarias que superen lo común.

**Promesa de valor:** *Catalizar el desarrollo económico de la República Dominicana, fomentando la sostenibilidad de la población vulnerable mediante productos microfinancieros y programas de responsabilidad social.*

# Consejo Directivo



Elías Juliá Calac, Presidente  
*Pertenece al sector de la  
Industria Farmacéutica*



Amelia Reyes Mora, Vicepresidente  
*Pertenece al sector de la  
Comunicación Estratégica*



Humberto Sangiovanni, Tesorero  
*Pertenece al sector  
Financiero y Bancario*



René Grullón, Vicetesorero  
*Pertenece al sector  
Financiero y Bancario*



Jaime Roca, Secretario  
*Pertenece al sector  
de Derecho*



María del Carmen Ramos, Vicesecretaria  
*Pertenece al sector del Comercio al Detalle*



María Isabel Fabián, Miembro  
*Pertenece al sector de Consultoría empresarial*



Ramón Franco Thomen, Miembro  
*Pertenece al sector de Derecho*



María Virginia Elmúdesi, Miembro  
*Pertenece al sector de Consultoría empresarial*



Susana Reid Baquero, Miembro  
*Pertenece al sector de Consultoría empresarial*



María del Pilar Cañas, Miembro  
*Pertenece al sector de Consultoría empresarial*



# Generando el cambio que queremos

“Nos llena de fe, la confianza de que hombres con visión de lo que es un empresario moderno, serán seleccionados para que la obra que hemos contribuido a crear, crezca con el esfuerzo de muchos, para beneficio de los dominicanos menos favorecidos por la fortuna”.

*Luis José Álvarez, Presidente*  
Consejo Directivo, Informe Anual 1973

# Informe del Presidente



Pronunciado en la quincuagésima primera Asamblea Ordinaria Anual de la Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Es un honor, cumplir nuevamente con la responsabilidad consignada en el Artículo 17 de nuestros estatutos sociales, de rendir cuentas ante esta prestigiosa asamblea anual, compuesta por un núcleo de socios con amplio sentido de responsabilidad social y compromiso con el desarrollo económico de los sectores menos favorecidos de la sociedad dominicana.

El ejercicio social comprendido entre el 1ero. de enero y el 31 de diciembre del año 2017, sobre el cual hoy informaremos a esta asamblea, significó importantes retos para continuar contribuyendo con una República Dominicana socialmente más equitativa.

El PIB corriente per cápita, para el pasado año presentó resultados halagadores en las estadísticas oficiales, superando los USD7,400.00 anuales. Esto hace que el Banco Mundial nos considere como un país dentro de la escala de ingresos “mediano-bajo”.

Sin embargo, la distribución del ingreso nacional sigue mostrando un panorama diferente a la simple estadística de dividir el PIB nacional entre el total de la población. Este hecho queda revelado al analizar el indicador GINI, también publicado por el Banco Mundial y actualizado hasta el año 2015, el cual nos asigna un indicador de 44.9, que significa una distribución muy desigual del ingreso entre todos los dominicanos.

Precisamente, esta desigualdad aún existente en la República Dominicana, refleja sus consecuencias en hechos tales como: criminalidad, brote de enfermedades, desnutrición, violencia intra-familiar y de género, déficits en formación educativa y otros. Por ello la Fundación Dominicana de Desarrollo enfoca sus esfuerzos en ofrecer alternativas para superar esta situación de desventaja. Con ese objetivo, utilizamos herramientas tales como el microcrédito y la educación financiera.

Creemos firmemente, que el microcrédito productivo se traduce en riqueza, que posteriormente la sociedad cosecha en forma de productividad y mejoría en el ingreso, lo cual se traduce en bienestar de las familias más desfavorecidas.

Para los doce meses que comprende el ejercicio fiscal 2017, la Fundación logró aumentar su cartera bruta de microcréditos en un 8.9%, concluyendo con un monto ascendente a Doscientos Noventa y Nueve Millones Quinientos Ocho Mil Trescientos Treinta y Dos Pesos (RD\$299,508,332). Cabe destacar, que dentro de este monto de cartera se beneficiaron Dieciocho Mil Doscientos Ochenta y Ocho (18,288) clientes, por lo que el balance promedio de cartera por cliente fue de Dieciséis Mil Trescientos Setenta y Siete Pesos (RD\$16,377), equivalente a USD339.00. Este monto promedio, es uno de los más bajos dentro de las métricas de microcrédito bajo metodología individual en la región.

La composición porcentual por género de nuestra cartera mantuvo su tradicional tendencia de favorecer a la mujer como principal beneficiaria, al representar el 57% de los clientes y el 56% en cuanto a monto de cartera. Dada la importancia de la mujer como ente de cohesión, apoyo y compromiso familiar, consideramos muy acertada esta concentración y nos orientaremos a seguir aumentando dicho porcentaje de participación de la mujer en los años por venir.

La cartera de crédito colocada en zonas rurales al 31 de diciembre pasado representaba más del 48% de la cartera bruta total. Esto demuestra la continuidad histórica que ha tenido la Fundación, en lo relativo al apoyo de las comunidades rurales.

Como principio básico del microcrédito orientado al desarrollo económico, creemos firmemente en la capacitación financiera, fomento del emprendimiento y educación en oficios productivos. En este sentido la FDD realizó un total de 35 actividades de capacitación, beneficiando a 885 emprendedores de la microempresa.

La labor conjunta de entidades altruistas definitivamente crea sinergia y acelera el desarrollo económico del país. Por esto reconocemos a entidades aliadas, tales como: Fundación Dominicana de Rehabilitación, Muchachos y Muchachas con Don Bosco, Casa de la Juventud, CENAPEC, Nuevo Modelo de Gestión Penitenciaria, Reef Check Dominicana, Instituto Dominicano de Historia Aeronáutica y Programa Nace un Emprendedor.

Logramos concluir exitosamente el cambio de plataforma tecnológica, poniendo en práctica nuevas aplicaciones tanto para la gestión de microcréditos como la gestión administrativa; estos cambios han resultado en una mejoría significativa de todos los procesos y apoyará el crecimiento futuro de nuestra institución.

La auto sostenibilidad financiera de la Fundación Dominicana de Desarrollo siempre ha sido un factor clave para la permanencia a través del tiempo de la labor social que realiza. En este sentido, informamos que, durante el pasado ejercicio económico, obtuvimos una utilidad neta ascendente a RD\$8.6 millones.

Asimismo, gracias al apoyo de la Fundación Reservas del País iniciamos el proceso de planificación estratégica para el cuatrienio 2018-2021, que servirá de apoyo para el establecimiento de metas y enfoque de acción para los próximos cuatro ejercicios sociales.

Hemos fortalecido nuestra comunicación a través de los medios de prensa tradicionales logrando un excelente impacto de divulgación del quehacer de la Fundación, así como, la presencia de marca en eventos de grupos de interés afines a la Fundación, tales como: Seminario de Artesanos, Reality Shows de emprendimiento, actividades de esparcimiento familiar, entre otros.

Con el fin de lograr un mejor posicionamiento de la institución y más fácil reconocimiento de nuestra razón social, se refrescó la imagen gráfica de la Fundación, manteniendo el mismo logo, pero abreviando la identificación social con las siglas.

En la FDD, creemos que un colaborador más capacitado es un recurso sumamente valioso para el cumplimiento de nuestro enfoque social y para la auto sostenibilidad de la Fundación, por lo que se realizaron 41 actividades de capacitación al personal interno, participando un total de 439 cursantes. Esto nos da un promedio de 2.32 capacitaciones por empleado durante el año.

Desde la perspectiva de la FDD, sus socios, Consejo de Dirección, colaboradores y aliados estratégicos, la República Dominicana sigue en franco desarrollo, necesitando el empuje de un sector privado idealista, filantrópico y con alto nivel de compromiso, a ese proceso hemos estado ligados por más de 51 años. Hoy día valoramos los logros, nos reta el presente y confiamos en un futuro promisorio para todos los dominicanos.

Luego de 13 años como miembro del Consejo, 3 de los cuales fueron para servir como Presidente, esta noche me despediré de la responsabilidad de presidir este distinguido consejo y paso a integrarme al grupo de honorables pasados presidentes que siempre están presentes para apoyar y contribuir a través de la experiencia ganada durante su ejercicio.

En pocos minutos, con sentimientos de nostalgia por las muchas horas de intenso trabajo y entrega a esta noble institución, pasaré la antorcha a un consejo renovado, pero que a la vez mantiene la continuidad asegurando que se mantengan firme los valores de nuestra querida FDD.

*¡Muchas Gracias!*



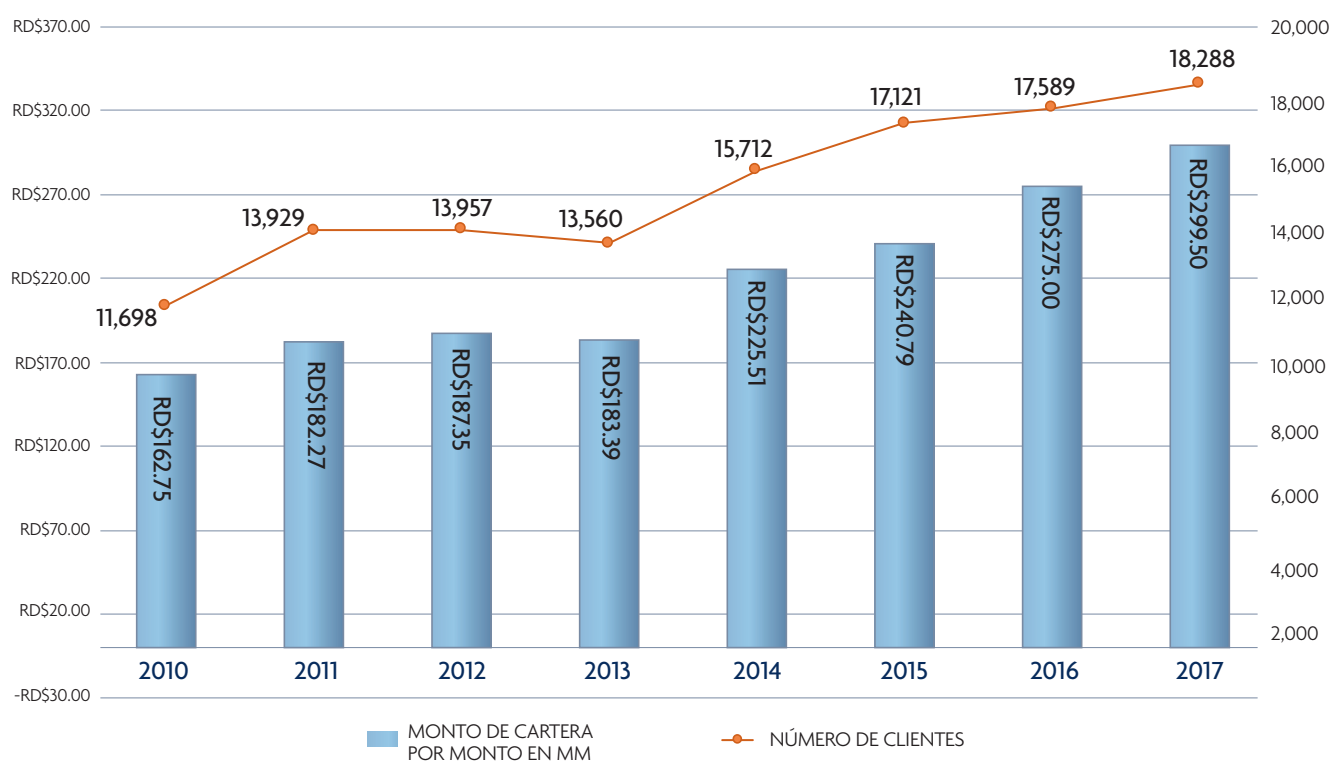
**Elías Juliá Calac**  
Presidente

# Informe de Gestión

Durante el periodo fiscal 2017, la Fundación Dominicana de Desarrollo continuó su histórico sendero orientado a una República Dominicana con mayores oportunidades para emprendedores y microempresas, desembolsando créditos por RD\$404.7 millones, a este pujante segmento de la economía. En total, beneficiamos a 16,756 empresarios.

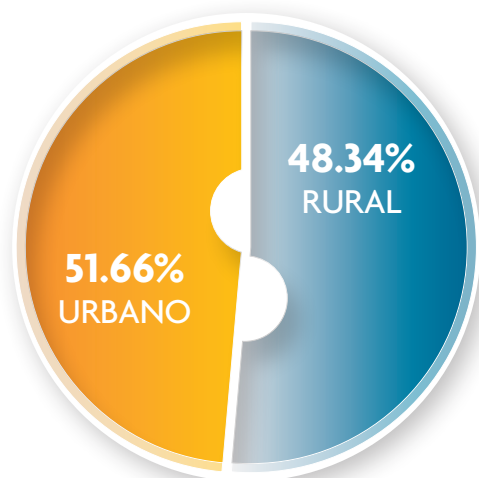
Con los desembolsos realizados logramos incrementar la cartera de crédito bruta en un 8.9%, cerrando el año con un monto global de RD\$299,508,331.79 compuesto por 18,288 créditos.

## Crecimiento Histórico de Cartera en Monto y Clientes

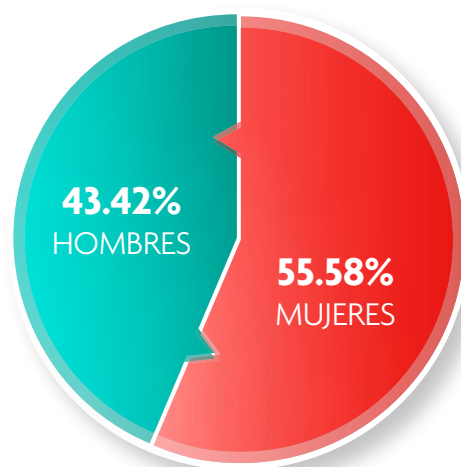


La misión de catalizar el desarrollo de la República Dominicana y estar alienados en lograr la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres como lo estipulan los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se vieron plasmados en el enfoque de nuestra cartera; pues el 57% de nuestros clientes eran mujeres y el 48.34% estaba colocado en zona rural. Estas cifras reflejan el énfasis en segmentos sociales vulnerables o excluidos del sistema financiero tradicional.

## Cientes por Zona



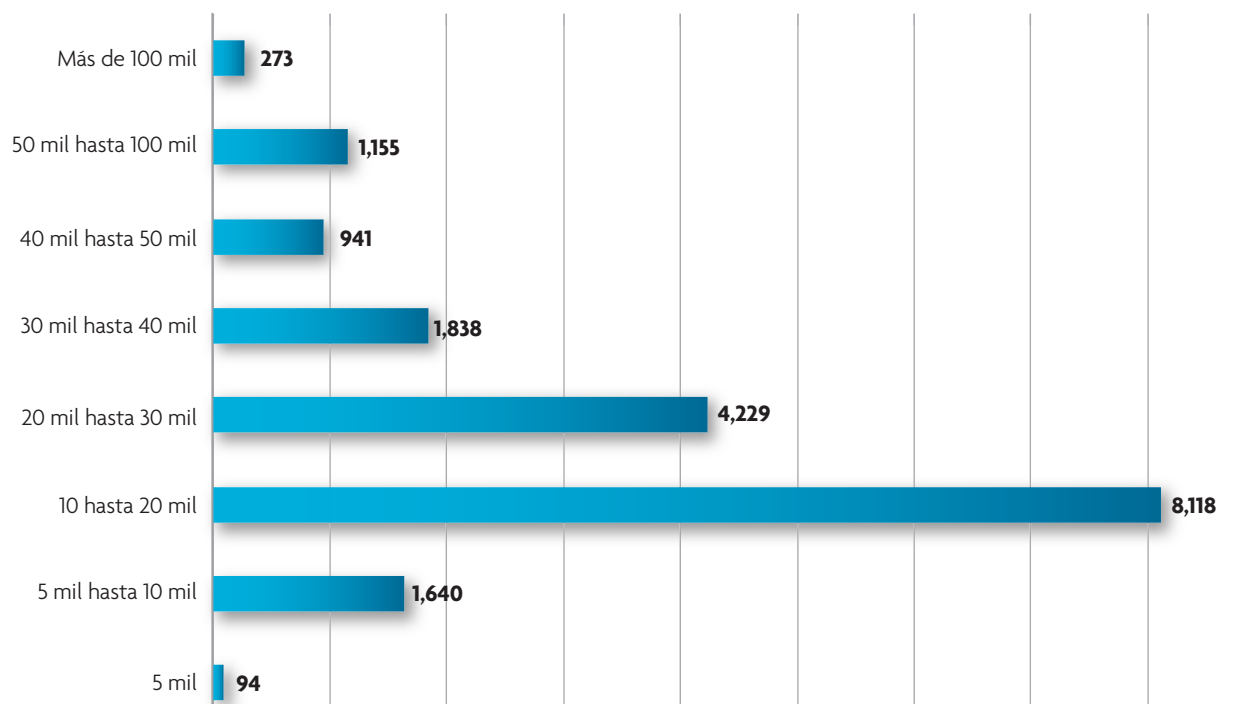
## Cientes Activos por Género Porcentaje por Monto



El balance promedio del crédito en cartera se situó en RD\$16,377.31. Esto, pese a representar un aumento de 4.7% en comparación con el monto promedio de RD\$15,635.96, al cierre del 2016, aún evidencia un enfoque en los estratos básicos de la pirámide empresarial dominicana. En este mismo sentido, cabe destacar que el promedio de préstamo otorgado, calculado por su monto de desembolso, aumentó de RD\$23,321.45 en el año 2016 a RD\$24,154.12 en el 2017.

No obstante, al aumento en el crédito promedio desembolsado, nuestra cartera cerró el 2017 con una concentración de 67.5% de los clientes, en el rango de préstamos entre RD\$10,000.00 y RD\$30,000.00 y solo un 7.8% en el rango de créditos iguales o superiores a RD\$50,000.00.

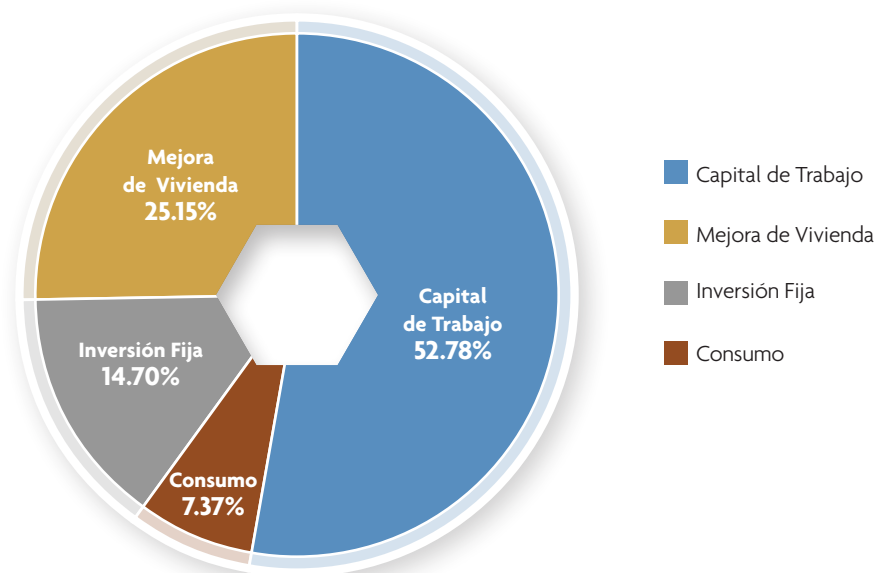
## Distribución de Clientes por Montos 2017



Si bien, la FDD decidió desde la pasada gestión, por motivos de eficiencia operativa, seguir aumentando el monto promedio de préstamos desembolsados, y mantiene esto aún como meta, retornamos a la anterior política de que el monto mínimo de crédito a otorgar sea de RD\$5,000.00. Esta reducción tuvo como objetivo fomentar el inicio en el crédito formal a los beneficiarios, con montos más manejables, a muy cortos plazos, que le permitan ir ganando poco a poco la experiencia de crédito necesaria para su crecimiento futuro. Precisamente por esto, lo que se plantea para el crecimiento en monto promedio de desembolso, es el aumento paulatino de mayores sumas para prestatarios renovados, iniciándolos con pequeños montos, que no perjudiquen su capacidad de pago inicial y les permita ganar experiencia en el manejo crediticio.

La totalidad de nuestra cartera de crédito, sigue estando compuesta por microcréditos evaluados bajo la metodología de crédito individual y no percibimos cambios inmediatos en esta política. Al 31 de diciembre del 2017, nuestros beneficiarios, habían invertido el monto prestado, principalmente en capital de trabajo para pequeños negocios, representando esto un 52.78% de la cartera. Un 25.15% fue destinado a la mejora de viviendas de propietarios de microempresas, 14.70% a la inversión en activo fijo productivo y solo 7.37% a consumo.

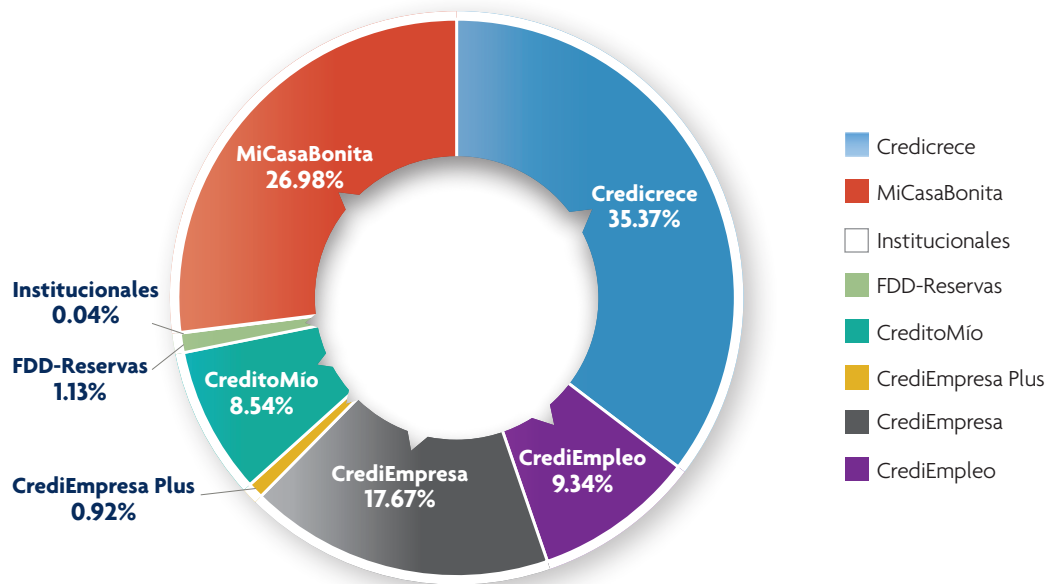
## Destino de los Préstamos 2017



De forma similar, la distribución de cartera por tipo de producto fue liderada por Credi-crece, facilidad orientada a aumentar la disponibilidad de capital de trabajo en pequeños negocios y que acaparó más del 35% de la cartera en el 2017. Le sigue “Mi Casa bonita” con un 26.98% de participación, como producto destinado a mejora de vivienda, lo cual incluye reparación de locales comerciales compartido con la vivienda familiar. El tercer producto en participación de cartera fue Crediempresa, con un 17.67%. Este es un producto destinado a financiar activo productivo de pequeñas empresas, con capacidad para asumir mayores montos, amortizables en periodos de tiempo más prolongados.

Cabe destacar que a mediados del 2017 y como parte de la adecuación a nuestro nuevo sistema informático, el Consejo Directivo aprobó modificaciones a nuestro portafolio de productos en lo concerniente a los rangos de tasa de interés activa. Estos cambios mejoraron los beneficios en los solicitantes de nuevos productos, al tener un efecto global de reducción de 272 puntos base en la tasa activa promedio ponderada.

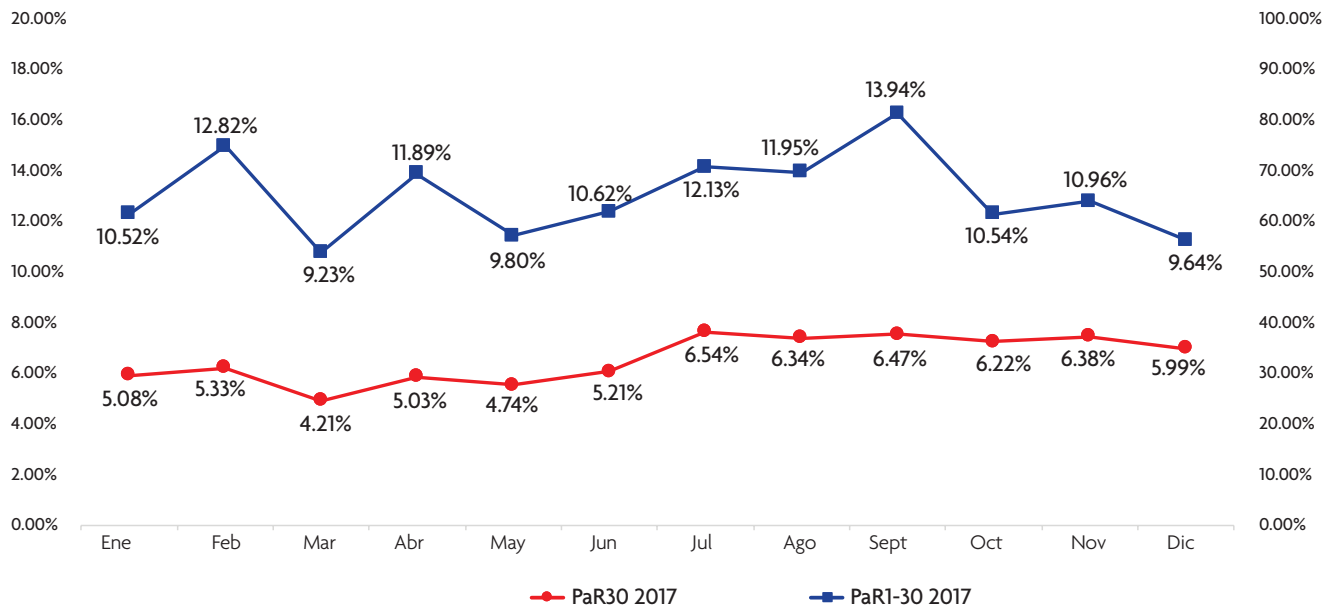
## Tipos de Productos 2017



Nuestra cartera bruta al cierre del 2017, presentaba que un 48% de los créditos otorgados habían sido colocados con períodos de amortización de 12 meses o menos y el 86% fue desembolsado con períodos de amortización iguales o inferiores a 18 meses. Estos indicadores van acordes con el moderado monto promedio de nuestros préstamos, que permiten una rápida amortización a los beneficiarios, para iniciar su historial de crédito y luego ir evolucionando hacia mayores montos y plazos acordes al crecimiento de su negocio. Este hecho demuestra la responsabilidad social de la FDD, otorgando créditos de forma responsable, que evitan el sobreendeudamiento de sus beneficiarios.

La gestión de la calidad de cartera tuvo grandes retos en el pasado año 2017, donde fenómenos naturales ocurridos en el mes de septiembre en zonas del país con alta concentración de cartera, unido a: comportamiento del mercado, rotación interna de personal de crédito y adaptación a nuevo cambio de sistema, originó un cierre de año con una cartera en riesgo mayor a 30 días ascendente a 5.99%, pero con una tendencia a la mejoría en el último trimestre del año, que proyectamos seguirá mejorando en el 2018.

## Cartera Afectada 2017



Las provisiones constituidas a diciembre del 2017 cubrían 1.13 veces el balance de cartera de crédito afectada a más de 30 días, lo cual demuestra la continuidad de nuestra acertada política de gestión de riesgo crediticio, mediante la creación de provisiones adecuadas.

Durante el año 2017 se realizaron dos procesos de castigo de cartera afectada, que totalizaron un monto cercano a RD\$5.7MM, lo cual es un 58% del total de castigos realizados en el anterior año 2016. En total el monto castigado ascendió al 1.89% del valor de cierre de la cartera en el 2017.

Para la Fundación Dominicana de Desarrollo, el año 2017, fue un periodo de transformaciones, en el cual se buscó sentar las bases de una mayor eficiencia operativa futura, que nos permitirá ampliar el enfoque en el desarrollo de la microempresa y fomento del emprendimiento en la República Dominicana. En este sentido, en el mes de julio, completamos la migración de nuestras aplicaciones, tanto de gestión de cartera, como de soporte financiero y administrativo, a nuevas aplicaciones basadas en nube. Esto nos permite actualización continua acorde a los nuevos tiempos, a la vez que maximiza nuestro potencial de innovación tecnológica en evaluación crediticia con su posterior movilidad.

En búsqueda de la eficiencia operativa, pero con amplio sentido de mantener el adecuado control interno, en agosto del 2017, fue creada la unidad de operaciones dentro de la estructura organizacional de la FDD. Esta acción da la debida importancia a los procesos de caja y desembolsos, permitiendo que una mayor separación de funciones internas, fortalezcan el control diario de nuestras actividades.

El énfasis en capacitación interna de los 203 colaboradores con que contábamos a diciembre del 2017, nos motivó a impartir diversos cursos y seminarios que fortalecieron el aprendizaje significativo de nuestro capital humano en temas tales como: Servicio al cliente, estructuración de planes de negocios, programas de incentivo en las áreas de negocios y gestión de la agencia como centro de negocio, entre otros.

Cada uno de los 98 oficiales de crédito de la FDD, atendía en promedio a 187 clientes al cierre del 2017. Uno de nuestros objetivos en el corto plazo será elevar dicha cantidad a más de 200 clientes por oficial, cantidad que mejorará nuestra eficiencia operativa, pero a la vez nos permitirá mantener una adecuada cobertura y servicio al beneficiario, que requiere de una evaluación in situ y un servicio personalizado.

Durante los pasados doce meses, se mantuvo una amplia actividad en programas de capacitación a microempresas y emprendedores. Para esto nos apoyamos en gestiones directas por parte del personal de relaciones con la comunidad y en alianzas con otras entidades de amplio espectro social.

Para el financiamiento de nuestro crecimiento de cartera, la FDD logró nuevas facilidades crediticias locales durante el año 2017, representadas principalmente por un préstamo provisto por la Fundación Reservas del País, ascendente a RD\$25 MM, amortizable a 60 meses y a una tasa de interés fija, altamente competitiva.

Pese a toda la inversión fija y en capacitación que incluyó la puesta en producción de nuestros nuevos sistemas informáticos, la FDD mostró que sigue siendo autosuficiente en sus finanzas, al generar una utilidad neta ascendente a RD\$8.6MM en el año 2017. Este hecho, unido al reconocimiento como utilidades de periodos anteriores, a la provisión extraordinaria, no referente a cartera, ascendente a RD\$4.3MM, constituida en el pasado año 2016, nos hacen presentar un robusto patrimonio ascendente a RD\$205.1MM. El resultado operativo de RD\$7.2MM también nos da una clara visión de la capacidad de generación de ingreso de la actividad de microcrédito.

A la vez, nuestros activos totales crecieron en un 7.8% durante el ejercicio social 2017, cerrando en un total de RD\$381.8MM. El 75.8% de nuestros activos corresponde a cartera de crédito neta, lo que muestra un enfoque en activos productivos, que seguirán rindiendo frutos al crecimiento patrimonial, permitiendo la continuidad de nuestra labor social a través de los años.

Las cifras financieras, antes señaladas arrojan un retorno sobre el patrimonio (ROE) de 4.2%, lo cual se sustenta principalmente en un retorno sobre activos (ROA) de 2.3%, dado el moderado índice de endeudamiento que aún conserva la FDD, pues solo el 46.3% de sus activos se encuentran financiados con pasivo.

# Equipo de Trabajo



*Mariano E. Frontera Martínez*  
Director Ejecutivo





Staff de la Fundación Dominicana de Desarrollo.

“La **FDD** tiene muchas fortalezas: las personas que trabajan aquí y su mística de servicio; El Consejo Directivo, profesionales identificados con la misión de la institución; los miembros y las redes de instituciones nacionales e internacionales con las que compartimos experiencias y conocimientos”.

*José Manuel Mallén, Pasado Presidente  
2002-2005.*

# Nuestros Productos

## Credicrece

Es un producto que consiste en fomentar el crecimiento y la capitalización del microempresario mediante la disponibilidad de capital de trabajo y de inversión en pequeña escala, de tal manera que el negocio crezca e incremente los ingresos familiares.



## Crédito Mío

Es un crédito de consumo dirigido a clientes de la fundación propietarios de negocios, con el objetivo de que atiendan necesidades personales mediante disponibilidad de capital para gastos familiares y personales para que adquieran bienes de consumo o realicen pagos de servicios, gastos domésticos, familiares u otros gastos personales.

## CrediEmpresa

Es un producto especializado para promover la capitalización del negocio y las inversiones en equipo y activo fijo para ampliar las operaciones del microempresario. Ofrece un financiamiento en mayor monto y plazo que responda a las necesidades del microempresario y le permite aumentar sus inventarios y capitalizar el negocio, generando mejores condiciones de vida en las familias dominicanas, a través de la creación de empleo.



## CrediEmpleo

Es un producto de crédito para gastos familiares y personales dirigido a empleados no profesionales, sin acceso a la banca tradicional, pero con un medio de vida estable generado por su salario. Consiste en proporcionar capital disponible a los empleados que tienen necesidades familiares y personales, sobre todo a la mujer dominicana, aunque no excluye a los hombres.

## Mi Casa Bonita

El crédito de vivienda está dirigido a clientes propietarios de su vivienda, que tengan un negocio propio y también para personas asalariadas con necesidades específicas de mejorar su vivienda o construirla de manera progresiva y que de esta manera puedan mejorar su nivel de vida.



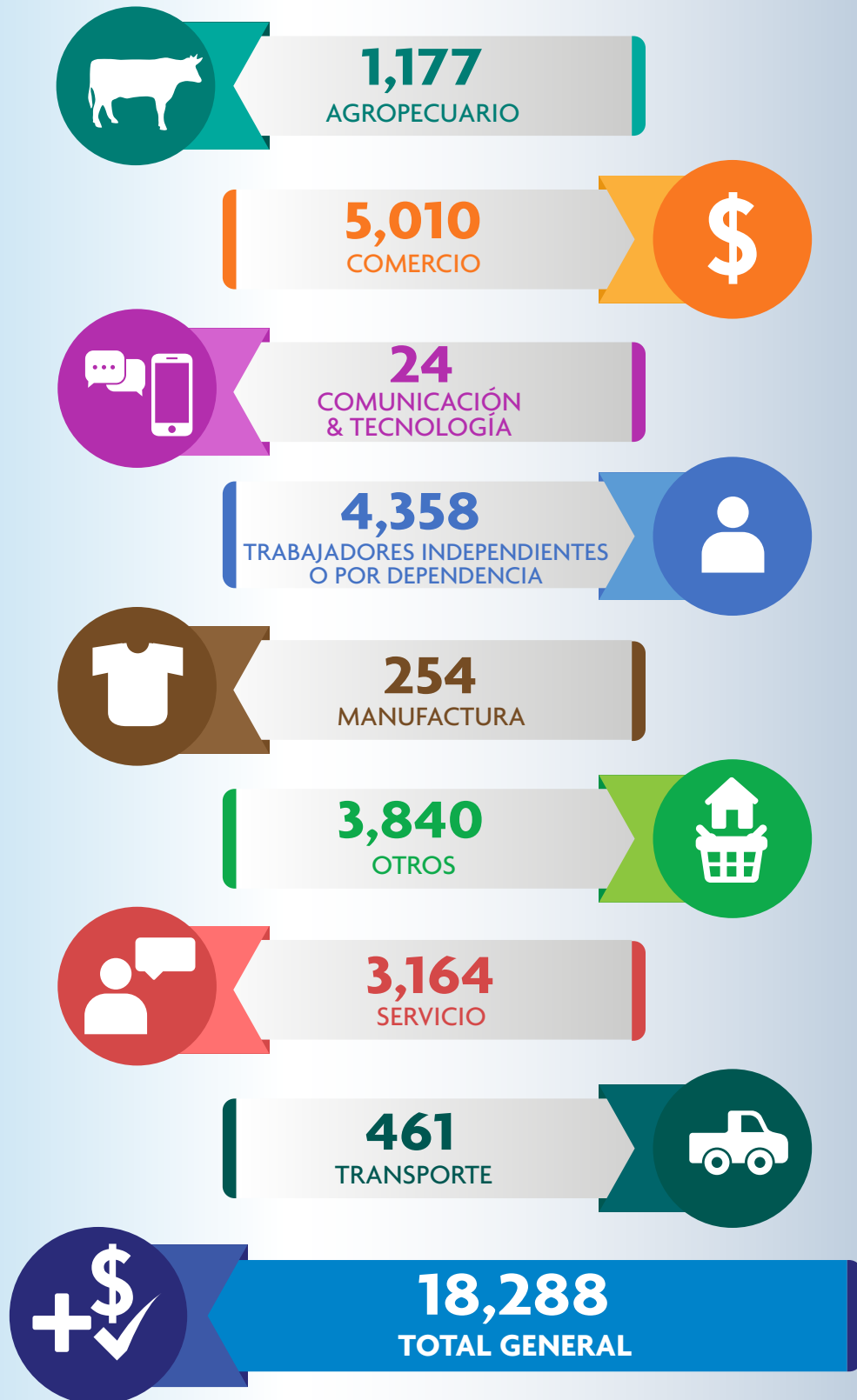
## CrediEmpresa Plus

Este crédito está dirigido a clientes que necesitan obtener capital de trabajo para realizar la compra de mercadería, insumos de manufactura, pago de servicios para la operación o pago de mano de obra contratada. También para inversión en activo fijo, es decir la adquisición de equipos o maquinarias, mejoras de local o ampliación de los medios de operación. Con esto contribuimos al desarrollo y crecimiento de las microempresas.

# Cifras de nuestros productos en 2017



# Sector económico donde se desembolsaron mayores préstamos



# Actividades internas

Dentro de las actividades internas que se llevaron a cabo durante el año 2017, cabe destacar aquellas enfocadas en el mayor activo que tiene la FDD, sus colaboradores. Estas fueron una serie de capacitaciones dirigidas a dotarlos de herramientas, conocimientos y actitudes para un mejor desempeño de sus funciones en lo profesional y personal.

## Taller Estructuración plan de negocios y de incentivos

El personal del área de negocios participó del taller “Modelo de estructuración de un plan de negocios, oferta de valor para IMF” y “Opción para estructurar un plan de incentivo para IMF”, a cargo del Sr. Pablo Zegarra, experto en estos temas. El taller fue coordinado para dotar a los colaboradores de la FDD de herramientas necesarias para estructurar sus planes de negocios.



## Taller sobre Servicio al Cliente para auxiliares de la FDD

El departamento de Gestión Humana organizó el taller de “Servicio al Cliente”, en el que se entrenó a las auxiliares sobre cómo realizar su trabajo cotidiano, de cara a ofrecer un servicio en excelencia y con apego a los valores institucionales.

El mismo fue impartido por: Guillermina Vicente, Claudia Domínguez, Divina Toribio, Martín Martínez y otros colaboradores.



## Taller El Gerente y su Gestión a un Centro de Negocios

La actividad, realizada para evaluar las capacidades del equipo y buscar alternativas que den como resultado mejores indicadores de gestión, fue impartida por Eddy Santana, Consultor experto con más de 20 años de experiencia en gestión de agencias de micro-crédito. Un taller muy interactivo, en el que se efectuaron varias dinámicas y ejercicios que dieron a los participantes, herramientas para mejorar su desempeño y el de su equipo.



## Charlas:

**Gestión Humana** organizó varias charlas enfocadas en orientar a los empleados en diversos temas de salud y familia, entre las que cabe destacar: Violencia Intrafamiliar, impartida por ARS Palic y sobre VIH. Ambas se realizaron en nuestras instalaciones.



## Fiesta-charla premiación a empleados

Colaboradores de la FDD, en charla motivacional sobre la Pasión, con la Coach Sharon Aiko Manno.





# Impulsando el cambio que transforma vidas

“Estamos en la búsqueda de nuevas y mejores formas de gestionar la Fundación Dominicana de Desarrollo para continuar haciendo crecer el legado de nuestros fundadores para sentar las bases de un futuro mejor, reconociendo que el gran reto es derrotar la pobreza”.

*Elías Juliá C., Presidente*  
Consejo Directivo, Informe Anual 2016

# Empresarios de la microempresa destacados en 2017

La FDD anualmente reconoce a sus clientes, aquellos cuya trayectoria a través del microcrédito y sus historias de vida, muestran un continuo crecimiento en sus actividades económicas, aporte al desarrollo de sus comunidades, lealtad hacia la institución y puntualidad en el cumplimiento de sus pagos.

Dentro de un amplio grupo de microempresarios, la Fundación Dominicana de Desarrollo reconoce aquellos hombres y mujeres, que durante el año 2017 llevaron a cabo una labor extraordinaria en sus diferentes áreas, obteniendo grandes logros y muestras de crecimiento que son inspiradoras para quienes desean emprender.

Verdaderas historias de esfuerzo, trabajo, resiliencia, lucha y superación, basadas en valores.

# Rafael Díaz

## Empresario del Año

Microempresa: **Frank Javilla Export**

La Vega

### Microempresa del Año 2017

*“El crédito ha sido la clave de este negocio. Sin la oportunidad que me dieron de facilitarme el dinero no podría haber hecho lo que he hecho, ni llegar a donde estoy hoy con una compañía constituida y que exporta. Esto es más que un sueño.”*



Perder su empleo fue una tragedia para Rafael, quien no sabía cómo iba a suplir las necesidades de techo, alimentos y educación a sus hijos. Vendía productos químicos a agricultores de vegetales orientales y sus exjefes le sugirieron que comercializara las cosechas. A partir de ahí, Rafael obtuvo un microcrédito que le impulsó los primeros pasos de compra y venta de vegetales.

Así surgió Frank Javilla Export, una microempresa agropecuaria, bajo la cual vende y exporta: berenjenas, vainitas, ajíes, entre otros, local e internacionalmente, incluyendo mercados como Miami y Canadá. “Este es un sector que ha crecido mucho en el país y nosotros con él” y comentó que no es un profesional pero sí conoce y sabe de lo que hace.

Cree y valora mucho la capacitación para el negocio, pues esto le permite cumplir con las normas de exportación y comercialización local, buenas prácticas agrícolas, tecnologías sustentables, manejo post-cosecha y manejo integrado de plagas, para seguir vendiendo y conquistar otros mercados. Por lo tanto aprovecha este beneficio de la cooperativa a la que pertenece y envía a su personal a capacitarse. Entre sus empleados directos cuenta con su hermano y dos primos, pero también subcontrata cuando es necesario.

Tiene unas cuantas tareas en las que siembra vegetales orientales y ha implementado conocimientos adquiridos en las capacitaciones, colocó los goteros, equipos que son mangueras para llevar agua a las cosechas.

Sus clientes son las compañías que compran o solicitan las exportaciones y distribuyen a emigrantes asiáticos. Le gusta conocer las necesidades del mercado para tener lo que el cliente busca y darle buena atención.

Adquirió un camión y una camioneta para distribución y abaratar los costos. Además construyó un área más grande para empacar los vegetales. Cuenta que en sus planes está construir la estructura física de la exportadora.

En sus ojos se ve un brillo y en su rostro la felicidad que produce la tranquilidad, por eso cuenta que, la bendición que ha recibido la comparte con la gente de su comunidad, pues de diversas maneras siempre realiza algún aporte, sobre todo a través de la iglesia quienes inclusive le entregaron un reconocimiento y proporciona empleo a gente que viven en los alrededores. Esto es una verdadera muestra de su compromiso.

# Ana Mercedes Cruz Mejía



## Mujer Emprendedora 2017

Microempresa Agropecuaria-Familiar

La Vega

*“Los préstamos son para sembrar y multiplicar los ingresos. Pero de los beneficios del negocio podemos vivir”.*

Ana Mercedes de 52 años, su esposo y sus cuatro hijos, en complicidad, decidieron poner a parir la tierra para poder vivir. Un buen día conversando con ellos sobre el futuro de sus finanzas familiares, concluyeron que había que buscar una buena entrada para el sustento familiar. Debía ser algo que supieran hacer todos.

La agricultura es un negocio en el que nacieron y crecieron, por tanto buscaron un microcrédito, arrendaron una tierra y se pusieron a sembrar vegetales.

Es un hermoso trabajo en conjunto donde reina tanta armonía y orden que eso mismo inspira a la tierra para parir, dependiendo de la época del año, las más hermosas y grandes berenjenas, bangaña, ajíes, cundeamor chino, cundeamor hindú, vainitas, entre otros.

Doña Ana, una mujer trabajadora y muy decidida, lidera a su familia en este negocio. Negocia, dirige los trabajos, gestiona los microcréditos y administra los recursos. Sus hijos valoran su calidad de gestión.

“Arrendamos tierra para trabajarla con mis hijos y cada uno tiene sus funciones bien claras. Uno se encarga de la compra de las semillas, gestiona los tractores para arar la tierra, mojar y fumigar. Otro corta los vegetales cuando ya están. Otro empaca y entrega a los clientes.”

A veces el trabajo se incrementa tanto que subcontratan personal, dando la posibilidad a otros trabajadores de ganar el sustento de sus familias.

La cosecha es vendida a diversos exportadores y corredores. “Los corredores compran para vender a exportadores. Son clientes bien considerados, cumplidores y responsables”, cuenta Ana. Y agrega que lo más importante es “cumplir con lo que los clientes nos solicitan”.

No se pierden en reconocer que se deben a sus clientes y siempre buscan orientaciones de profesionales: “Con la orientación de los agrónomos que nos visitan para vender los abonos, hemos implementado un manejo adecuado en la siembra. Los compradores indican lo que quieren que sembremos, dependiendo de la época del año y luego vienen a buscar el producto y ayudan a empacarlo y eligen lo que les gusta”.

Gracias a estas orientaciones, sumado a su dedicación, perseverancia y esfuerzo, han logrado éxito e incrementado sus ventas en el último año, sin sobre endeudarse. Estas son lecciones de finanzas que Ana enseña a sus hijos para dejarles, junto a un ejemplo de honestidad y responsabilidad, un buen legado de valores en excelencia.

# María Nelis Medina Matos



## **Empresaria de la microempresa destacada en 2017**

Venta Ropa de Paca

Villa Mella, Santo Domingo

*“Las traigo a la casa y diariamente las coloco en la acera y le vendo a todo el que transita por la calle, hombres y mujeres de todas las edades. Es una pequeña empresita para mantener la familia”.*

Ya formaba parte de las estadísticas de violencia familiar, por ser maltratada física y emocionalmente por su pareja. La repetida historia tuvo fin durante su quinto y último embarazo. María entendió duramente que no podía seguir con su matrimonio.

Decidió enfrentarse a la vida por sus hijos y ofrecerles un mejor hogar, donde crecieran con un mejor ejemplo y altos valores familiares.

Emprendió diferentes negocios para sobrevivir hasta que hace 6 años comenzó el comercio de ropa de Paca. Un negocio de venta de vestimentas de segunda mano que son importadas en “pacas” desde Estados Unidos y otros países.

Se define como una trabajadora incansable. Con buenas habilidades de negociación. Siempre pensando en las necesidades, gustos y bolsillos de sus clientes, motivo por el cual cambia de proveedor para poder seleccionar mejores mercancías además de variar el tipo, las marcas y los modelos; técnicas que ha aprendido por medio de la experiencia.

Este negocio, en el que hay una gran competencia, pues muchas mujeres tienen establecimientos para la venta de este tipo de ropa, ha sido el vehículo para su sustento y el de su familia. Gracias a él, sus hijos pudieron estudiar, pero sobre todo encontró su independencia económica y no tuvo la necesidad de volver al infierno desde donde logró salir.

Sueña con tener un local donde pueda poner el negocio, un lugar cómodo y tranquilo; sin el temor a que si se nubla o llueve deba recoger corriendo. De hecho, es un plan a corto plazo ya que está mirando algunas opciones.

María ha logrado una mejor estabilidad para ella y sus 5 hijos a través de los préstamos, pues comenta que no solo para surtir el negocio le han servido, sino también para realizarle una remodelación a su casa, la cual antes era de tabla y zinc, cuando llovía se le mojaba casi todo, incluyendo su cama. Actualmente la tiene en cemento y con plato, donde además ha construido arriba, para alquilar.

# Altagracia Peguero



## **Empresaria de la microempresa destacada en 2017**

Elaboración Crema Blanqueadora

Las Guáranas, San Francisco de Macorís

*“Yo compro muchos ingredientes y cremas y las preparo. El éxito de mi producto es que compro materiales originales y de calidad”.*

Inicialmente compraba diferentes cremas para la cara, para su uso personal. Un día alguien le elogió el rostro, al contarle las mezclas que hacía le sugirió que se dedicara a prepararlas y venderlas, y así lo hizo.

Altagracia Peguero, vive en San Francisco de Macorís con su esposo, quien es albañil. Procrearon tres hijas, la menor de 29 años, cursa estudios universitarios.

Su ingenio y creatividad por borrar manchas del rostro le hizo encontrar el negocio de su vida. Colocó un letrero en su casa anunciando su producto “y de eso estoy viviendo”, también se promueve boca a boca.

La incansable mujer, refleja una gran estabilidad y crecimiento. Hace siete años prepara las cremas y las coloca en convenientes envases plásticos, de diferentes tamaños. Tiene dentro de sus planes a corto plazo etiquetarlos.

Fruto de su esfuerzo y perseverancia, su clientela sigue en aumento; inclusive sumando clientes al por mayor.

El microcrédito es su soporte para invertir en mercancía. “Me han dado muchas facilidades, y gracias a Dios nunca he fallado y me he ganado el mérito con los años”.

Como microempresaria se define como trabajadora, con iniciativa y luchadora. No espera que las cosas lleguen a su casa, sin importar los problemas de salud.

Emplea estrategias para mantener sus vendedores contentos: “les rebajo el precio y dependiendo de la cantidad que me compran, les regalo una crema”. Una de sus ventajas es no tener competencia en la zona.

Aunque no se ha especializado o capacitado a nivel profesional, lee mucho sobre el tema, investiga y eso le ayuda a preparar el producto, el cual humecta, blanquea la piel y en especial, quita las manchas.

Su negocio se ha expandido a través de los años, pues además de San Francisco de Macorís, ahora tiene vendedores en Santo Domingo y en Villa Riva. También le compran sus productos personas que residen en Estados Unidos.

Su negocio le ha permitido agrandar su casa, mediante microcréditos y resolver todas sus necesidades familiares.

# Regina Pérez



## Empresaria de la microempresa destacada en 2017

“Casa Escuela Jesús de Nazaret”

Cancino, Santo Domingo Este

*“Cuando yo puse esta escuela por aquí había muchos niños con déficit de educación y poca atención, y lo que hacían era dar carreras hasta las 11:00 de la noche, y yo recogí a todos para trabajar con ellos y cobraba lo que los padres me dieran”.*

“Amar al niño es educarlo”, ese es el slogan de la Casa Escuela Jesús de Nazaret de doña Regina Pérez y es la misión que tomó para su vida, a lo largo de 27 años, impactando a

más de mil niños, muchos de los cuales ya son profesionales.

Los habitantes de Cancino Adentro, Santo Domingo Este, se sienten agradecidos de contar con la labor realizada por Regina. Enseña el respeto y la decencia. Por eso muchos la admiran, considerándola “su abuela”.

Desde joven tuvo clara su vocación, siendo profesora en la Zona Oriental. Cuando tuvo que mudarse a Haina y sin empleo, abrió una sala de tareas en su casa ya que los vecinos, al notar que sus hijos, de 3 y 4 años sabían leer, le solicitaron apoyo con los suyos. Fue tan buena la acogida, que tuvo 200 niños y puso un colegio de tres tandas. De liceos y escuelas le hacen llegar niños con problemas de aprendizaje.

Ahora, de vuelta a la Zona Oriental, con sus hijos adultos y universitarios, sigue con el proyecto en su hogar “Casa Escuela” donde tiene la modalidad de internado y semi-internado. Ha recibido algunos hijos de madres solteras que tienen que trabajar en otros pueblos, los llevan los lunes y los recogen los viernes. Cuenta especialmente sobre dos de ellos, que llegaron de 4 años y de 3 meses, actualmente tienen 17 y 9 años; crecieron con ella como “abuela”, no desean separarse.

Esta buena mujer, de trato afable y una gran candidez, aparte de alfabetizar, alimentar y criar a sus estudiantes, les educa en valores y les instruye en los caminos de la cristiandad. Sus cursos llegan hasta 7mo grado e incluye clases de cívica, educación sexual, pintura e inglés.

Sabiendo que era necesario ampliar, acondicionar y tener un mejor local para los niños, se inició en el microcrédito y todo cambió. Mantiene planes de seguir en su labor y para ello anhela restaurar la escuela y agrandarla, tomando toda la primera planta de su vivienda.

“Dios me dio el don de alfabetizar y es lo que hago”, externó la maestra.

# Fermín María Collado



## **Empresario de la microempresa destacado en 2017**

Taller de hojalatería,  
“El Varón de Dios”

Simón Bolívar, Santo Domingo

*“Estos sobrantes no son biodegradables y las empresas lo desechan, nosotros le damos un valor agregado al comprarlo, por quintal o por lote, y convertirlo en algo útil. Fabricamos utensilios como cucharones para frituras, moldes para hornear y anafes.”*

Un hombre que transforma residuos de hojalata en artefactos de uso común y genera empleos, es

la historia de Fermín, quien vivía en una casita techada de zinc, desde los 10 años vendía en la calle y a los 13 era la cabeza de su hogar.

Con el paso del tiempo, compró materiales para hacer trabajos de hojalatería, oficio que aprendió solo, siendo hoy en día su sustento. Enseña a los muchachos de su barrio, Simón Bolívar, brindando oportunidades para aquellos sumidos en el desempleo. También brinda apoyo al club deportivo de la zona.

Compra láminas de metal industrializadas, que son desechos de latas en proceso de producción, dando utilidad a ese material que tanto daño puede ocasionar al medio ambiente. Luego las transforma en guayos, anafes, alcancías y güiras, estas últimas muy demandadas por los turistas.

En su misión de contribuir a reciclar materiales que afectan nuestro medio ambiente, también compra el sobrante del Alucín, material utilizado para fabricar zinc industrial y puertas de casas.

“Las cosas que no me sirven no las boto, las guardo en tanques y las llevo a Metaldom”, dijo Fermín quien trata de preservar el medioambiente con sus medidas preventivas.

Con 30 años en este ejercicio, vende a tiendas en Villa Consuelo, gift shops turísticos y al Mercado Modelo. El negocio ha crecido tanto que genera empleos indirectos de hasta 45 vendedores.

Don Fermín tiene una hermosa familia, su esposa con quien procreó dos hijos que ahora tienen 26 y 32 años de edad, una con una condición especial, lo que lo hace esforzarse más para darle lo mejor y cuidar su salud.

Su visión empresarial lo ha llevado a tener un local frente a su casa y en su taller de hojalatería, “El Varón de Dios”, emplea a tres jóvenes, dos son familiares. Además compró un camión que le permite transportar más mercancía.

Su taller de hojalatería le deja buenos frutos, pues ahora posee tres propiedades más.

“La clave del éxito está en primero dar gracias a Dios porque soy un hombre cristiano, y porque soy positivo. El dinero se produce trabajando, no haciendo esquinas”.



## La capacidad de crear y sostener alianzas orientadas a resultados.

“Quienes hemos logrado progresos personales en el seno de nuestra sociedad y creemos tener sensibilidad social, debemos sentirnos obligados a participar activamente.

Apoyar instituciones que como la FDD, han mostrado vocación y capacidad para canalizar recursos, es una de las vías para hacerlo”.

*Franklyn Báez Brugal*

Pasado Presidente 1991-1992

# Acuerdos y Alianzas 2017

Durante el año 2017, la Fundación Dominicana de Desarrollo (FDD), firmó varios acuerdos y alianzas estratégicas con distintas instituciones, para fomentar la capacitación financiera en jóvenes emprendedores dominicanos, crear incubadoras para los proyectos que tengan mayor viabilidad y fomentar el buen manejo de las finanzas en jóvenes y adultos con interés de desarrollar negocios.

Con estos acuerdos y alianzas la FDD funge como agente facilitador del pleno desarrollo, a través del microcrédito y de la capacitación en finanzas para emprendedores que deseen poner en marcha ideas y proyectos de manera exitosa, y para lo cual cuenta con un equipo experimentado que brinda varios servicios personalizados según necesidades y que ayudan a elaborar proyectos de empresa, modelos y planes de negocios.



## Acuerdo con Asociación Dominicana de Rehabilitación (ADR)

La Fundación Dominicana de Desarrollo y la Asociación Dominicana de Rehabilitación, firmaron un acuerdo de esfuerzos y voluntades para ofrecer oportunidades de desarrollo empresarial y en iniciativas emprendedoras, mediante el entrenamiento con cobertura regional, de candidatos con discapacidad física en todos los programas que ofrece la FDD, y a candidatos con discapacidad intelectual en cursos de manualidades.

## Alianza con el Centro Nace un Emprendedor

Con esta alianza se busca aunar esfuerzos y voluntades para ofrecer oportunidades en desarrollo empresarial y asesorar a modo de incubadora de empresa, aquellos proyectos que resulten ganadores de los Reality o Idea Show auspiciados por el Centro Nace un Emprendedor y que se vean con mayores posibilidades de éxito. La alianza incluye una asesoría a emprendedores, durante 11 semanas, de manera personalizada

para que sepan desarrollar su plan de negocios. Además para poner en marcha dicho emprendimiento, la FDD pone a disposición de los emprendedores, los productos de microcrédito que ofrece.

Esta alianza conlleva además la realización en conjunto de varias Tardes de Mipymes, actividad en la que se orienta a los participantes sobre el emprendimiento y manejo de pequeñas empresas.

La productora de estos espacios de emprendimiento y del programa radial “Buenos Negocios”, pone a disposición de la FDD sus redes y dicho espacio radial, para entrevistas y/o difundir informaciones de interés para los emprendedores.

### **Acuerdo con Muchachos y Muchachas con Don Bosco**

El compromiso generado mediante este acuerdo está relacionado directamente a los procesos del área laboral, tales como: orientación vocacional, capacitación, pasantías y empleo.

El mismo incluye visitas con grupos mínimos, según las políticas de la misma, para conocer las instalaciones y el trabajo que se realiza, ofrecer oportunidades de pasantía y empleo a los destinatarios de la red. Mediante el acuerdo, las partes, se comprometieron a colaborar con la promoción de los talleres de capacitación financiera en los centros locales, para ofrecer y fomentar el emprendimiento en los destinatarios de la red.



### **Alianza con Instituto Dominicano de Historia Aeronáutica, Inc. (INDOHA):**

La FDD y el INDOHA, acordaron impartir a jóvenes de cuarto de bachillerato programas que le ayuden a tener herramientas y conocimientos para manejarse en: Finanzas personales, plan de negocios, marketing digital y otros talleres vocacionales que puedan ser de interés.

Con la firma de estos acuerdos se espera que un gran número de jóvenes y adultos, en su mayoría de escasos recursos, tengan acceso a información y conocimientos valiosos que le brinden oportunidades de salir del estado actual de pobreza, emprendiendo sus propios proyectos o a través de la creación de Mipymes.



“Una de las virtudes de la FDD ha consistido, precisamente, en ir abriendo caminos a posibles soluciones. Demostrando indudable eficacia para superar los obstáculos. Propiciando a través de actividades productivas, el mejoramiento de los ingresos familiares, la creación de nuevos empleos y otras formas más avanzadas de organización”.

*Juan Gassó Pereyra*  
Pasado Presidente 1980-1981

## Talleres de Educación Financiera y Desarrollo Empresarial

Un año más se suma a la trayectoria de la Fundación Dominicana de Desarrollo, cambiando vidas a través de la educación. Durante el 2017, la meta fue hacer más eficiente el programa de Desarrollo Empresarial, para lo cual se actualizó, acorde a los nuevos tiempos, el material didáctico que se imparte y entrega a los participantes de los talleres.

La institución se siente orgullosa de seguir impartiendo un programa de educación financiera que promueve el buen manejo de las finanzas personales y la gestión microempresarial a través de una experiencia que totaliza 16 horas de capacitación.

Gracias al apoyo de todos los socios y organizaciones que confían en la FDD, se logró hacer entrega de 885 certificados a jóvenes y adultos, hombres y mujeres quienes completaron los requisitos de participación y asistencia a los talleres compuestos por 6 encuentros cada uno. Durante las sesiones educativas se trabajan los temas: el emprendedor como persona; gestión empresarial; plan de negocio; educación financiera; evaluación empresarial y atención al cliente.

Además de trabajar con grupos formados por líderes comunitarios, la FDD tuvo el privilegio de aportar valor a los beneficiarios de las siguientes instituciones:

**Casa de la Juventud**, jóvenes y adultos con deseos de superación, algunos son empleados pero con planes de emprender; otros con negocios propios que no sabían cómo administrar de una manera más eficiente y provechosa para el crecimiento del mismo.



**CENAPEC**, a través de su programa educativo con las academias de béisbol, nos permitió orientar a más de 50 prospectos peloteros de la Academia los Piratas de Pittsburgh, sobre el manejo de sus finanzas. Jóvenes que reciben grandes sumas al momento de ser firmados y que por no tener educación financiera pueden perder todo, en caso de no continuar en la pelota.





**Reef Check**, a través de esta institución pudimos llegar a la Cooperativa de Producción y Trabajo de Pescadores y Prestadores de servicios turísticos de La Caleta COOPRESCA, donde un grupo de ellos, interesados en microcrédito, pudieron tomar los talleres de finanzas y orientarse sobre el manejo de los créditos, pero sobre todo, en la administración de sus negocios dentro de parámetros de sostenibilidad del medio ambiente y los recursos marinos.



**Nuevo Modelo de Gestión Penitenciaria**, aquí logramos impartir varios talleres, tanto al personal administrativo como a los privados de libertad en los centros penitenciarios de Aras Nacionales, Base Militar y Najayo Hombres, lo que facilitará la re-inserción productiva de estos últimos a la sociedad dominicana.



**Asociación Dominicana de Rehabilitación**, de los beneficiados de este taller impartido en Boca Chica, varios cuentan con negocios establecidos, incluso un grupo de ellos tienen una fábrica de suaper.

# Talleres de Educación Financiera: Desarrollo Empresarial. Resumen 2017

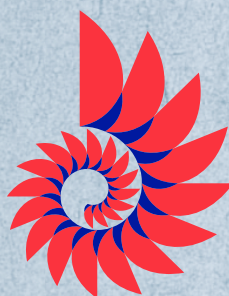


Estos programas se imparten libre de costos para los participantes, gracias al apoyo de los socios y miembros de la FDD y a las alianzas realizadas con otras instituciones para el uso de espacios idóneos y convocatorias colaborativas.



*Cambiamos vidas, creando empresas*





# FDD

Fundación Dominicana  
de Desarrollo, Inc.



## Premios Citi a la Microempresa 2017

La Fundación Dominicana de Desarrollo tuvo una participación exitosa en la XIII edición de Premios Citi a la Microempresa 2017, una plataforma que premia las mejores iniciativas llevadas a cabo por micro, pequeños y medianos empresarios locales, destacados por convertirse en agentes de cambio en sus comunidades a través de sus iniciativas comerciales. Estos Premios Microempresariales, son organizados anualmente por la Fundación Citi conjuntamente con el Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (Solidarios).

En esta ocasión la FDD presentó un total de 25 nominaciones, clientes seleccionados para participar por su trayectoria crediticia con la institución, por mostrar un verdadero crecimiento, fidelidad y buen manejo del microcrédito. De esas postulaciones la FDD conquistó dos premios a través de sus clientes: el máximo galardón que ofrece esta premiación, **“Microempresa del Año”** y el segundo lugar en la categoría **“Microempresa protección y mejoramiento del Medio Ambiente”**.

### Ganadores:



### Rafael Díaz

Empresa Frank Javilla Export

*Rafael Díaz recibe máximo galardón de parte de Máximo Vidal, Gerente General de Citi República Dominicana y de Carlos Alberto Mejía, Presidente de Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (Red Solidarios).*



### Fermín Collado

Empresa: Hojalatería El Varón

*Madre de Fermín recibe reconocimiento de manos de Jatnna Tavares y le acompañan parte del equipo de Crédito y Comunicaciones de la FDD.*

**Rafael Díaz y Fermín Collado reciben este reconocimiento a través del apoyo en capacitación y microcrédito brindado por esta institución.**

# Alianzas y Acuerdos

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Alianza ONG
- Asociación Dominicana de Rehabilitación (ADR)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Popular Dominicano
- Banco BHD León
- Banco ADEMI
- CAES
- CAMSOFT
- CENAPEC
- Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)
- Cuerpo de Paz
- FONDOMICRO
- Fundación Brugal
- Fundación Citi
- Fundación Reservas del País
- Fundación Reef Check Dominicana
- FUNDARTE
- INFOTEP
- Instituto Dominicano de Historia Aeronáutica
- Locfund
- MicroRate
- Mix Market
- MC Consulting
- MAMBU
- Muchachas y Muchachos con Don Bosco
- Nuevo Modelo de Gestión Penitenciaria (Procuraduría General)
- PALIC (Programa de promoción y Prevención)
- Pastoral Juvenil (Casa de la Juventud)
- Jóvenes con Don Bosco
- Programa Nace un Emprendedor (Mayra Holguín)
- Red Dominicana de Instituciones Microfinancieras (REDOMIF)
- Red Centroamericana de Instituciones Microfinancieras (RECAMIF)
- Reef Check Dominicana

# Gestión de Comunicación y Relaciones Públicas

La Fundación estuvo muy activa este 2017 en temas de relaciones públicas, donde se realizaron diversas actividades que fueron reseñadas por la prensa nacional, tanto en medios escritos (digitales e impresos), así como coberturas en los principales noticieros de los canales con alcance nacional.

## Seminario Artesanos

La FDD fue de los patrocinadores del Seminario-Taller de Capacitación a Líderes Artesanos Cooperativistas, realizado con motivo del mes del artesano en las instalaciones del Idecoop, y cuyo aporte incluyó la charla sobre **“Creación de marca para los medios digitales”**, impartida por Karina Rodríguez, especialista en Branding Digital.

En la actividad, organizada en alianza con el Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP), el Centro Nacional de Artesanía (CENADARTE), el Ministerio de Turismo (MITUR), el Museo Mundo del Ámbar y la Federación Dominicana de Arte (FEDARTE), la FDD tuvo presencia de marca en varias formas logrando impactar a un público bastante amplio.

En el marco de dicho evento, la FDD también sirvió de canal para promover la comercialización de la artesanía dominicana a nivel nacional e internacional, a través de la plataforma de ventas online, ShopMundo, la cual sería una gran oportunidad para que los artesanos puedan aprovechar de mercadear sus productos acorde a los nuevos tiempos.





## Reality Show Nace un Emprendedor

El lanzamiento y entrega de premios de este evento se realizaron en el Círculo de Coleccionistas de la FDD, en el que, aparte del beneficio de asistencia mediática, se logró presencia de marca por varias vías promocionales antes, durante y después de ambos eventos. Además cabe destacar el acercamiento con personas relevantes del sector.

## Firmas de acuerdos

Las firmas de acuerdos con Asociación Dominicana de Rehabilitación, el Centro Nace Un Emprendedor, Muchachos y Muchachas con Don Bosco y con el Instituto Dominicano de Historia Aeronáutica, Inc. (INDOHA), permitió realizar una convocatoria de medios y lograr publicaciones en impresos y digitales en los que la nota de prensa compartida, difundía el mensaje de la importancia de llevar a cabo firmas de alianzas como estas que contribuyan a hacer una República Dominicana más competitiva y productiva a través del conocimiento sobre el manejo de las finanzas personales y del emprendimiento de microempresas.

## Clausura talleres Casa de la Juventud

Se efectuó un evento de clausura de talleres que fueron impartidos por la Casa de la Juventud en distintos puntos del país y cuya entrega de certificados se organizó en el Salón de Capacitaciones de la FDD. Alrededor de 120 personas concluyeron exitosamente el taller Desarrollo Empresarial que llevaron a cabo durante cuatro semanas en varias localidades de Santo Domingo y Cotuí.





## FDD con dos ganadores en Premios Citi a la Microempresa 2017, entre ellos Máximo Galardón

Mariano Frontera, Director Ejecutivo; Héctor Tejada, Oficial Agencia Villa Mella; José Hidalgo, Oficial Agencia La Vega; Niurka Durán, Coordinadora Comunicaciones; Rafael Díaz, Ganador Máximo Galardón; Julio Guerrero, Gerente de Crédito; Fermín Collado, Ganador 2do. Lugar Microempresa Protección Medio Ambiente y Ana Luisa Martín, Gerente de Comunicaciones y Relaciones con la Comunidad.

## FDD en la Prensa

Durante este 2017 también se llevaron a cabo varias entrevistas al Director Ejecutivo Mariano Frontera, entre las que cabe destacar la visita de un periodista del diario impreso El Día, quien conversó con el director sobre el microcrédito, cantidad de personas beneficiadas, aportes al desarrollo del país, etc.



La invitación al programa Telematutino de Telesistema, canal 11, donde conversó junto a Ramón Núñez Ramírez, acerca de los aportes de la FDD durante sus más de 50 años y sobre los premios Citi y sus clientes ganadores.



Participación en el programa radial Buenos Negocios, de Mayra Holguín por CDN Radio.



Toda esta generación de contenido nos ha permitido alcanzar un mayor número de seguidores orgánicos en redes sociales y activar las interacciones con el público que las sigue.

# Pasados Presidentes

| NO. | AÑO  | NOMBRE                         | PERÍODO     |
|-----|------|--------------------------------|-------------|
| 1   | 1966 | José Armenteros                | 1966-1968 † |
| 2   | 1968 | Luis J. Álvarez P.             | 1968-1969 † |
| 3   | 1969 | Miguel A. Guerra               | 1969-1970   |
| 4   | 1970 | Gustavo A. Tavares Espailat    | 1970-1971 † |
| 5   | 1971 | Alejandro E. Grullón           | 1971-1972   |
| 6   | 1972 | Marino Auffant P.              | 1972-1973 † |
| 7   | 1973 | Roberto Bonetti                | 1973-1974   |
| 8   | 1974 | George Arzeno Brugal           | 1974-1975 † |
| 9   | 1975 | Mario Cabrera                  | 1975-1976   |
| 10  | 1976 | Eduardo Fernández Pichardo     | 1976-1977   |
| 11  | 1977 | Andrés A. Freitas              | 1977-1978 † |
| 12  | 1978 | Enrique Armenteros             | 1978-1979   |
| 13  | 1979 | Donald J. Reid Cabral          | 1979-1980 † |
| 14  | 1980 | Azor Hazoury                   | 1980-1981   |
| 15  | 1981 | Juan Gassó Pereyra             | 1981-1982   |
| 16  | 1982 | Manuel Diez                    | 1982-1983 † |
| 17  | 1983 | Ramón Báez Romano              | 1983-1984   |
| 18  | 1984 | José Vitienes G.               | 1984-1985   |
| 19  | 1985 | José León Asencio              | 1985-1986   |
| 20  | 1986 | Manuel E. Tavares S.           | 1986-1987   |
| 21  | 1987 | Alfonso Aguayo L.              | 1987-1988   |
| 22  | 1988 | Renzo Seravalle I.             | 1988-1989   |
| 23  | 1989 | Ernesto Armenteros             | 1989-1990   |
| 24  | 1990 | Vivian Lubrano de Castillo     | 1990-1991   |
| 25  | 1991 | Franklin Báez Brugal           | 1991-1992   |
| 26  | 1992 | César N. Armenteros            | 1992-1993   |
| 27  | 1993 | Jaime Malla                    | 1993-1994   |
| 28  | 1994 | Juan Alorda Thomas             | 1994-1995   |
| 29  | 1995 | Armando Armenteros             | 1995- 1996  |
| 30  | 1996 | Francisco A. Rodríguez.        | 1996-1997   |
| 31  | 1997 | José Antonio Acebal            | 1997-1998   |
| 32  | 1998 | Luis Molina Achécar            | 1998-1999   |
| 33  | 1999 | Mario Dávalos                  | 1999-2000   |
| 34  | 2000 | Raisa Gil de Fondeur           | 2000-2001   |
| 35  | 2001 | Fernando García                | 2001-2002   |
| 36  | 2002 | José Ml. Mallén                | 2002-2005   |
| 37  | 2005 | Osvaldo Brugal                 | 2005-2008   |
| 38  | 2008 | Alejandro Fernández W.         | 2008-2010   |
| 39  | 2010 | Pedro Osvaldo Gamundi Peña     | 2010-2012   |
| 40  | 2012 | Ernesto Elías Armenteros Calac | 2012-2015   |

# Socios estratégicos y colaboradores

## Socios personales

- Alfonso Aguayo
- Antonio Chaín Lama
- Arq. Rafael T. Hernández
- Carlos Antonio Asencio Calcaño
- Carlos A. Elmudesi
- Celso Marranzini
- César Prieto Santamaría
- Cristian Reyna Tejada
- Dr. Cesáreo Contreras
- Dr. Manuel Bergés Chupani
- Dr. Miguel J. García Recio
- Eduardo Fernández
- Ernesto Armenteros
- Ernesto Elías Armenteros
- Francisco J. Cruz F.
- Franklin Báez Brugal
- Freddy Ginebra
- Ing. Carlos R. Antonio Castillo Ramírez
- Ing. José Manuel Armenteros
- Ing. Renzo Seravalle
- Jaime J. Malla
- Jesús Enrique Armenteros
- Jorge Caridad
- José Antonio Acebal Doorly
- José E. Florentino
- José E. Hazim Frappier
- José Manuel González Del Rey
- José Miguel Bonetti Guerra
- Juan Alberto Peña Lebrón
- Juan F. Bancalari Brugal  
(Bancalari & Asociados)
- Julio Morales Rus
- Lourdes Bonelli de Espaillat
- María Isabel Fabián de Albert
- María del Pilar Cañas López
- Mariela Vicini
- Raisia Gil de Fondeur
- Ramón Antonio Franco Thomen
- Ramón Ernesto Morales
- Servando Sánchez

## Socios institucionales

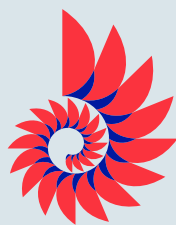
- AF Comunicación Estratégica
- A V Blandino & Cia. S A
- Almacenes Carballo
- Altice Dominicana
- Argico
- Asociación La Nacional de Ahorros y Préstamos
- Asociación Popular de Ahorros y Préstamos
- Asociación Romana de Ahorros y Préstamos
- Autocamiones
- Automarina
- Banco BHD León
- Banco Central de la República Dominicana
- Banco de Ahorro y Crédito Gruficorp
- Banco de Reservas de la República Dominicana
- Banco del Progreso
- Banco Popular Dominicano
- Brugal & Co.
- Cámara Americana de Comercio
- Central Romana Corporation
- Centro Cuesta Nacional
- Cervecería Nacional Dominicana
- Cervecería Vegana, S.A.
- César Iglesias
- Chevron Caribbean, Inc.
- Comercial Roig
- Contratistas Eléctricos
- Cortés Hermanos & Cia.
- Dalsan
- Dres. Mallén Guerra
- Empresas Unidas
- Envases Antillanos
- Ferretería Americana
- Fertilizantes Químicos Dominicanos, S. A.
- Font Gamundi & Co.
- Farmacia Los Hidalgos
- Fundación Grupo Punta Cana
- Geocivil, S. A.
- Grupo Ramos, S. A.
- Implementos & Maquinarias
- Industria Aguayo de la Construcción
- Industrias Rodríguez
- Inicia
- Inmobiliaria Equipiesa, S. A.
- Inter - Química, S. A.
- Inversiones & Negocios, S. A. (INESA)
- J. Armando Bermúdez & Co.
- J. Gassó & Gassó
- J. J. Roca & Asociados
- J. J. Roca, S. A.
- José Armenteros & Co.
- La Antillana Comercial, S. A.
- Laboratorios Antillanos EDMAR, S. A.
- Laboratorios Dr. Collado
- Macros Consulting, S. A.
- Manuel Arsenio Ureña, S. A.
- Marítima Dominicana, S. A.
- Marsh Franco Acra
- Molinos Modernos
- Multiquímica Dominicana, S. A.
- Munné & Co.
- Oficina Troncoso & Cáceres
- Pasteurizadora Rica
- Productos Químicos Industriales
- Promotora García Armenteros, S. A.
- R. H. Mejía & Co.
- Reid & Cia.
- Rizek
- Ros & Asociados, S. A.
- Russin Vechi & Heredia Bonetti
- Sanoja Rizek & Asociados
- Santo Domingo Motors
- Seguros Universal
- Servicios Científicos & Técnicos
- Squire Sanders & Dempsey, Peña Prieto Gamundi
- Universidad Central del Este
- Universidad Iberoamericana (Unibe)
- Young & Rubican Damaris



## “Definir la ruta de transformación”

“El fundamento de la FDD, desde su nacimiento, se debe al nivel de consciencia y sensibilidad de empresarios que en aquel entonces decidieron tomar acción para abordar esta desigualdad”.

*Ernesto Armenteros, Presidente  
Consejo Directivo, Informe Anual 1990*



# FDD

Fundación Dominicana  
de Desarrollo, Inc.

## Informe Financiero

## **INFORME DEL COMISARIO A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA FUNDACIÓN DOMINICANA DE DESARROLLO, INC.**

Con el objetivo de cumplir con el mandato a lo establecido en el artículo 24 de los Estatutos Sociales y conforme la Tercera Resolución de la Asamblea General Ordinaria Anual celebrada en fecha 26 de abril del 2017, en la cual fui designada como Comisario de Cuentas de esta entidad para el ejercicio social correspondiente al año 2017, hemos efectuado las comprobaciones correspondientes al ejercicio social terminado al 31 de diciembre del 2017, cuyos resultados presentamos a la consideración de los honorables miembros de esta Asamblea.

Con relación a los estados financieros he revisado el informe emitido por la firma de contadores públicos independientes, MC Consulting, fechado 18 de mayo del 2018, el cual presenta una opinión sin salvedad sobre los Estados Financieros correspondientes al referido período y he constatado que las cifras que presentan el balance general y los estados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio neto, se corresponden con los registros contables de la sociedad. Dicho informe de auditoría fue realizado tomando como base las Normas Internacionales de Auditoría.

Visto esto el monto de las utilidades netas del ejercicio social terminado al 31 de diciembre del 2017 arrojó la suma de RD\$8,648,438 y un patrimonio neto por la suma de RD\$205,138,662.

De igual manera he verificado que el Consejo de Administración celebró en el curso del año 2017, nueve (9) reuniones ordinarias y una (1) extraordinaria desde el 22 de febrero al 19 de diciembre de 2017 y he comprobado que este organismo ha cumplido con lo establecido en el artículo 25 de los Estatutos Sociales.

Mediante las verificaciones realizadas contenidas en el cuerpo de este informe, además de las informaciones que por distintas vías obtuve de los directivos y funcionarios de la sociedad, considero que los estados financieros referidos en el segundo párrafo, no están afectados por irregularidades ni por inexactitudes importantes y por tanto no ameritan ser modificados.

### **Conclusión:**

Basado en la labor de revisión y verificación efectuada a la documentación del año 2017 que se me ha entregado y conforme lo descrito en los párrafos precedentes, no tengo observaciones ni reparos sobre los estados financieros de La Fundación Dominicana de Desarrollo, INC. Auditados por la firma de contadores públicos independientes, MC Consulting al 31 de diciembre de 2017.

Por consiguiente, me permito recomendar a esta Asamblea General Ordinaria Anual de Socios, la aprobación de los estados financieros auditados y del informe de gestión presentados al 31 de diciembre de 2017.

Asimismo, solicito a esta Asamblea el formal descargo por la gestión realizada por el Consejo de Administración de La Fundación Dominicana de Desarrollo, INC., durante el año terminado al 31 de diciembre del 2017.



**Olga Aponte de Guillén**  
Comisario de Cuentas

Santo Domingo, D.N.  
21 de mayo 2018



# FDD

Fundación Dominicana  
de Desarrollo, Inc.

## Informe de los Auditores Independientes y Estados Financieros

**31 de Diciembre de 2017**

|                                         | Página(s) |
|-----------------------------------------|-----------|
| Informe de los Auditores Independientes | 54        |
| Estados Financieros                     |           |
| Estado de Situación Financiera          | 57        |
| Estado de Resultados                    | 59        |
| Estado de Cambios en el Patrimonio      | 60        |
| Estado de Flujos de Efectivo            | 61        |
| Notas a los Estados Financieros         | 63        |

## Informe de los Auditores Independientes

A los Miembros del Consejo de Administración  
de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc. (en lo adelante "La Fundación"), que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2017, y los estados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio neto correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de La Fundación, al 31 de diciembre de 2017, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, según se describe en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de La Fundación de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD), que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en la República Dominicana, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

### Otra información

La gerencia es responsable por la otra información. La otra información se refiere a la Memoria Anual que incluye el Informe de Gestión correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2017, pero no incluye los estados financieros ni nuestro correspondiente informe de auditoría sobre los mismos, que se espera que se ponga a nuestra disposición después de la fecha de este informe del auditor.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no abarca la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad al respecto.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o pareciera ser que existe un error material.

Cuando leamos la Memoria Anual que incluye el Informe de Gestión correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2017, si concluimos que existe un error material en la misma, estamos obligados a comunicar el asunto a los encargados del Gobierno Corporativo.

### **Responsabilidades de la administración y los responsables del gobierno de la Fundación en relación con los estados financieros**

La administración de La Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros, según se describe en la Nota 2 a los estados financieros, la cual es una base integral de contabilidad distinta a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), promulgadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de La Fundación para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, salvo que la administración tenga la intención de liquidar La Fundación o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno de La Fundación están a cargo de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de La Fundación.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría, la cual fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que se detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es más elevado que aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de La Fundación.

MC

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas, efectuadas por la administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, con base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no, una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar una duda significativa sobre la capacidad de La Fundación para continuar como negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría, sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros o, si tales revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que La Fundación no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación adecuada.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de La Fundación en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificados y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de La Fundación, una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, y hemos comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las salvaguardas correspondientes.

De los asuntos comunicados a los responsables del gobierno corporativo de La Fundación, determinamos que los asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y que, por lo tanto, son los asuntos relevantes de la auditoría. Comunicamos esos asuntos a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban la divulgación pública de esos asuntos, o cuando, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no debería ser comunicado porque, cabe razonablemente esperar, que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de dicha comunicación.

MC



Calle Máximo Avilés Blonda, No.12, IM Plaza  
Suite 1-A, Ensanche Julieta  
Santo Domingo, Distrito Nacional  
18 de mayo de 2018

MC

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Situación Financiera (Valores RD\$)

|                                       | Notas | 2017<br>RD\$              | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|---------------------------------------|-------|---------------------------|------------------------------|
| <b>ACTIVOS</b>                        |       |                           |                              |
| Activos Corrientes                    |       |                           |                              |
| Disponibilidades                      | 3     | 8,944,310                 | 16,603,878                   |
| Inversiones                           | 4     | 67,561,310                | 58,796,469                   |
| Cuentas a recibir                     | 6     | 407,063                   | 1,103,687                    |
| Suministros de oficina                |       | 651,741                   | 847,305                      |
| Seguros pagados por adelantado        |       | 940,430                   | 431,720                      |
|                                       |       | <u>78,504,854</u>         | <u>77,783,059</u>            |
| Cartera de Créditos                   | 5     |                           |                              |
| Cartera de créditos                   |       | 299,508,331               | 275,020,866                  |
| Rendimientos por cobrar               |       | 10,360,780                | 2,319,086                    |
| Provisiones para créditos             |       | (20,339,574)              | (14,518,767)                 |
| Total, Cartera de Crédito             |       | <u>289,529,537</u>        | <u>262,821,185</u>           |
| Total, Activos Corrientes             |       | <u>368,034,391</u>        | <u>340,604,244</u>           |
| <br>Propiedades, mejoras y equipos    | 8     | 30,960,669                | 29,458,965                   |
| Depreciación y amortización acumulada | 8     | (19,001,458)              | (17,258,798)                 |
|                                       |       | <u>11,959,211</u>         | <u>12,200,167</u>            |
| <b>Otros activos</b>                  |       |                           |                              |
| Activos intangibles - Neto            | 9     | 931,555                   | 755,561                      |
| Bienes adjudicados                    | 7     | 282,422                   | 282,422                      |
| Provisión para bienes adjudicados     | 7     | (282,422)                 | (282,422)                    |
| Depósitos y fianzas                   |       | 907,729                   | 798,145                      |
|                                       |       | <u>1,839,284</u>          | <u>1,553,706</u>             |
| <b>TOTAL, ACTIVOS</b>                 |       | <b><u>381,832,886</u></b> | <b><u>354,358,117</u></b>    |
| Cuentas de orden                      | 15    | <u>237,220,373</u>        | <u>223,536,527</u>           |

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Situación Financiera (Valores en RD\$)

|                                            | Notas | 2017<br>RD\$              | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|--------------------------------------------|-------|---------------------------|------------------------------|
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>           |       |                           |                              |
| <b>PASIVOS</b>                             |       |                           |                              |
| Fondos tomados en préstamos                |       |                           |                              |
| De instituciones financieras del país      | 10    | 111,400,000               | 108,984,444                  |
| De instituciones financieras del exterior  | 10    | 54,922,000                | 43,897,131                   |
| Intereses por pagar                        |       | 2,962,342                 | 755,378                      |
|                                            |       | <u>169,284,342</u>        | <u>153,636,953</u>           |
| Otros pasivos                              |       |                           |                              |
| Cuentas por pagar                          | 11    | 1,016,550                 | 3,167,648                    |
| Acumulaciones y retenciones por pagar      | 12    | 2,532,746                 | 793,422                      |
| Otras cuentas por pagar                    | 13    | 3,860,586                 | 269,870                      |
|                                            |       | <u>7,409,882</u>          | <u>4,230,940</u>             |
| <b>TOTAL, PASIVOS</b>                      |       | <b><u>176,694,224</u></b> | <b><u>157,867,893</u></b>    |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>                     |       |                           |                              |
| Certificados de asociación                 |       | 98,600                    | 98,600                       |
| Aportes de fondos                          |       | 9,714,933                 | 9,714,933                    |
| Donaciones recibidas                       |       | 9,027,659                 | 9,027,659                    |
| Otras reservas patrimoniales               |       | 10,679,177                | 10,679,177                   |
| Resultados acumulados                      |       | 175,618,293               | 166,969,855                  |
| <b>TOTAL, PATRIMONIO NETO</b>              |       | <b><u>205,138,662</u></b> | <b><u>196,490,224</u></b>    |
| <b>TOTAL, DE PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b> |       | <b><u>381,832,886</u></b> | <b><u>354,358,117</u></b>    |
| Cuentas de orden                           | 15    | <u>237,220,373</u>        | <u>223,536,527</u>           |

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Resultados (Valores en RD\$)

|                                           | Notas | 2017<br>RD\$         | 2016<br>RD\$         |
|-------------------------------------------|-------|----------------------|----------------------|
| <b>Ingresos financieros:</b>              |       |                      |                      |
| Intereses y comisiones por créditos       | 16    | 128,940,218          | 107,301,160          |
| Intereses por inversiones, certificados   |       | 1,412,274            | 941,235              |
|                                           |       | <u>130,352,492</u>   | <u>108,242,395</u>   |
| <b>Gastos financieros:</b>                |       |                      |                      |
| Intereses y comisiones por financiamiento | 16    | (16,955,368)         | (18,389,901)         |
|                                           |       | <u>(16,955,368)</u>  | <u>(18,389,901)</u>  |
| <b>Margen financiero bruto</b>            |       | <b>113,397,124</b>   | <b>89,852,494</b>    |
| Provisión para cartera de créditos        | 5     | (13,151,436)         | (6,097,164)          |
| <b>Margen financiero neto</b>             |       | <b>100,245,688</b>   | <b>83,755,330</b>    |
| <b>Otros ingresos operacionales:</b>      |       |                      |                      |
| Ingresos diversos                         | 17    | 34,267,683           | 36,601,777           |
|                                           |       | <u>34,267,683</u>    | <u>36,601,777</u>    |
| <b>Otros gastos operacionales:</b>        |       |                      |                      |
| Comisiones por servicios                  |       | (1,948,354)          | (2,386,145)          |
|                                           |       | <u>(1,948,354)</u>   | <u>(2,386,145)</u>   |
| <b>Gastos operativos:</b>                 |       |                      |                      |
| Sueldos y compensaciones al personal      | 18    | (82,864,418)         | (72,834,284)         |
| Gastos generales y administrativos        | 19    | (42,508,488)         | (38,788,055)         |
|                                           |       | <u>(125,372,906)</u> | <u>(111,622,339)</u> |
| <b>Resultado Operacional</b>              |       | <b>7,192,111</b>     | <b>6,348,623</b>     |
| <b>Otros ingresos (gastos)</b>            |       |                      |                      |
| Otros ingresos                            | 20    | 4,481,940            | 3,285,158            |
| Otros gastos                              |       | (3,025,613)          | (410,646)            |
|                                           |       | <u>1,456,327</u>     | <u>2,874,512</u>     |
| <b>Resultado del Periodo</b>              |       | <b>8,648,438</b>     | <b>9,223,135</b>     |

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Cambios en el Patrimonio (Valores en RD\$)

|                                                 | Certificados<br>de<br>Asociación | Aportes de<br>Fondos | Donaciones<br>Recibidas | Otras<br>Reservas<br>Patrimoniales | Resultado<br>Acumulado | Total<br>Patrimonio |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------|---------------------|
| Saldos 1 de enero de 2016 (Re-expresado)        | 98,600                           | 9,714,933            | 9,027,659               | 10,679,177                         | 154,409,437            | 183,929,806         |
| Ajustes de periodos anteriores                  | -                                | -                    | -                       | -                                  | 3,337,283              | 3,337,283           |
| Resultado del ejercicio                         | -                                | -                    | -                       | -                                  | 9,223,135              | 9,223,135           |
| Transferencia a otras reservas patrimoniales    | -                                | -                    | -                       | -                                  | -                      | -                   |
| Saldos 31 de diciembre de 2016 - (Re-expresado) | 98,600                           | 9,714,933            | 9,027,659               | 10,679,177                         | 166,969,855            | 196,490,224         |
| Saldos 1 de enero de 2017 - (Re-expresado)      | 98,600                           | 9,714,933            | 9,027,659               | 10,679,177                         | 166,969,855            | 196,490,224         |
| Ajustes de periodos anteriores                  | -                                | -                    | -                       | -                                  | -                      | -                   |
| Resultado del ejercicio                         | -                                | -                    | -                       | -                                  | 8,648,438              | 8,648,438           |
| Transferencia a otras reservas patrimoniales    | -                                | -                    | -                       | -                                  | -                      | -                   |
| Saldos 31 de diciembre de 2017                  | 98,600                           | 9,714,933            | 9,027,659               | 10,679,177                         | 175,618,293            | 205,138,662         |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Flujos de Efectivo (Valores en RD\$)

|                                                              | Año terminado el<br>31 de diciembre de |                     |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|
|                                                              | 2017                                   | 2016                |
| <b>EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                |                                        | <b>Re-expresado</b> |
| Intereses y comisiones cobrados por créditos                 | 120,898,524                            | 110,468,321         |
| Otros ingresos financieros cobrados                          | 1,412,274                              | 941,235             |
| Otros ingresos operacionales cobrados                        | 34,267,683                             | 36,601,777          |
| Intereses y comisiones pagados por financiamientos           | (14,748,404)                           | (18,651,930)        |
| Gastos generales y administrativos pagados                   | (121,311,510)                          | (104,960,469)       |
| Otros gastos operacionales pagados                           | (1,948,354)                            | (2,386,145)         |
| (Pagos) cobros diversos por actividades de operación neto    | 817,517                                | 900,019             |
| Efectivo neto provisto por las actividades de operación      | 19,387,730                             | 22,912,808          |
| <b>EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                |                                        |                     |
| Aumento / Disminución en inversiones                         | (8,764,841)                            | 2,982,507           |
| Créditos otorgados                                           | (411,935,854)                          | (398,750,128)       |
| Créditos cobrados                                            | 381,777,219                            | 354,424,667         |
| Adquisición de propiedad, muebles y equipos                  | (2,699,667)                            | (3,875,425)         |
| Adquisición de Intangibles                                   | (1,071,544)                            | (873,084)           |
| Producto de la venta de propiedad, muebles y equipos         | -                                      | 150,294             |
| Producto de la venta de bienes adjudicados                   | -                                      | -                   |
| Efectivo neto usado en las actividades de inversión          | (42,694,687)                           | (45,941,169)        |
| <b>EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>           |                                        |                     |
| Operaciones de fondos tomados a préstamos                    | 118,355,769                            | 97,041,049          |
| Operaciones de fondos tomados a préstamos pagados            | (102,708,380)                          | (74,945,754)        |
| Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento | 15,647,389                             | 22,095,295          |
| <b>DISMINUCIÓN NETO EN EL EFECTIVO</b>                       | <b>(7,659,568)</b>                     | <b>(933,066)</b>    |
| <b>EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO</b>                           | <b>16,603,878</b>                      | <b>17,536,944</b>   |
| <b>EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>                            | <b>8,944,310</b>                       | <b>16,603,878</b>   |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Estado de Flujos de Efectivo (Valores en RD\$)

#### Conciliación entre el resultado del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación

|                                                                                                                          | Año terminado el<br>31 de diciembre de |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                          | 2017                                   | 2016<br>Re-expresado |
| <b>Resultado del ejercicio</b>                                                                                           | <b>8,648,438</b>                       | <b>9,223,135</b>     |
| <b>Ajustes para conciliar el resultado del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:</b> |                                        |                      |
| Provisiones:                                                                                                             |                                        |                      |
| Cartera de créditos                                                                                                      | 11,747,820                             | 4,603,146            |
| Rendimientos por cobrar                                                                                                  | 1,403,618                              | 1,494,018            |
| Liberación de provisiones de rendimientos por cobrar                                                                     | (729,762)                              | (97,659)             |
| Depreciaciones y amortizaciones                                                                                          | 2,964,606                              | 4,367,087            |
| Provisión de honorarios por servicios                                                                                    | 352,050                                | 484,272              |
| Provisión de incentivos al personal                                                                                      | 361,952                                | -                    |
| Otras provisiones                                                                                                        | 382,788                                | 8,397                |
| Otros gastos no operacionales                                                                                            | 1,029,183                              | -                    |
| Otros ingresos                                                                                                           | (157,616)                              | (142,425)            |
| Retiro de activos fijo                                                                                                   | -                                      | 150,294              |
| Utilidad en venta de bienes adjudicados                                                                                  | -                                      | -                    |
| Utilidad en venta de propiedad, planta y equipo                                                                          | -                                      | (150,294)            |
| Cambios netos en activos y pasivos:                                                                                      |                                        |                      |
| Rendimientos por cobrar                                                                                                  | (8,971,393)                            | 1,798,800            |
| Cuentas a recibir                                                                                                        | 696,624                                | 2,701,782            |
| Suministros de oficina                                                                                                   | 195,564                                | 113,799              |
| Cargos diferidos                                                                                                         | (508,710)                              | (21,626)             |
| Activos diversos                                                                                                         | (109,584)                              | (90,000)             |
| Otros pasivos                                                                                                            | 2,082,152                              | (1,529,918)          |
| <b>Total, de ajustes</b>                                                                                                 | <b>10,739,292</b>                      | <b>13,689,673</b>    |
| <b>Efectivo neto provisto por las actividades de operación</b>                                                           | <b>19,387,730</b>                      | <b>22,912,808</b>    |
| <b>Transacciones no monetarias</b>                                                                                       |                                        |                      |
| Castigos de provisión de cartera de créditos                                                                             | (5,671,170)                            | (9,899,208)          |
| Castigos de provisiones de rendimientos por cobrar                                                                       | (929,699)                              | (1,368,361)          |

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 1. Entidad

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., en lo adelante "La Fundación" fue constituida como una institución sin fines de lucro, de conformidad con la ley No. 520, del 26 de julio de 1920, ley que fue reemplazada por la Ley 122-05, de fecha 8 de abril de 2005. La Fundación obtuvo su personalidad jurídica a través del decreto No.8438, de fecha 3 de agosto de 1962, bajo el nombre de Asociación Pro-Bienestar Social Inc., y posteriormente fue autorizada a cambiar su razón social por Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., a través del decreto No. 1408 del 14 de junio de 1966. En diciembre de 2005, La Fundación se adaptó a los requerimientos de la nueva Ley 122-05, a través de la Resolución No.15671 de la Procuraduría General de la República.

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., es una entidad privada, sin fines de lucro, creada con la finalidad de contribuir al desarrollo del país a través de una cartera de crédito destinada al sector de las microempresas que es su principal activo.

La Fundación tiene su oficina principal en la calle Las Mercedes No.4, Zona Colonial, en Santo Domingo, República Dominicana y cuenta con 12 agencias en las Zonas Norte y Metropolitana del país. En Santo Domingo cuenta con agencias en San Cristóbal, Alcarrizos, Zona Oriental y Villa Mella con estafeta en Sabana Perdida. En la Zona Norte cuenta con agencias en San Francisco de Macorís, Castillo, Nagua, La Vega, Santiago, Bonao y Cotuí con estafetas en Jarabacoa, Cienfuegos y Maimón.

Al 31 de diciembre de 2017, los principales funcionarios de La Fundación se describen a continuación:

| Nombre                    | Posición                          |
|---------------------------|-----------------------------------|
| Elías Julia Calac         | Presidente                        |
| Mariano Frontera Martínez | Director Ejecutivo                |
| Claudia María Domínguez   | Gerente de Auditoría              |
| Deisis Maria Andujar      | Gerente Finanzas y Administración |

El resumen de la cantidad de agencias y de funcionarios y empleados al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016 se presenta a continuación:

| Ubicación          | 31 de diciembre de 2017 |           |                          | 31 de diciembre de 2016 |           |                          |
|--------------------|-------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------|-----------|--------------------------|
|                    | Agencias                | Estafetas | Funcionarios y Empleados | Agencias                | Estafetas | Funcionarios y Empleados |
| Zona Norte         | 7                       | 3         | 91                       | 7                       | 3         | 85                       |
| Zona Metropolitana | 5                       | 1         | 68                       | 5                       | 1         | 63                       |
|                    | 12                      | 4         | 159                      | 12                      | 4         | 148                      |

Para el período que termina al 31 de diciembre de 2017 La Fundación dispone de 43 (2016: 39) empleados administrativos en la oficina principal.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

La Fundación mantiene sus registros y prepara sus estados financieros en pesos dominicanos (RD\$).

Los estados financieros fueron aprobados para su emisión el 16 de mayo de 2018 por el Consejo de Administración.

### 2. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad

#### 2.1 Base Contable de los Estados Financieros

Los estados financieros de La Fundación están preparados con base al costo histórico y las políticas contables descritas por la Fundación.

Las prácticas contables establecidas por La Fundación difieren de las Normas Internacionales de Información Financiera en algunos aspectos. Un resumen de las diferencias más importantes es como sigue:

- a) La provisión para la cartera de créditos corresponde al monto determinado con base en una evaluación de riesgos realizada por La Fundación y los niveles de provisiones, de conformidad a la antigüedad y/o días de atraso de los préstamos. Esta evaluación no incluye la documentación de los expedientes de crédito, considerando las cifras de los estados financieros del prestatario y el historial de pago y los niveles de garantía.

De conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, para la evaluación de la cartera de créditos se separan los préstamos en individual y colectivamente evaluados. El análisis de los préstamos individualmente evaluados se realiza préstamo por préstamo. En el caso de los créditos colectivamente evaluados, para determinar si existe un deterioro, se considera la estimación de los flujos de efectivo contractuales de los activos del grupo de créditos, análisis de experiencia de pérdida histórica y opiniones de la gerencia sobre si la situación económica actual y las condiciones de los créditos puedan cambiar el nivel real de las pérdidas inherentes históricas. La provisión se reconoce, si existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro, la cual resultaría ser el monto de la diferencia entre el valor en libros de los préstamos y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados de dichos créditos, descontados a la tasa de interés efectiva original.

- b) De conformidad con las políticas descritas por La Fundación revela en forma cuantitativa los riesgos a los cuales está expuesta derivado de sus instrumentos financieros, tales como los riesgos de tasa de interés y de liquidez, entre otros. Las NIIF requieren divulgaciones adicionales que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar: a) la importancia de los instrumentos financieros en relación a la posición financiera y resultados de la entidad y b) la naturaleza y el alcance de los riesgos resultantes de los instrumentos financieros a los cuales la entidad está expuesta durante el ejercicio y a la fecha de reporte y cómo la entidad maneja esos riesgos.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

- c) La Fundación determina la vida útil estimada de las propiedades, muebles y equipo al momento de su adquisición. Las NIIF requieren que el valor residual y la vida útil de un activo sea revisado como mínimo al término de cada período anual, y si las expectativas difiriesen de las estimaciones previas, se contabilice el efecto como un cambio en estimado.

Los efectos sobre los estados financieros de estas diferencias entre las bases de contabilidad descrita en nota y las NIIF, no han sido cuantificados.

Las principales políticas contables establecidas para la preparación de los estados financieros son:

### **2.2 Uso de Estimados**

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia haga estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los estimados se usan principalmente para contabilizar las provisiones para activos riesgosos, depreciación y amortización de activos a largo plazo, deterioro de los activos de largo plazo y contingencias. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

### **2.3 Disponibilidades**

Las disponibilidades y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos, certificados de depósitos, e inversiones a corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

### **2.4 Inversiones a largo plazo**

Las inversiones en certificados financieros y depósitos a plazo fijo son registradas al costo de adquisición.

### **2.5 Cartera de Créditos**

Los créditos están registrados al monto del capital pendiente, menos la correspondiente provisión. Para fines de la determinación del cálculo de intereses de créditos a los clientes, La Fundación considera como base del cálculo sólo la parte del capital.

El devengo de intereses no se suspende hasta que los préstamos llegan a su vencimiento y se genera la última cuota de préstamo, las mismas son castigadas cuando alcanzan los 420 días sin pagos.

Los castigos están constituidos por las partidas irrecuperables que mantienen constituidas el 100% de la provisión del saldo. Los préstamos castigados permanecen fuera del Estado de Situación y una vez logre recuperarse, se reconoce como ingresos en el Estado de Resultados.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 2.6 Determinación de las Provisiones para Cubrir Riesgos de Incobrabilidad de la Cartera de Créditos y Otros Activos

La base de estimación de la provisión para cubrir pérdidas en los préstamos de dudosa recuperación se determina de acuerdo a porcentajes específicos en función de la antigüedad de saldos. Se aplica la misma metodología para el cálculo de las provisiones de los rendimientos por cobrar.

Las proporciones para la determinación de la provisión son como sigue:

| Rango de Mora    |      |
|------------------|------|
| De 1 a 30 días   | 10%  |
| De 31 a 60 días  | 30%  |
| De 61 a 90 días  | 60%  |
| Mayor de 90 días | 100% |

### 2.7 Valuación de la Propiedad, Muebles y Equipos y el Método de Depreciación Utilizado

La propiedad, muebles y equipos se registran al costo. Los costos de mantenimiento y las reparaciones que no mejoran o aumentan la vida útil del activo se llevan a gastos según se incurren. El costo de renovaciones y mejoras se capitaliza.

Cuando los activos son retirados, sus costos y la correspondiente depreciación acumulada se eliminan de las cuentas correspondientes y cualquier ganancia o pérdida se incluye en los resultados.

La depreciación se calcula con base al método de línea recta sobre la vida útil estimada de los activos. La vida útil estimada de los activos es el siguiente:

| Categoría               | Vida Útil Estimada |
|-------------------------|--------------------|
| Edificaciones y Mejoras | Entre 10 y 50 años |
| Mobiliarios y equipos   | Entre 4 y 10 años  |
| Equipos de transporte   | 4 años             |
| Equipos de cómputo      | 4 años             |

### 2.8 Valuación de los Bienes Adjudicados

Los bienes adjudicados se registran al menor costo de:

- El valor de mercado a la fecha de incorporación del bien.
- El saldo contable correspondiente al capital del crédito, más los intereses y/o cuentas por cobrar que se cancelan.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

### **2.9 Contabilización de Otros Activos y Método de Amortización Utilizado**

Los otros activos comprenden activos intangibles y activos diversos. Los activos intangibles se valúan al costo, neto de su amortización acumulada mediante el método de línea recta.

### **2.10 Activos y Pasivos en Monedas Extranjeras**

Los activos y pasivos en monedas extranjeras se expresan a la tasa de cambio de cierre establecida por el Banco Central de la República Dominicana para las instituciones financieras a la fecha de los estados financieros. Las diferencias entre las tasas de cambio de las fechas en que las transacciones se originan y aquellas en que se liquidan, y las resultantes de las posiciones mantenidas por La Fundación, se incluyen en los resultados del año en que resultan.

### **2.11 Cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar se reconocen, inicialmente, por su valor efectivo y posteriormente por su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo.

### **2.12 Costo de Beneficios de Empleados**

#### *a) Prestaciones laborales*

La Ley requiere en determinadas circunstancias el pago de prestaciones sociales a los empleados. El valor de esta compensación depende de varios factores incluyendo el tiempo que ha trabajado el empleado y su nivel de remuneración. Estas compensaciones se reconocen en resultados en el momento en que se incurren o en el momento en que se conoce efectivamente que la relación laboral cesará y no existe posibilidad de cambiar esta decisión.

#### *b) Sistema de seguridad social*

Según se establece en la Ley No. 87-01, y sus modificaciones, la Entidad contribuye con el sistema de seguridad social el cual cubre con pensiones, seguro de salud y riesgos laborales a los empleados incapacitados y envejecientes, así como a sus sobrevivientes. Las contribuciones realizadas por Fundación son reconocidas como gasto en el estado de resultados.

#### *c) Otros Beneficios*

La Fundación otorga otros beneficios a sus empleados, tales como vacaciones y regalía pascual de acuerdo a lo estipulado por las leyes laborales del país; así como también otros beneficios de acuerdo a sus políticas de incentivos al personal, los cuales se registran bajo la base de acumulación.

### **2.13 Reconocimiento de los Ingresos y Gastos más Significativos**

#### Ingresos y Gastos por Intereses Financieros

Los ingresos por interés se registran por el método de lo devengado sobre la base de acumulación de interés simple.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

Los ingresos por penalidad generados por atraso y/o moras de los créditos se contabilizan como ingresos en cuentas de orden y solamente se reconocen como ingresos las penalidades registrados en cuentas de orden, cuando estos son efectivamente cobrados.

La acumulación de ingresos por intereses se suspende cuando los préstamos son castigados posterior a su reconocimiento del 100% de la provisión de capital e interés.

Los gastos por interés y comisiones por financiamiento se registran por el método de lo devengado sobre la base de acumulación de interés simple.

Los gastos de personal y directivo, así como los generales y administrativos, y otros gastos operacionales se reconocen cuando se devengan. Los gastos por provisiones por activos riesgosos se reconocen cuando se determinan las provisiones correspondientes de acuerdo a las estimaciones de La Fundación y lo mencionado en las notas anteriores.

### **2.14 Provisiones**

Las pérdidas probables y cuantificables derivadas de eventos pasados se contabilizan contra resultados. Anualmente se revisan las estimaciones correspondientes.

### **2.15 Arrendamiento Operativo**

Los arrendamientos en donde el arrendador tiene significativamente todos los riesgos y derechos de propiedad se clasifican como arrendamiento operativo. Los pagos realizados por La Fundación por estos arrendamientos son cargados bajo el método de línea recta en los resultados del año en que se incurren y con base al período establecido en el contrato de arrendamiento.

### **2.16 Baja en un Activo Financiero**

Los activos financieros son dados de baja cuando La Fundación pierde el control y todos los derechos contractuales de esos activos. Esto ocurre cuando los derechos son realizados, expiran o son transferidos.

### **2.17 Deterioro del Valor de los Activos**

La Fundación revisa sus activos de larga vida y sus intangibles identificados con la finalidad de determinar anticipadamente si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor contable de estos activos será recuperado en las operaciones. La recuperabilidad de un activo que es mantenido y usado en las operaciones es medido mediante la comparación del valor contable de los activos con los flujos netos de efectivos descontados que se espera serán generados por este activo en el futuro. Si luego de hacer esta comparación se determina que el valor contable del activo ha sido afectado negativamente, el monto a reconocer como pérdida será el equivalente al exceso contable sobre el valor razonable de dicho activo.

### **2.18 Contingencias**

La Fundación considera como contingencia las operaciones por las cuales ha asumido riesgos crediticios que, dependiendo de hechos futuros, pueden convertirse en créditos directos y generarles obligaciones frente a terceros.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 2.19 Cambios en Políticas Contables y Reconocimiento de Rendimientos por Cobrar

Con el propósito de no incurrir en pérdidas de intereses generados por los préstamos saldados antes de cumplirse la fecha de pago, La Fundación cambió las políticas contables y parametrización de los sistemas para el devengamiento diario del interés a partir del período que finaliza el 31 de diciembre de 2017. La Fundación entiende que estos cambios en políticas contables permitirán el correcto cobro de los intereses devengados. Los cambios en políticas contables han sido realizados prospectivamente y por tanto, no afecta las cifras comparativas del período anterior.

### 2.20 Re-expresión de los Estados Financieros

Se presenta un resumen de los efectos por cambios en las cifras del período 2016 en el Estado de Situación como se muestra a continuación:

|                                    | Notas | Original<br>2016<br>RD\$ | Ajustes de<br>re-<br>expresión<br>RD\$ | Re-Expresados<br>2016<br>RD\$ |
|------------------------------------|-------|--------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Activos</b>                     |       |                          |                                        |                               |
| Activos Corrientes                 |       |                          |                                        |                               |
| Disponibilidades                   | 3     | 14,865,616               | 1,738,262                              | 16,603,878                    |
| Inversiones                        | 4     | 58,796,469               | -                                      | 58,796,469                    |
| Cuentas a recibir                  | 6     | 2,841,949                | (1,738,262)                            | 1,103,687                     |
| Suministros de oficina             |       | 847,305                  | -                                      | 847,305                       |
| Seguros pagados por anticipado     |       | 431,720                  | -                                      | 431,720                       |
|                                    |       | <u>77,783,059</u>        | <u>-</u>                               | <u>77,783,059</u>             |
| <br>Cartera de créditos            |       |                          |                                        |                               |
| Cartera de créditos                | 5     | 275,020,866              | -                                      | 275,020,866                   |
| Rendimientos por cobrar            |       | 2,319,086                | -                                      | 2,319,086                     |
| Provisión para créditos            |       | (18,826,996)             | 4,308,229                              | (14,518,767)                  |
| Total, cartera de créditos         |       | <u>258,512,956</u>       | <u>4,308,229</u>                       | <u>262,821,185</u>            |
| Total, activos corrientes          |       | <u>336,296,015</u>       | <u>4,308,229</u>                       | <u>340,604,244</u>            |
| <br>Propiedades, mejoras y equipos | 8     | 29,637,850               | (178,885)                              | 29,458,965                    |
| Depreciación acumulada             | 8     | (17,258,798)             | -                                      | (17,258,798)                  |
|                                    |       | <u>12,379,052</u>        | <u>(178,885)</u>                       | <u>12,200,167</u>             |
| <br>Otros activos                  |       |                          |                                        |                               |
| Software                           | 9     | 578,426                  | 177,135                                | 755,561                       |
| Bienes adjudicados                 | 7     | 282,422                  | -                                      | 282,422                       |
| Provisión para bienes adjudicados  | 7     | (282,422)                | -                                      | (282,422)                     |
| Depósitos y fianzas                |       | 798,145                  | -                                      | 798,145                       |
|                                    |       | <u>1,376,571</u>         | <u>177,135</u>                         | <u>1,553,706</u>              |
| Total, Activos                     |       | <u>350,051,638</u>       | <u>4,306,479</u>                       | <u>354,358,117</u>            |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

|                                           | Notas | Original<br>2016<br>RD\$ | Ajustes de<br>re-<br>expresión<br>RD\$ | Re-expresados<br>2016<br>RD\$ |
|-------------------------------------------|-------|--------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Pasivos y Patrimonio</b>               |       |                          |                                        |                               |
| Fondos tomados a préstamos                |       |                          |                                        |                               |
| De instituciones financieras del país     | 10    | 108,984,444              | -                                      | 108,984,444                   |
| De instituciones financieras del exterior | 10    | 43,897,131               | -                                      | 43,897,131                    |
| Intereses por pagar                       |       | 755,378                  | -                                      | 755,378                       |
|                                           |       | <u>153,636,953</u>       | <u>-</u>                               | <u>153,636,953</u>            |
| Otros pasivos                             |       |                          |                                        |                               |
| Cuentas por pagar                         | 11    | 3,067,458                | 100,190                                | 3,167,648                     |
| Acumulaciones y retenciones por pagar     | 12    | 793,422                  | -                                      | 793,422                       |
| Otras cuentas por pagar                   | 13    | 269,870                  | -                                      | 269,870                       |
|                                           |       | <u>4,130,750</u>         | <u>100,190</u>                         | <u>4,230,940</u>              |
| Total, Pasivos                            |       | <u>157,767,704</u>       | <u>100,190</u>                         | <u>157,867,893</u>            |
| <b>Patrimonio</b>                         |       |                          |                                        |                               |
| Certificados de asociación                |       | 98,600                   | -                                      | 98,600                        |
| Aportes de fondos                         |       | 9,714,933                | -                                      | 9,714,933                     |
| Donaciones recibidas                      |       | 9,027,659                | -                                      | 9,027,659                     |
| Otras reservas patrimoniales              |       | 10,679,177               | -                                      | 10,679,177                    |
| Resultados acumulados                     |       | 162,763,567              | 4,206,289                              | 166,969,855                   |
| Total, Patrimonio                         |       | <u>192,283,935</u>       | <u>4,206,289</u>                       | <u>196,490,224</u>            |
| Total, Pasivo y Patrimonio                |       | <u>350,051,639</u>       | <u>4,306,479</u>                       | <u>354,358,117</u>            |

### 3. Fondos Disponibles

Un resumen de los fondos disponibles se presenta a continuación:

|                     | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$      |
|---------------------|------------------|-------------------|
| Caja                | 162,611          | 675,811           |
| Bancos del País (a) | <u>8,781,699</u> | <u>15,928,067</u> |
|                     | <u>8,944,310</u> | <u>16,603,878</u> |

- (a) Incluye efectivo restringido al 31 de diciembre de 2017 por RD\$558,861 (2016: 1,738,262) por embargos realizados por terceros.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 4. Inversiones

Un resumen de las inversiones se presenta a continuación:

#### 31 de diciembre de 2017

| Tipo de Inversión       | Emisor                        | Monto en RD\$     | Tasa de Interés Promedio Ponderada | Vencimientos |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------------------|--------------|
| Certificado             | Banco Popular Dominicano      | 15,436,151        | 1%                                 | 2018         |
| Certificado             | Banco Popular Dominicano      | 1,022,035         | 1%                                 | 2018         |
| Certificado             | Popular Bank LTD, INC.        | 524,053           | 2%                                 | 2018         |
| Certificado             | Popular Bank LTD, INC.        | 36,386,973        | 2.5%                               | 2018         |
| Certificado             | Banco Dominicano del Progreso | 5,655,695         | 2.25%                              | 2018         |
| Certificado             | Banco Dominicano del Progreso | 8,149,699         | 2.25%                              | 2018         |
| Sub-total               |                               | 67,174,606        |                                    |              |
| Rendimientos por cobrar |                               | 386,704           |                                    |              |
|                         |                               | <u>67,561,310</u> |                                    |              |

#### 31 de diciembre de 2016

| Tipo de Inversión       | Emisor                   | Monto en RD\$     | Tasa de Interés Promedio Ponderada | Vencimientos |
|-------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------------|--------------|
| Certificado             | Banco Popular Dominicano | 18,231,076        | 1%                                 | 2017         |
| Certificado             | Popular Bank LTD, INC.   | 5,758,566         | 2%                                 | 2017         |
| Certificado             | Popular Bank LTD, INC.   | 34,242,445        | 2%                                 | 2017         |
| Sub-total               |                          | 58,232,087        |                                    |              |
| Rendimientos por cobrar |                          | 564,382           |                                    |              |
|                         |                          | <u>58,796,469</u> |                                    |              |

Las inversiones al 31 de diciembre de 2017 incluyen US\$1,396,469 (2016: US\$1,249,070) las mismas se encuentran pignoras en garantía de préstamos y líneas de crédito descritas en la Nota 10.

### 5. Cartera de Créditos

a) Un resumen de la cartera por tipos de crédito se por tipo se presenta a continuación:

|                             | 2017<br>RD\$       | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------|
| <u>Créditos Comerciales</u> |                    |                              |
| Microempresas               | 192,866,178        | 191,541,398                  |
| Institucionales             | 168,600            | 396,516                      |
|                             | <u>193,034,778</u> | <u>191,937,914</u>           |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

|                                                              |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>Créditos de Consumo</u>                                   |                     |                     |
| Personales                                                   | 32,118,943          | 22,789,949          |
| Educativos                                                   | -                   | 112,291             |
|                                                              | <u>32,118,943</u>   | <u>22,902,240</u>   |
| <u>Créditos para Vivienda</u>                                |                     |                     |
| Construcción, remodelación, reparación y ampliación          | 74,354,610          | 60,180,712          |
| Sub-total                                                    | <u>299,508,331</u>  | <u>275,020,866</u>  |
| Rendimientos por cobrar                                      | 10,360,780          | 2,319,086           |
| Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar | <u>(20,339,574)</u> | <u>(14,518,767)</u> |
|                                                              | <u>289,529,537</u>  | <u>262,821,185</u>  |

Los créditos cuentan con garantía solidaria de terceros. Asimismo, su mayoría tiene vencimiento entre un mes y treinta y seis meses. Estos préstamos generan tasa de interés anual sobre el saldo insoluto que va desde 30% hasta 55% al 31 de diciembre de 2017; y desde 30% hasta 55% al 31 de diciembre de 2016.

b) Un resumen de la cartera por condición se presenta a continuación:

|                             | 2017<br>RD\$       | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------|
| <u>Créditos Comerciales</u> |                    |                              |
| Vigente                     | 163,033,902        | 165,136,961                  |
| Vencida:                    |                    |                              |
| De 1 a 30 días              | 18,153,912         | 16,571,253                   |
| De 31 a 60 días             | 1,243,105          | 1,653,227                    |
| De 61 a 90 días             | 999,827            | 1,123,715                    |
| De 91 a 120 días            | 642,702            | 1,027,396                    |
| Más de 121 días             | 8,961,330          | 6,425,362                    |
|                             | <u>193,034,778</u> | <u>191,937,914</u>           |
| <u>Créditos de Consumo</u>  |                    |                              |
| Vigente                     | 25,074,691         | 19,464,767                   |
| Vencida:                    |                    |                              |
| De 1 a 30 días              | 3,803,488          | 2,413,781                    |
| De 31 a 60 días             | 428,583            | 260,471                      |
| De 61 a 90 días             | 307,062            | 104,444                      |
| De 91 a 120 días            | 187,166            | 68,739                       |
| Más de 121 días             | 2,317,953          | 590,038                      |
|                             | <u>32,118,943</u>  | <u>22,902,240</u>            |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

|                                                              |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>Créditos para Vivienda</u>                                |                     |                     |
| Vigente                                                      | 64,601,604          | 53,641,744          |
| Vencida:                                                     |                     |                     |
| De 1 a 30 días                                               | 6,911,250           | 4,955,781           |
| De 31 a 60 días                                              | 349,453             | 455,645             |
| De 61 a 90 días                                              | 301,889             | 114,295             |
| De 91 a 120 días                                             | 199,083             | 182,712             |
| Más de 121 días                                              | 1,991,331           | 830,535             |
| Sub-total                                                    | <u>74,354,610</u>   | <u>60,180,712</u>   |
| <br><u>Rendimientos por cobrar</u>                           |                     |                     |
| Vigente                                                      | 6,502,369           | 1,176               |
| Vencida:                                                     |                     |                     |
| De 1 a 30 días                                               | 1,551,969           | 788,654             |
| De 31 a 60 días                                              | 146,652             | 140,072             |
| De 61 a 90 días                                              | 145,248             | 104,385             |
| De 91 a 120 días                                             | 108,390             | 122,203             |
| Más de 121 días                                              | 1,906,152           | 1,162,596           |
|                                                              | <u>10,360,780</u>   | <u>2,319,086</u>    |
| Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar | <u>(20,339,574)</u> | <u>(14,518,767)</u> |
|                                                              | <u>289,529,537</u>  | <u>262,821,185</u>  |

c) *Un resumen de la cartera por plazos se presenta a continuación:*

|                                                              | 2017<br>RD\$        | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| De 1 a 6 meses                                               | 1,125,914           | 937,553                      |
| De 6 a 12 Meses                                              | 141,771,704         | 147,306,317                  |
| De 12 a 24 Meses                                             | 113,203,823         | 123,635,656                  |
| A más de 24 meses                                            | 43,406,890          | 3,141,340                    |
|                                                              | <u>299,508,331</u>  | <u>275,020,866</u>           |
| <br>Rendimientos por cobrar,                                 | <br>10,360,780      | <br>2,319,086                |
| Provisión para cartera de créditos y rendimientos por Cobrar | <u>(20,339,574)</u> | <u>(14,518,767)</u>          |
|                                                              | <u>289,529,537</u>  | <u>262,821,185</u>           |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

d) Un resumen de la cartera por sector económico se presenta a continuación:

|                                                              | 2017<br>RD\$       | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Agricultura, caza y silvicultura                             | 20,581,832         | 22,365,374                   |
| Comercio al por mayor y al por menor                         | 188,473,166        | 176,728,685                  |
| Reparaciones de viviendas, equipos y vehículos               | 83,006,179         | 61,971,844                   |
| Transporte, almacén y comunicación                           | 7,447,154          | 13,954,963                   |
| Rendimientos por cobrar                                      | 10,360,780         | 2,319,086                    |
| Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar | (20,339,574)       | (14,518,767)                 |
|                                                              | <u>289,529,537</u> | <u>262,821,185</u>           |

e) Movimiento general de la cartera de préstamos para los años terminados al 31 de diciembre es como sigue:

|                                                            | 2017<br>RD\$       | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|
| Balance al Inicio de año                                   | 262,821,185        | 223,660,647                  |
| Préstamos otorgados                                        | 411,935,854        | 398,750,128                  |
| Sub-total                                                  | 674,757,039        | 622,410,775                  |
| Préstamos cobrados                                         | (369,246,806)      | (330,790,738)                |
| Préstamos por refinanciamiento                             | (12,530,413)       | (23,295,513)                 |
| Constitución de provisiones para préstamos                 | (11,747,820)       | (4,507,244)                  |
| Constitución de provisiones rendimientos por cobrar        | (1,403,618)        | (1,468,317)                  |
| Castigos y disminución de provisiones para préstamos       | 6,600,868          | 9,900,965                    |
| Préstamos descargados                                      | (6,600,868)        | (9,900,965)                  |
| Ajustes y notas de créditos por descuento por pronto pago, |                    |                              |
| Muerte de clientes y otros                                 | (659,625)          | (1,846,864)                  |
| Sub total                                                  | <u>279,168,757</u> | <u>260,502,099</u>           |
| Rendimientos por cobrar                                    | 10,360,780         | 2,319,086                    |
|                                                            | <u>289,529,537</u> | <u>262,821,185</u>           |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

### 6. Cuentas a recibir

Un resumen de las cuentas a recibir se presenta a continuación:

|                                | 2017<br>RD\$   | 2016<br>RD\$     |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| Cuentas a recibir diversas:    |                |                  |
| Cuentas por cobrar al personal | 249,864        | 263,347          |
| Cuotas de asociados (a)        | 126,200        | 181,000          |
| Otras                          | 30,999         | 659,340          |
|                                | <u>407,063</u> | <u>1,103,687</u> |

- (a) Corresponde a donaciones pendientes de cobro de asociados por membrecías, que son cobradas anualmente según estatutos de La Fundación.

### 7. Bienes Adjudicados

Un resumen de los bienes adjudicados se presenta a continuación:

|                                   | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$     |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Terrenos, Higüey y San Cristóbal  | 282,422          | 282,422          |
| Provisión para bienes adjudicados | <u>(282,422)</u> | <u>(282,422)</u> |
|                                   | <u>-</u>         | <u>-</u>         |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 8. Propiedad, Mejoras y Equipos

Un resumen de la propiedad, mejoras y equipos se presenta a continuación:

|                                                                            | 31 de diciembre de 2017 y 2016 |                                    |                                |                                             |                                                |                               |               |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|
|                                                                            | Terrenos<br>RD\$               | Edificaciones<br>y mejoras<br>RD\$ | Mobiliario<br>y Equipo<br>RD\$ | Equipos<br>de<br>computo<br>y otros<br>RD\$ | Mejoras a<br>propiedades<br>arrendadas<br>RD\$ | Activos<br>en Proceso<br>RD\$ | Total<br>RD\$ |
| Valor bruto al 1<br>de enero<br>de 2017                                    | 98,758                         | 7,556,834                          | 8,293,598                      | 7,113,212                                   | 4,668,435                                      | 1,728,130                     | 29,458,985    |
| Adiciones                                                                  | -                              | -                                  | 10,384                         | -                                           | -                                              | 2,689,283                     | 2,699,667     |
| Retiros                                                                    | -                              | -                                  | (168,780)                      | -                                           | -                                              | -                             | (168,780)     |
| Transferencia                                                              | -                              | 313,483                            | 1,020,734                      | 991,111                                     | 678,046                                        | (3,003,374)                   | -             |
| Ajustes                                                                    | -                              | -                                  | -                              | -                                           | -                                              | (1,029,183)                   | (1,029,183)   |
| Balance al 31 de<br>diciembre de<br>2017                                   | 98,758                         | 7,870,317                          | 9,155,934                      | 8,104,323                                   | 5,346,481                                      | 384,856                       | 30,960,669    |
| Depreciación<br>acumulada<br>al 1 de enero de<br>2017                      | -                              | (4,815,026)                        | (5,653,204)                    | (6,526,723)                                 | (263,845)                                      | -                             | (17,258,798)  |
| Gasto por<br>depreciación                                                  | -                              | (975,959)                          | (671,650)                      | (342,721)                                   | (78,726)                                       | -                             | (2,069,056)   |
| Retiros                                                                    | -                              | -                                  | 168,780                        | -                                           | -                                              | -                             | 168,780       |
| Ajustes                                                                    | -                              | 105,242                            | 16,115                         | -                                           | 36,259                                         | -                             | 157,616       |
| Balance al 31 de<br>diciembre de<br>2017                                   | -                              | (5,685,743)                        | (6,139,959)                    | (6,869,444)                                 | (306,312)                                      | -                             | (19,001,458)  |
| Propiedad<br>muebles y<br>equipo netos<br>al 31 de<br>diciembre de<br>2017 | 98,758                         | 2,184,574                          | 3,015,975                      | 1,234,879                                   | 5,040,169                                      | 384,856                       | 11,959,211    |
| 31 de diciembre<br>de 2016 - (Re-<br>expresado)                            |                                |                                    |                                |                                             |                                                |                               |               |
| Costo                                                                      | 98,758                         | 7,556,834                          | 8,293,598                      | 7,113,212                                   | 4,668,435                                      | 1,728,130                     | 29,458,985    |
| Depreciación<br>acumulada                                                  | -                              | (4,815,026)                        | (5,653,204)                    | (6,526,723)                                 | (263,845)                                      | -                             | (17,258,798)  |
| Balance neto                                                               | 98,758                         | 2,741,808                          | 2,640,392                      | 586,489                                     | 4,404,590                                      | 1,728,130                     | 12,200,167    |

### 9. Activos Intangibles - Neto

Un resumen de los activos intangibles se presenta a continuación:

|                               | 2017<br>RD\$ | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|-------------------------------|--------------|------------------------------|
| Intangibles                   |              |                              |
| Software                      | 8,459,570    | 7,388,026                    |
| Menos: Amortización acumulada | (7,528,015)  | (6,632,465)                  |
|                               | 931,555      | 755,561                      |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 10. Fondos Tomados a Préstamo

Un resumen de los fondos tomados a préstamos se presenta a continuación:

a) Detalle de instituciones financieras con la que se mantienen compromisos de deuda.

| <u>31 de diciembre<br/>de 2017</u>                           |                     |                 | Tasa                |              | Saldo              |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|--------------|--------------------|
|                                                              | <u>Modalidad</u>    | <u>Garantía</u> | <u>%</u>            | <u>Plazo</u> | <u>RD\$</u>        |
| Banco Popular<br>Dominicano (a)                              | Línea de<br>crédito | Con<br>Garantía | 9% -13%             | N/A          | 46,500,000         |
| Banco Ademi                                                  | Línea de<br>crédito | Sin<br>Garantía | 12%                 | N/A          | 10,000,000         |
| Banco Dominicano<br>del Progreso (b)                         | Línea de<br>crédito | Con<br>Garantía | 11%                 | N/A          | 12,400,000         |
| Fundación<br>Reservas del País<br>(c)                        | Préstamo            | Con<br>Garantía | 10%                 | 2019         | 35,000,000         |
| Banco BHD León                                               | Préstamo            | Sin<br>Garantía | 10% -12%            | 2019         | 7,500,000          |
| Banco Europeo de<br>Inversiones (BEI)                        | Préstamo            | Sin<br>Garantía | 6.86%               | 2018         | 43,877,952         |
| Instituto de Crédito<br>Oficial del Reino de<br>España (ICO) | Préstamo            | Sin<br>Garantía | 4%                  | 2020         | 7,995,000          |
| Banco<br>Interamericano de<br>Desarrollo (BID)               | Préstamo            | Sin<br>Garantía | 1%                  | 2020         | 3,049,048          |
|                                                              |                     |                 | Intereses por pagar |              | 2,962,342          |
|                                                              |                     |                 |                     |              | <u>169,284,342</u> |

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

| <u>31 de diciembre de<br/>2016</u>                              |                  |                 | Tasa                |              | Saldo              |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|--------------|--------------------|
|                                                                 | <u>Modalidad</u> | <u>Garantía</u> | <u>%</u>            | <u>Plazo</u> | <u>RD\$</u>        |
| Banco Popular<br>Dominicano (a)                                 | Línea de crédito | Con<br>Garantía | 13.25%              | N/A          | 68,984,444         |
| Banco Ademí                                                     | Línea de crédito | Sin<br>Garantía | 14%                 | N/A          | 10,000,000         |
| Fundación<br>Reservas del<br>País (c)                           | Préstamo         | Con<br>Garantía | 10%                 | 2019         | 10,000,000         |
| Banco BHD<br>León                                               | Préstamo         | Sin<br>Garantía | 13.25%              | 2019         | 20,000,000         |
| Banco Europeo<br>de Inversiones<br>(BEI)                        | Préstamo         | Sin<br>Garantía | 6.86%               | 2018         | 29,977,804         |
| Instituto de<br>Crédito Oficial<br>del Reino de<br>España (ICO) | Préstamo         | Sin<br>Garantía | 4%                  | 2020         | 10,660,001         |
| Banco<br>Interamericano<br>de Desarrollo<br>(BID)               | Préstamo         | Sin<br>Garantía | 1%                  | 2020         | 3,259,326          |
|                                                                 |                  |                 | Intereses por pagar |              | 755,378            |
|                                                                 |                  |                 |                     |              | <u>153,636,953</u> |

(a) Estas líneas de crédito mantienen como garantía Certificados Financieros por RD\$15,436,151 y RD\$1,022,035 (2016: RD\$18,231,076) según Nota 4.

(b) Estas líneas de crédito mantienen como garantía Certificados Financieros por RD\$5,655,695 (2016: RD\$8,149,699) según Nota 4.

(c) Estos préstamos mantienen una garantía de Cartera endosada por RD\$32,500,000.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### b) Distribución del pasivo:

|                                           | 2017<br>RD\$       | 2016<br>RD\$       |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Corto plazo</i>                        |                    |                    |
| De instituciones financieras del país     | 68,900,000         | 78,984,444         |
| De instituciones financieras del exterior | 43,877,952         | 29,977,804         |
|                                           | <u>112,777,952</u> | <u>108,962,248</u> |
| <i>Largo plazo</i>                        |                    |                    |
| De instituciones financieras del país     | 42,500,000         | 30,000,000         |
| De instituciones financieras del exterior | 11,044,048         | 13,919,327         |
|                                           | <u>53,544,048</u>  | <u>43,919,327</u>  |
| <br>Intereses por pagar                   | <br>2,962,342      | <br>755,378        |
|                                           | <u>169,284,342</u> | <u>153,636,953</u> |

### 11. Cuentas por pagar

Un resumen de las cuentas por pagar se presenta a continuación:

|                     | 2017<br>RD\$     | Re-expresado<br>2016<br>RD\$ |
|---------------------|------------------|------------------------------|
| Acreedores diversos | 1,016,550        | 3,167,648                    |
|                     | <u>1,016,550</u> | <u>3,167,648</u>             |

### 12. Acumulaciones y retenciones por pagar

Un resumen de las acumulaciones y retenciones por pagar se presenta a continuación:

|                                             | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$   |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|
| Retención seguridad social                  | 1,227,547        | 239,643        |
| Retenciones de impuestos a personas físicas | 208,408          | 69,507         |
| Otras acumulaciones (a)                     | 1,096,791        | 484,272        |
|                                             | <u>2,532,746</u> | <u>793,422</u> |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

---

- (a) Corresponden en su mayoría a la provisión de honorarios por servicios y otras estimaciones de gastos.

### 13. Otras cuentas por pagar

Un resumen de otras cuentas por pagar se presenta a continuación:

|                                         | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$   |
|-----------------------------------------|------------------|----------------|
| Ingresos diferidos (Cuotas adelantadas) | 2,235,908        | -              |
| Partidas pendientes por imputar (a)     | 1,624,678        | 269,870        |
|                                         | <u>3,860,586</u> | <u>269,870</u> |

- (a) Corresponden en su mayoría a depósitos recibidos en cuentas de bancos no identificados con antigüedad no mayor a 6 meses, las mismas se encuentran en proceso de conciliación y compensación.

### 14. Compromisos y Contingencias

a) Arrendamientos de inmuebles

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene contrato de alquiler de algunos inmuebles en distintas localidades para uso de las agencias, en la provincia de Santo Domingo y en el interior del país. Estos arrendamientos son clasificados como operativos. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los gastos incurridos por este concepto fueron de RD\$3,388,471 y RD\$3,531,430 respectivamente.

b) Servicios de Canales Electrónicos

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene un contrato de servicios de canales electrónicos con el Banco Popular Dominicano, S. A., desde el 28 de agosto de 2009, a través del cual el banco permite que la entidad pueda acceder a sus operaciones bancarias vía internet y realizar transacciones o transferencias interbancarias. Mediante este acuerdo la entidad autoriza al banco a debitar de cualquiera de sus cuentas tanto el costo de suscripción anual del servicio como los costos de utilización de elementos tarifados para los servicios ofrecidos por el banco.

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 15. Cuentas de Orden

Un resumen de las cuentas de orden se presenta a continuación:

|                               | 2017<br>RD\$       | 2016<br>RD\$       |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Créditos castigados principal | 41,990,879         | 36,317,780         |
| Créditos castigados intereses | 7,111,691          | 6,181,938          |
| Penalizaciones por mora       | 185,680,311        | 179,730,106        |
| Créditos Castigados Cargos    | 2,437,492          | 1,306,703          |
|                               | <u>237,220,373</u> | <u>223,536,527</u> |

### 16. Ingresos y gastos financieros

Un resumen de los ingresos y gastos financieros se presenta a continuación:

|                                                            | 2017<br>RD\$        | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|
| <i>Ingresos financieros por cartera de crédito</i>         |                     |                              |
| Por créditos comerciales                                   | 89,294,722          | 74,350,639                   |
| Por créditos de consumo                                    | 8,674,528           | 9,728,564                    |
| Por créditos para la vivienda (Construcción, remodelación) | 30,841,774          | 22,981,855                   |
| Por créditos institucionales                               | 129,194             | 240,102                      |
|                                                            | <u>128,940,218</u>  | <u>107,301,160</u>           |
| <i>Gastos financieros por financiamiento</i>               |                     |                              |
| Por créditos en el país                                    | (6,735,247)         | (12,256,252)                 |
| Por créditos en el extranjero                              | (10,220,121)        | (6,133,649)                  |
|                                                            | <u>(16,955,368)</u> | <u>(18,389,901)</u>          |

### 17. Otros (Ingresos) Gastos operacionales

Un resumen de los otros ingresos (gastos) operacionales se presenta a continuación:

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

|                                       | 2017<br>RD\$      | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|---------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| <i>Otros ingresos operacionales</i>   |                   |                              |
| <i>Ingresos diversos</i>              |                   |                              |
| Mora                                  | 11,368,120        | 9,461,439                    |
| Comisiones                            | 15,662,604        | 18,120,752                   |
| Tramitación                           | 5,873,064         | 6,828,000                    |
| Recuperación de préstamos incobrables | 290,806           | 421,505                      |
| Otros                                 | 1,073,089         | 1,770,081                    |
|                                       | <u>34,267,683</u> | <u>36,601,777</u>            |

#### 18. Sueldos y compensaciones al personal

El detalle de sueldos y compensaciones al personal es como sigue:

|                                     | 2017<br>RD\$      | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|-------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| Sueldos personal fijo y temporero   | 48,225,049        | 42,540,751                   |
| Beneficios y atenciones al personal | 12,075,467        | 9,770,378                    |
| Comisiones e incentivos             | 6,598,760         | 6,320,257                    |
| Regalía y bono navideño             | 4,586,481         | 4,035,552                    |
| Preaviso y Cesantía                 | 4,022,333         | 3,736,977                    |
| Plan de pensiones                   | 3,869,586         | 3,363,182                    |
| Vacaciones y bono vacacional        | 1,696,561         | 2,491,154                    |
| Otros gastos sociales de personal   | 401,077           | 552,120                      |
| Otros gastos                        | 1,389,104         | 23,913                       |
|                                     | <u>82,864,418</u> | <u>72,834,284</u>            |

#### 19. Gastos generales y administrativos

El detalle de sueldos y compensaciones al personal es como sigue:

|                                   | 2017<br>RD\$      | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|
| Combustible y Lubricantes         | 10,429,082        | 9,271,191                    |
| Servicios de terceros             | 9,512,930         | 9,296,686                    |
| Honorarios profesionales          | 4,193,818         | 2,843,724                    |
| Utensilios y suministros          | 2,732,446         | 2,663,485                    |
| Alquileres locales                | 3,388,471         | 3,531,430                    |
| Depreciación y amortización       | 2,993,855         | 4,297,711                    |
| Otros gastos de impuestos y tasas | 3,686,108         | 1,651,820                    |
| Reparaciones y mantenimientos     | 1,689,800         | 1,012,534                    |
| Otros gastos                      | 3,881,978         | 4,219,474                    |
|                                   | <u>42,508,488</u> | <u>38,788,055</u>            |

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### 20. Otros Ingresos (Gastos)

Un resumen de los otros ingresos (gastos) se presenta a continuación:

|                                 | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| Ingresos por efecto en cambio   | 2,129,563        | 1,558,685                    |
| Ingresos por arrendamiento (a)  | 641,640          | 186,600                      |
| Otros ingresos no operacionales | 1,710,737        | 1,539,873                    |
|                                 | <u>4,481,940</u> | <u>3,285,158</u>             |

(a) Corresponde a ingresos originados por arrendamiento de espacios abiertos dentro de la oficina principal para actividades festivas.

### 21. Administración de Riesgos Financieros

La gestión del riesgo financiero es evaluada constantemente por La Fundación. Ellos identifican y evalúan los riesgos financieros de las operaciones en conjunto con la administración y Consejo de Administración.

Las operaciones están expuestas a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (que incluye el riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### Riesgo de Mercado

##### a) *Riesgo cambiario*

El riesgo cambiario consiste en el reconocimiento de diferencias cambiarias en los ingresos y gastos de La Fundación, resultantes de variaciones en los tipos de cambio entre la moneda funcional y la respectiva moneda extranjera. El riesgo máximo depende de la posición neta en moneda extranjera según el tipo de cambio vigente a la fecha del reporte.

La Fundación tiene algunas operaciones originadas en dólar estadounidense (US\$) y por tanto podría estar expuesta a riesgo de fluctuación en los tipos de cambio que afectan activos (Certificados Financieros) pero no los pasivos, debido a que por la naturaleza de la entidad, los préstamos y líneas de créditos en monedas diferentes a pesos, son registrados y pagados en la moneda local independientemente el monto otorgado en calidad de préstamo fuera en moneda extranjera, esto definido por acuerdos directos, únicamente con las entidades de intermediación financiera extranjeras considerando que no se mantienen préstamos en moneda extranjera con entidades locales.

##### b) *Riesgo de tasa de interés*

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en las tasas de interés de mercado. La Fundación está expuesta a este riesgo de cambio en la tasa de interés en los fondos tomados a préstamo, sin embargo, el riesgo se minimiza considerando que los financiamientos obtenidos a través de líneas de créditos o préstamos son en su mayoría a corto plazo y tasa de interés fija a vencimiento (ver Nota 10).

# Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

## Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

### Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se origina principalmente del efectivo (depósitos en bancos) y la Cartera, y consiste en que la contraparte sea incapaz de hacer frente a la obligación contraída, ocasionando pérdidas financieras a La Fundación.

Para la administración del riesgo de crédito en depósitos en bancos, La Fundación solamente realiza transacciones con entidades financieras locales y extranjeras que son reconocidas y con indicadores de solidez y solvencia normales o superiores al promedio de mercado. Al 31 de diciembre de 2017, la calificación crediticia de los activos financieros, específicamente efectivo y equivalentes de efectivo, que no están vencidos ni deteriorados puede ser evaluada por referencia a la calificación de crédito de los emisores según se muestra a continuación:

|                   | 2017<br>RD\$     | 2016<br>RD\$<br>Re-expresado |
|-------------------|------------------|------------------------------|
| Efectivo en banco |                  |                              |
| AA+               | 8,523,415        | 11,373,236                   |
| A-                | 258,284          | 4,554,830                    |
| Efectivo en caja  | 162,611          | 675,812                      |
|                   | <u>8,944,310</u> | <u>16,603,878</u>            |

### Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que La Fundación no cumpla con sus obligaciones financieras conforme su vencimiento. La política de La Fundación para administrar ese riesgo es, en la medida de lo posible, mantener suficiente liquidez para cumplir con todos los pasivos exigibles, tanto bajo condiciones normales como de crisis económica, sin tener que incurrir en pérdidas inaceptables o correr el riesgo de perjudicar la reputación de La Fundación.

La Fundación monitorea los requerimientos de flujos de efectivo para optimizar el retorno del efectivo de la cartera de Crédito y rendimientos. Generalmente, La Fundación mantiene suficientes fondos para continuar el proceso de otorgar créditos y cumplir con los gastos y costos operacionales.

## Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

### Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2017

Los activos y pasivos más significativos agrupados según su fecha de vencimiento son:

| 31 de diciembre de 2017 |                       |                                |                                       |                          |                          |                    |
|-------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|
|                         | Hasta 30 días<br>RD\$ | De 31 hasta<br>90 días<br>RD\$ | De 91<br>días hasta<br>un año<br>RD\$ | De 1 a 3<br>años<br>RD\$ | Más de 3<br>años<br>RD\$ | Total<br>RD\$      |
| <b>Activos</b>          |                       |                                |                                       |                          |                          |                    |
| Fondos disponibles      | 8,944,310             | -                              | -                                     | -                        | -                        | 8,944,310          |
| Inversiones en valores  | 13,805,394            | -                              | 53,755,916                            | -                        | -                        | 67,561,310         |
| Cartera de créditos     | 2,797,847             | 11,705,624                     | 176,694,329                           | 108,310,531              | -                        | 299,508,331        |
| Rendimientos por cobrar | 10,360,780            | -                              | -                                     | -                        | -                        | 10,360,780         |
| Cuentas a recibir       | 15,324                | -                              | -                                     | 391,739                  | -                        | 407,063            |
| Activos diversos        | 282,422               | -                              | -                                     | -                        | -                        | 282,422            |
| <b>Total, Activos</b>   | <b>36,206,077</b>     | <b>11,705,624</b>              | <b>230,450,245</b>                    | <b>108,702,271</b>       | <b>-</b>                 | <b>387,064,216</b> |

| 31 de diciembre de 2017    |                       |                                |                                       |                       |                          |                    |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|
|                            | Hasta 30 días<br>RD\$ | De 31 hasta<br>90 días<br>RD\$ | De 91 días<br>hasta un<br>año<br>RD\$ | De 1 a 3 años<br>RD\$ | Más de 3<br>años<br>RD\$ | Total<br>RD\$      |
| <b>Pasivos</b>             |                       |                                |                                       |                       |                          |                    |
| Fondos tomados a préstamos | -                     | -                              | 68,900,000                            | 50,495,000            | 46,927,000               | 166,322,000        |
| Intereses por pagar        | 2,962,342             | -                              | -                                     | -                     | -                        | 2,962,342          |
| Otros pasivos              | 7,409,882             | -                              | -                                     | -                     | -                        | 7,409,882          |
| <b>Total, Pasivos</b>      | <b>10,372,224</b>     | <b>-</b>                       | <b>68,900,000</b>                     | <b>50,495,000</b>     | <b>46,927,000</b>        | <b>176,694,224</b> |

Los activos corresponden a las operaciones que representan un derecho de cobro para La Fundación.  
Los pasivos corresponden a las operaciones que representan una obligación para La Fundación.

# Nuestras Oficinas

## Oficina Principal

*Agencia José Armenteros Seisdedos*  
Calle Mercedes No. 4, Zona Colonial  
Teléfonos: 809-338-8101  
Fax: 809-686-0430

## Los Alcarrizos

*Agencia Eduardo Fernández*  
Ave. John F. Kennedy esq. C/San Antonio  
Teléfonos: 809-616-5103  
809-564-1905 / 809-620-8809

## Charles de Gaulle

Ave. Charles de Gaulle No. 61, Primer Piso  
Teléfonos: 809-595-7151  
809-414-9215 / 809-414-9371

## Villa Mella

*Agencia Ing. Miguel Guerra*  
Ave. Hnas. Mirabal, Plaza del Norte.  
Local 46 (2do Nivel)  
Teléfonos: 809-568-2518 / 809-569-3536

## Sabana Perdida

Calle La Victoria casi esq. Calle 12  
Lotes y Servicios.  
Teléfono: 809-590-5169

## San Cristóbal

*Agencia Luis José Álvarez Pereyra*  
Calle Sánchez No. 14  
Teléfonos: 809-528-6774  
809-527-7965

## Castillo

Calle Olegario Tenares  
esq. José Victorio  
Teléfono: 809-584-0842

## Cotuí

*Agencia Mario José Cabrera Morín*  
Calle Esteban Adames esq. Sánchez  
Teléfono: 809-240-0119

## La Vega

*Agencia Juan José Gassó Pereyra*  
Calle Benito Monción No. 14  
Teléfonos: 809-573-9557  
809-242-2603

## Jarabacoa

Edificio Plaza Belliar, Local 203, Primer Piso.  
Calle Paseo de los Maestros, esq. Estela Geraldino  
Teléfono: 809-574-4511

## Nagua

Ave. María Trinidad Sánchez #10. Primer Piso  
Teléfono: 809-584-7238

## San Francisco de Macorís

Calle Sánchez No. 95,  
Edificio Residencial Reyes  
Teléfonos: 809-588-6698 / 809-290-5835

## Santiago

*Agencia Gustavo A. Tavarez Espallat*  
Av. Bartolomé Colón, # F-5  
Teléfonos: 809-971-1901 / 809-575-2677

## Bonao

*Agencia Jesús Enrique Armenteros*  
Calle Los Santos #206, Plaza Oasis Mall  
Teléfonos: 809-296-1977 / 809-525-7716

## Maimón

Calle Padre Fantino No. 17,  
esq. María Trinidad Sánchez  
Teléfono: 809-551-9275

**Textos, Edición y Producción**

Niurka Durán  
Mariano Frontera

**Colaboradores**

Deisis Andújar  
Ana Luisa Martín  
Kissayri Pérez

**Diseño y Diagramación**

Noly Navarro

**Fotografía**

Vinicio Estrella  
Piedad Méndez  
Archivo FDD

**Impresión**

Imagraf

Todos los derechos reservados  
**Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.**  
Calle Mercedes No. 4, Zona Colonial  
Santo Domingo, República Dominicana.



