

FDD

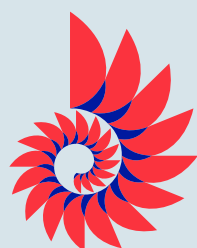
Fundación Dominicana
de Desarrollo, Inc.

ENFOCADOS EN EL
DESARROLLO DEL PAÍS



MEMORIA ANUAL 2018





FDD

Fundación Dominicana
de Desarrollo, Inc.

ENFOCADOS EN EL DESARROLLO DEL PAÍS

MEMORIA ANUAL 2018



... “LA FDD HA RECORRIDO UN CAMINO DE ÉXITOS
EN EL QUE HA IDO DEJANDO GRANDES FRUTOS
Y UNA HUELLA INDELEBLE: SE ADELANTÓ
EN VARIAS ÉPOCAS AL MODERNO CONCEPTO
DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA” ...



CONTENIDO

Perfil Institucional	4
Misión, Visión y Valores	5
Consejo Directivo	6
Informe de la Presidenta	9
Informe de Gestión	12
Resultados Financieros	
Equipo de trabajo	
Nuestros Productos	
Gestión Humana	
Reconocimientos	30
Clientes Ganadores en Premios Microempresariales Citi RD 2018	
Empresarios de la Microempresa Destacados en 2018	31
Impacto Social	36
Acuerdos y Alianzas	36
Capacitación: Talleres de Educación Financiera y Desarrollo Empresarial	37
Mentoring a emprendedores	37
Otras actividades desarrolladas	39
Gestión de Comunicación y Relaciones Públicas	40
FDD, Invitada por Solidarios a exponer caso de éxito premios Citi	40
Pasados Presidentes visitan mina Pueblo Viejo de Barrick Gold	40
Apoyo a la Artesanía Dominicana	41
Apoyo al Centro Nace un Emprendedor, en diversas actividades de emprendimiento	44
FDD sede de asamblea anual de Solidarios	44
Nuestro cliente ganador Premios Citi 2017, invitado a Ecuador	45
Creación cápsulas sobre finanzas en Radio CTC	45
Renovación de la web	46
Avances en las gestiones de Redes Sociales	46
FDD en la prensa	46
Pasados Presidentes	47
Socios estratégicos y colaboradores	48
Informe del Comisario	50
Estados Financieros	55
Nuestras oficinas	82



PERFIL INSTITUCIONAL

La **Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., (FDD)**, entidad privada y sin fines de lucro, surge en el 1966 en un ambiente histórico marcado por las tensiones sociales y políticas que caracterizaron la vida dominicana luego de la caída de la dictadura de Trujillo. Su creación fue motivada por la visión de un grupo de exitosos empresarios que formaban parte del núcleo empresarial corporativo, con la sola misión de servir de catalizador del desarrollo del país.

A través de sus más de 50 años de historia, la FDD ha recorrido un camino de éxitos en el que ha ido dejando grandes frutos y una huella indeleble: Se adelantó en varias épocas al moderno concepto de Responsabilidad Social Corporativa, planteando la pertinencia de los servicios y proyectos permanentes de desarrollo social, económico y comunitario, en la década de los sesenta. Desarrolló una industria agrícola en regiones como Fondo Negro y Neyba en el Sur del país, en la década de los 70. Creó proyectos que impulsaron el sector artesanal dominicano como PLANARTE, surgiendo de ahí la muñeca sin rostro de El Higüerito.

Se convirtió en la institución pionera del micro financiamiento en la República Dominicana, con la introducción del microcrédito al mercado nacional en el 1982; instrumento desarrollista que ha mantenido hasta la actualidad y el cual ataca el núcleo de la dependencia socioeconómica y renueva la posibilidad de consolidar negocios, encontrar una manera digna de ganarse la vida y realizar sueños haciendo un uso consciente del mismo.

Contamos con cerca de 20,000 dominicanos activos que son beneficiarios del servicio micro financiero que ofrecemos en nueve provincias del país. Además de los miles de ciudadanos que anualmente han ampliado sus horizontes al recibir educación financiera gratuita, capacitación y el entrenamiento que necesitan para empoderarse de su desarrollo y emprender o mejorar sus propios negocios.

El trabajo de la FDD ha estado dirigido a la creación de más y mejores oportunidades para los segmentos excluidos de la población dominicana, a través de generar y fortalecer negocios con los programas de capacitación, asistencia técnica y financiamiento. En la FDD **“Cambiamos vidas, creando empresas”**.

MISIÓN

Catalizar el Desarrollo de la República Dominicana. Es decir, facilitar que todo aquel que resida en el territorio dominicano tenga la oportunidad para ser y hacer aquello que valora.

VISIÓN

Ser referente del desarrollo sostenible de la población dominicana, empoderada de capacidad productiva y disponibilidad financiera, creando riqueza y valor.

PROMESA DE VALOR

Catalizar el desarrollo económico de la República Dominicana, fomentando la sostenibilidad de la población vulnerable mediante productos microfinancieros y programas de responsabilidad social.

VALORES INSTITUCIONALES

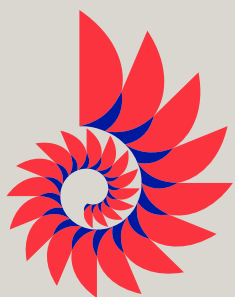
Compromiso: Fuerza que nace de la identificación con la misión institucional y que expresamos con satisfacción y orgullo en el ejercicio constante de nuestro accionar en beneficio de la sociedad dominicana.

Integridad: El desafío de servir con rectitud, honradez y probidad, haciendo lo que decimos, orientados a la calidad, la eficacia y la excelencia individual e institucional.

Solidaridad: Sentimiento de unidad basado en metas e intereses comunes. Ante el reto de que en la República Dominicana la dignidad humana se materialice para todos. La Fundación Dominicana de Desarrollo nace de la fraternidad y empatía para asegurar que, con el empeño y esfuerzo común de cada día los dominicanos construyamos juntos un destino de paz y desarrollo.

Innovación: Trascender con conciencia y equilibrio nuestros conceptos y modos, renovando, transformando y/o creando nuevas realizaciones en las cadenas de valor, producidas para servir a nuestros clientes y al mercado.

Excelencia: Servir superando expectativas, asumiendo un liderazgo proactivo, siempre con iniciativas innovadoras y metas extraordinarias que superen lo común.



FDD

Fundación Dominicana
de Desarrollo, Inc.

JUNTOS APORTAMOS AL DESARROLLO DEL PAÍS

FDD
FUNDACION
DOMINICANA DE
DESARROLLO





CONSEJO DIRECTIVO



Amelia Reyes Mora
Presidenta



Jaime Roca
Vicepresidente



María del Carmen Ramos
Secretaría



María Virginia Elmúdesi
Tesorera



Ramón Franco Thomen
Vicesecretario



María del Pilar Cañas
Vicetesorera



Susana Reid Baquero
Miembro



Humberto Sangiovanni
Miembro



Jean Paul Quiroz
Miembro



Robinson Bou
Miembro



Carlos Camilo
Miembro





INFORME DE LA PRESIDENTA

Disertación presentada en la quincuagésima segunda asamblea ordinaria anual de la Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Con el mismo nivel de compromiso y entusiasmo que durante más de cincuenta y dos años ha caracterizado el quehacer social y ciudadano de la Fundación Dominicana de Desarrollo, nos enorgullece presentar hoy ante la sociedad dominicana, los resultados y avances alcanzados durante el ejercicio social del año 2018.

Nuestra labor está orientada hacia la constante búsqueda de una República Dominicana más equitativa y llena de oportunidades para todo aquel que desee progresar y superarse. Con la entrada en ejecución del primer año de nuestro plan estratégico 2018-2021, ampliamos nuestra misión de catalizar el desarrollo de la República Dominicana, al enunciar el compromiso de “facilitar que todo aquel que resida en el territorio dominicano tenga la oportunidad para ser y hacer aquello que valora”.

Esta ampliación de nuestra misión refleja la democratización de oportunidades y fomento de valores dignos, que sabemos están arraigados en el sentir de todos los dominicanos. Sin embargo, necesitamos una sociedad civil aún más comprometida y enfocada en el crecimiento económico, basado en la formación y disponibilidad de financiamiento a las microempresas.

En el año 2018, ampliamos nuestra oferta de entrenamiento gratuito en formación empresarial y emprendimiento. Capacitamos a un total de 3,535 dominicanos de los cuales el 63% fueron mujeres. Reforzando nuestro enfoque en el género femenino, por su nivel de compromiso en la autosuficiencia económica e inversión de excedentes en el bienestar del hogar.

Al igual que en años pasados, la República Dominicana volvió a tener un pujante crecimiento económico en el 2018. No obstante, es preciso que los esfuerzos del empresariado y de la sociedad civil continúen complementando su apoyo a las políticas públicas, procurando una mejor distribución de la riqueza, en base al fomento de las MIPYMES, así como el apoyo al emprendimiento en las clases de más bajos ingresos.

Somos firmes creyentes de que uno de los mejores medios de combatir la pobreza y la desigualdad económica, es la disponibilidad de recursos financieros. Por esto la FDD, entidad pionera del microcrédito productivo en el país, desembolsó más de RD\$468 millones de pesos en el pasado año, en 17,489 nuevos préstamos.

Con estos desembolsos la cartera bruta de la FDD creció 16.74% en doce meses, situando la misma en RD\$349.6 millones, contabilizando así el mayor crecimiento histórico en valor de cartera en los últimos 10 años y el segundo mayor en porcentaje para este último decenio. Asimismo, la calidad de cartera también fue factor destacado, logrando cerrar con una cartera en riesgo mayor a 30 días de 4.51%, mostrando una notable mejoría con respecto al año anterior.

Es innegable que el microcrédito otorgado con una adecuada evaluación y evitando el sobreendeudamiento, realmente contribuye al crecimiento y a la multiplicación de las microempresas. A la vez que mejora la calidad de vida de las familias dominicanas. El progreso de más de un millón de beneficiarios a través de nuestra historia de 52 años es una muestra palpable de su impacto.

Seguimos comprometidos con la expansión de servicios para beneficiar más personas de una forma más eficiente. Para esto, en el segundo semestre del pasado año, transformamos nuestra antigua estafeta de Maimón elevándola a categoría de agencia. A la vez mejoramos las operaciones en la ciudad de Santiago, logrando sinergia al consolidar nuestras dos oficinas en un nuevo, moderno y amplio local con mejor localización, impactando positivamente el crecimiento y calidad de cartera.

Fortalecimos y reenfoCAMOS nuestra estructura organizacional, para reducir los riesgos operacionales y eficientizar los procesos. Creamos la Gerencia de Contabilidad y concentramos la Gerencia Financiera y Administrativa en gestión de tesorería, activos y pasivos, planta física y temas administrativos en general. Ampliamos el alcance del departamento de Tecnología para responder a nuestras metas de crecimiento futuro, basados en mayor uso de aplicaciones informáticas.

Como base para una mejora sostenida en la calidad y capacitación de los recursos humanos, se llevó a cabo la reorganización de funciones de la Gerencia de Gestión Humana. Esta acción implicó mejores y más ágiles procesos de reclutamiento y selección de personal, así como la creación de una unidad de análisis de sistemas y procedimientos.

En cuanto a nuestros resultados financieros, los activos totales al 31 de diciembre del pasado año, lograron un importante crecimiento anual de 16%, situándose en un valor superior a los RD\$443.2 millones, encontrándose más del 77% invertido en cartera de crédito neta. A su vez, el patrimonio totalizó más de RD\$212.4 millones, siendo un claro reflejo de la fortaleza patrimonial de la entidad, cerrando con una utilidad neta superior a RD\$6.7 millones.

Buscamos crear un verdadero impacto social a través de la proyección del quehacer de nuestros clientes que han progresado en base a la capacitación y financiamiento ofrecidos.

Vemos con gran satisfacción el desarrollo de nuestros clientes, una muestra es que tres de ellos resultaron galardonados en los premios Citi a la Microempresa, constituyendo históricamente la mayor cantidad de premiaciones Citi logradas por nuestros clientes. Además, nuestro cliente ganador de Microempresa del año 2017, Rafael Díaz, de Frank Javilla Export quien exporta vegetales a Estados Unidos y Canadá fue invitado a Quito, Ecuador, por Junior Achievement y la Fundación Citi para intercambiar su experiencia de éxito con otros empresarios latinoamericanos.

Como pilar del quehacer social de la Fundación Dominicana de Desarrollo, buscamos crear sinergia con entidades afines. En este sentido, agradecemos el apoyo diversas entidades públicas y privadas tales como: Centro Nacional de Artesanía, Asociación Dominicana de Rehabilitación, Asociación Dominicana de Propiedad Intelectual, Radio CTC, Alianza ONG, ONAPI, IDECOOP, FUNDARTE, Redomif, Solidarios y Junior Achievement Dominicana, entre otros.

Asimismo, le damos las gracias por el apoyo técnico y financiero que nos brindaron entidades locales e internacionales, tales como: Banco Europeo de Inversiones, Banco Interamericano de Desarrollo, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Instituto Oficial de Crédito Español (ICO), Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES), Fundación Reservas del País, ADOPEM ONG, Locfund, Banco Popular Dominicano, Banco BHD León, Banco Dominicano del Progreso, Banco ADEMI y Frankfurt School of Finance & Management.

En nombre del Consejo de Directores, una vez más, expresamos nuestro profundo compromiso con la FDD y sus fundadores, de continuar brindando oportunidades y condiciones favorables que guíen la autorrealización económica de las MIPYMES dominicanas.

Seguiremos, sin descansar, dando lo mejor de nosotros para continuar fomentando el desarrollo de las microempresas para ofrecer un futuro promisorio y más esperanzador para todos los dominicanos.

Muchas Gracias.



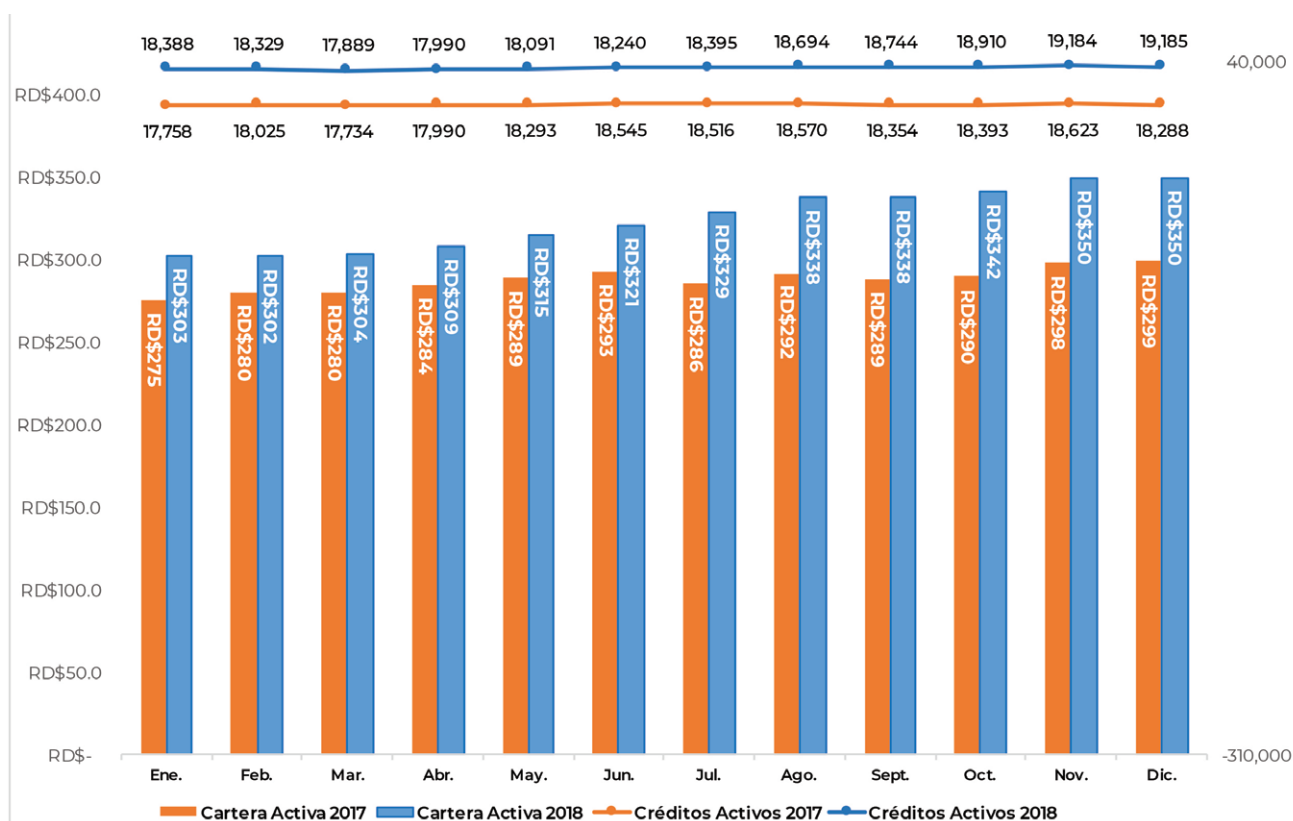
Amelia Reyes Mora



INFORME DE GESTIÓN 2018

El pasado año 2018, fue un período de avances y consolidación de cartera de crédito para la FDD, retornando, en lo social a sus raíces de fomento a la artesanía y apoyo en el financiamiento de zonas rurales.

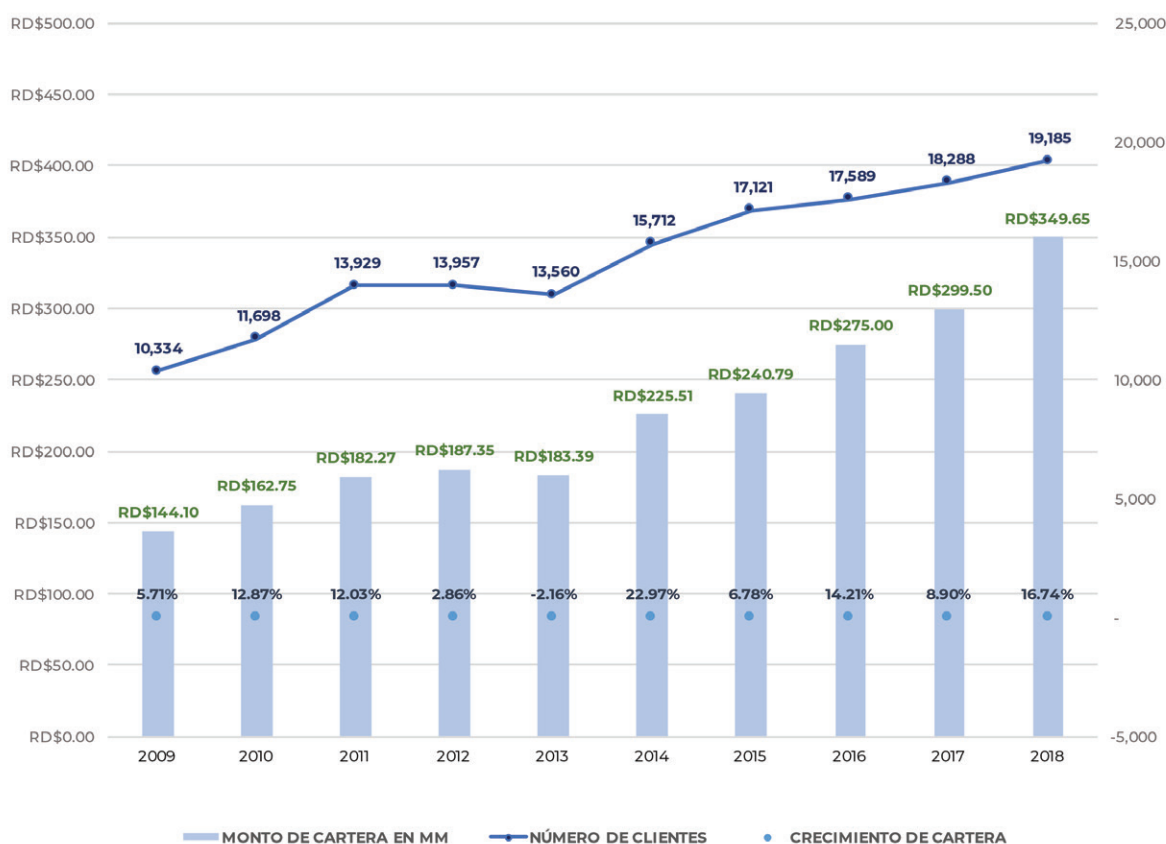
CRECIMIENTO DE CARTERA EN MM DE RD\$ Y NÚMERO DE CLIENTES ACTIVOS 2017-2018



Durante el año se alcanzó un crecimiento sostenido de cartera de crédito, concluyendo a diciembre 2018 con una variación interanual ascendente a 16.7%. La cartera bruta cerró el año con un valor de RD\$349,657,596, distribuidos en un total de 19,185 préstamos, para un incremento en clientes de 4.90%.

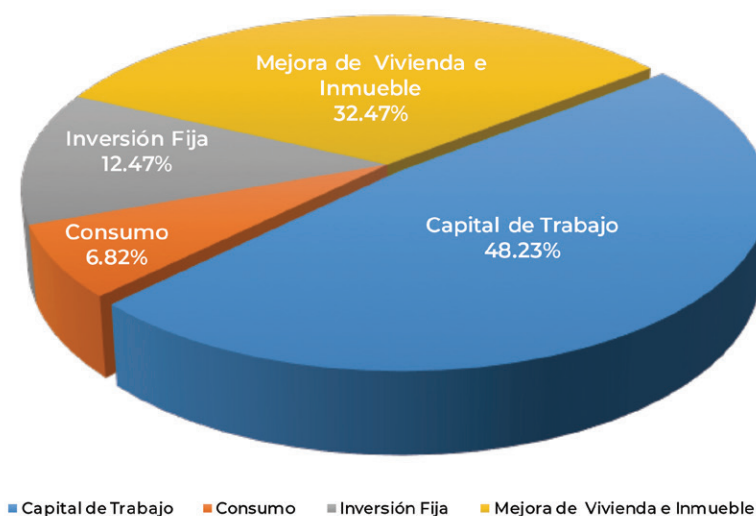
Pese a un mercado de microcrédito local que presenta estadísticas consolidadas de menor crecimiento que en períodos anteriores, la FDD logró incrementar su cartera consistentemente. Esto fue posible gracias a estrategias de fidelización de clientes, fuerte presencia en zonas rurales y máximo aprovechamiento de su aplicación informática. De esta forma se alcanzó uno de los mejores desempeños en crecimiento y calidad de cartera para la FDD para los últimos diez años.

CRECIMIENTO HISTÓRICO DE CARTERA

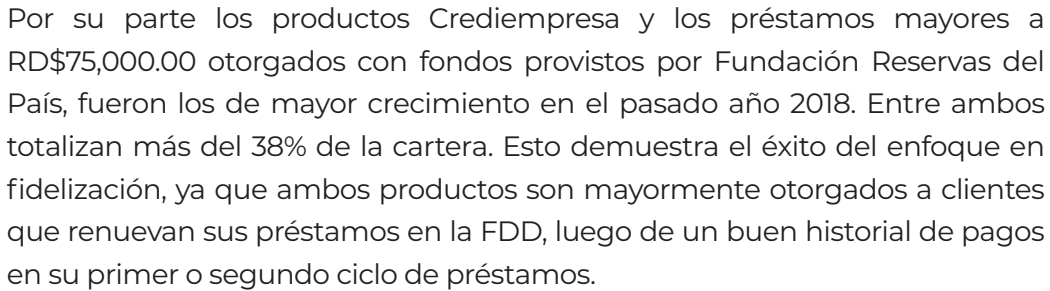


El financiamiento de capital de trabajo para pequeños negocios siguió siendo el enfoque principal de las colocaciones de crédito, al representar el 48.23% del balance de cartera al 31 de diciembre del 2018. Creemos firmemente que inyectar recursos al financiamiento de activo corriente de los negocios, les da el flujo de efectivo adecuado para multiplicar sus ingresos y crecer con márgenes adecuados.

DESTINO DE LOS PRÉSTAMOS

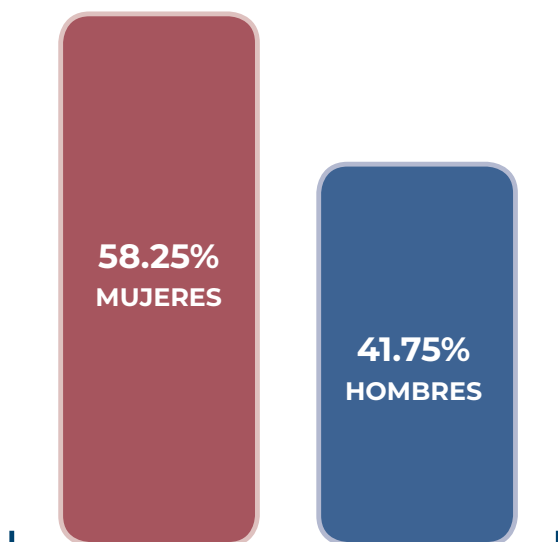


TIPOS DE PRODUCTOS

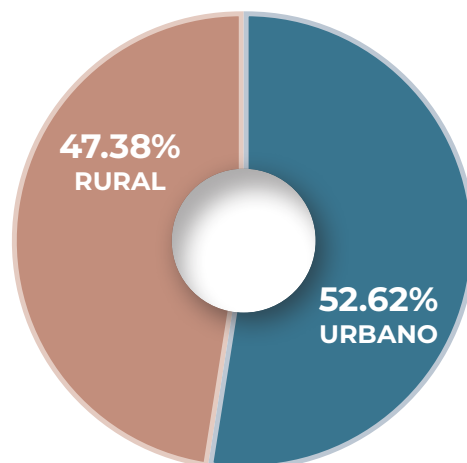


MORIA ANUAL 2018

CLIENTES ACTIVOS POR GÉNERO 2018 % POR MONTO

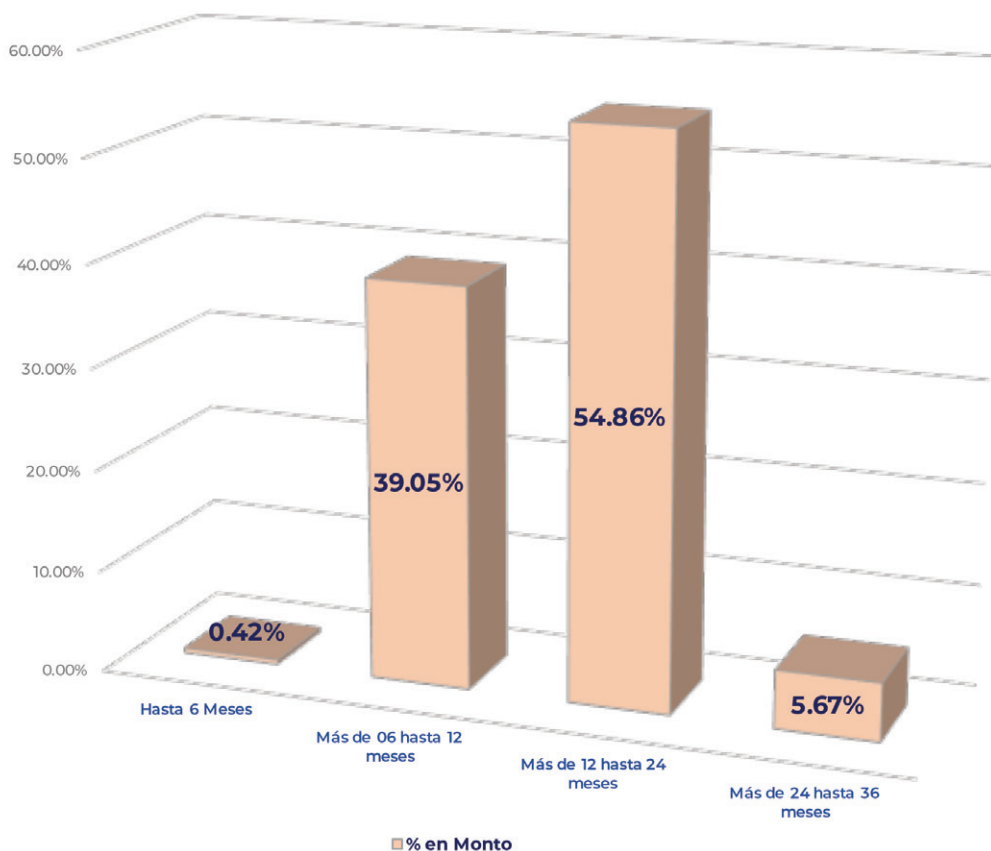


PORCENTAJE POR ZONA EN MONTO



La FDD sigue manteniendo alta presencia en zonas rurales, principalmente en la productiva región del Cibao Central. Esta presencia y enfoque histórico nos condujeron a concentrar el 47.38% del total de cartera en zona rural en el 2018. A su vez, la mujer sigue siendo nuestro eje de enfoque central para el desarrollo, al ser beneficiarias del 58.25% del balance de cartera de crédito bruta a esa fecha.

CARTERA POR PLAZOS 2018

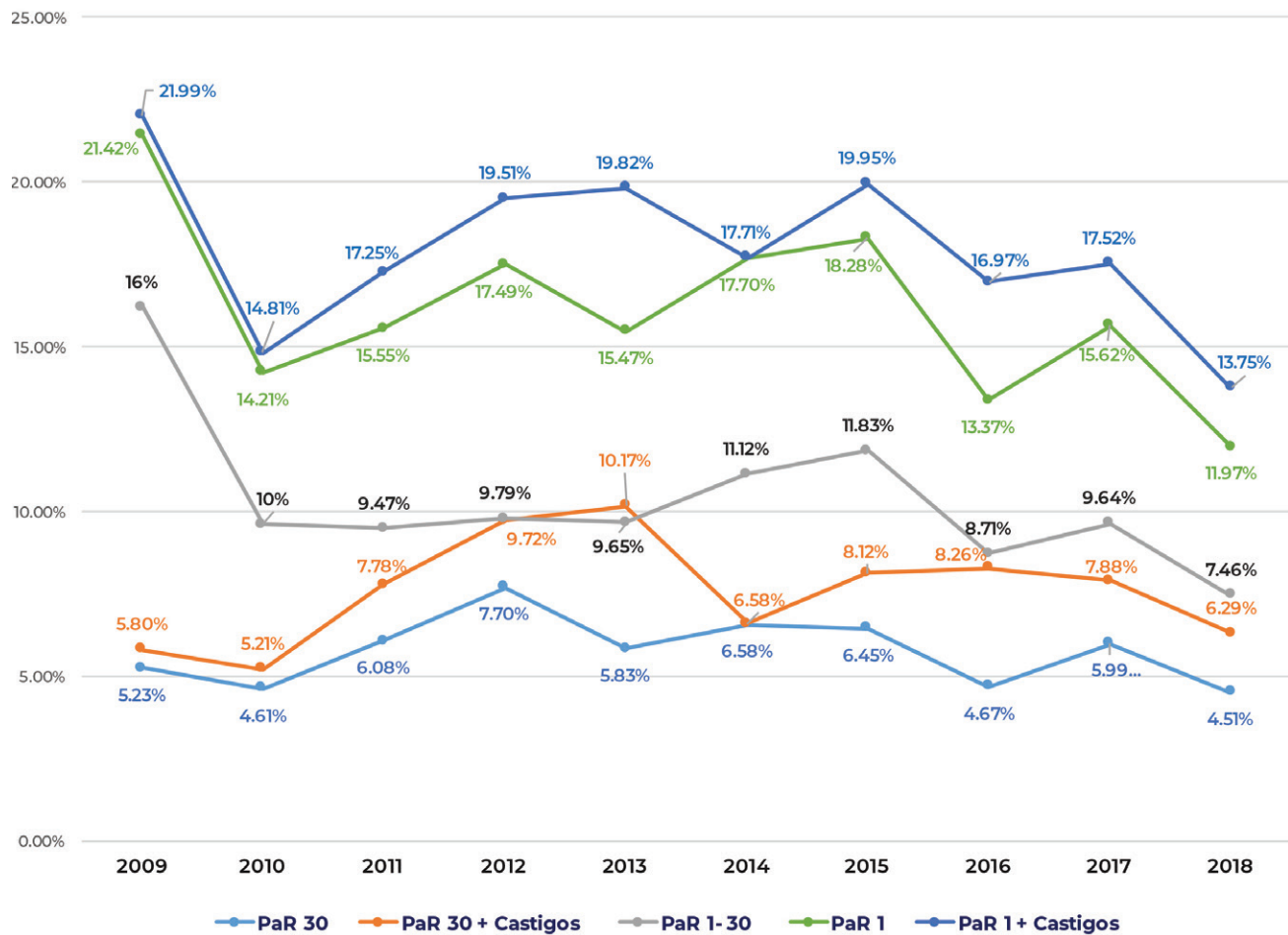


Más del 94% de la cartera tiene un plazo promedio igual o inferior a 24 meses. Esto es claro indicador de la adecuada canalización de recursos al sector de las microempresas, en la cual los clientes deben pasar por un proceso de gradualidad, recibiendo pocos montos al inicio, el cual van aumentando paulatinamente según cumplen sus compromisos previos de corto plazo. Este proceso ha probado ser exitoso a nivel mundial para prevenir sobreendeudamiento en microempresas.

La evaluación de aprobaciones y gestión de recuperación de crédito tuvo un punto altamente luminoso durante el 2018, permitiéndonos concluir con una cartera en riesgo mayor a 30 días (PAR 30) de 4.51% y una mora temprana de cartera en riesgo de 1-30 días de solo 7.46%.

Los factores que permitieron cumplir este logro de calidad de cartera fueron: mejora en la estructura de reportes de seguimiento, incremento de visitas de contacto con los clientes, utilización de un sistema informático más robusto, mayor depuración en la originación del crédito y mayor empoderamiento de los encargados de agencias en la negociación directa con clientes en atraso. La meta se alcanzó pese a que el castigo anual expresado como porcentaje de cartera bruta fue ligeramente inferior al del año 2017.

HISTÓRICO DE CARTERA AFECTADA



La Fundación Dominicana de Desarrollo, sigue en su constante esfuerzo por mejorar su eficiencia operativa. Durante los últimos doce meses se realizaron cambios en la estructura interna tendentes a mejorar la productividad. Entre estos cambios de importancia estuvo la creación de una unidad de sistemas y procedimientos. También la creación de la unidad de desarrollo de sistemas y la separación de las funciones de contabilidad de las funciones financieras y administrativas, creando la gerencia de contabilidad. También hubo cambios en la estructura de agencias y estafetas, quedando la red de oficinas de la Fundación con un total de trece agencias y dos estafetas, para un total de quince oficinas.

El apoyo de consultorías institucionales externas de calidad internacional también fue un factor crítico para encaminar mejoras. Las recomendaciones recibidas en las mismas nos serán de mucho provecho en los años por venir para seguir alcanzando la mayor eficiencia operativa posible en el logro de nuestra misión.

La preparación técnica y profesional de los colaboradores de la Fundación, siempre ha sido parte de nuestro constante proceso de evolución, considerando el factor humano como clave del éxito de nuestros objetivos sociales. En este sentido durante el año 2018, se realizó un total de 34 actividades de entrenamiento y capacitación al talento humano interno de la FDD, que abarcó prácticamente la totalidad del personal.

Nuestro continuo crecimiento de cartera nos motivó a ampliar las fuentes de financiamiento para el pasado año 2018, accediendo a nuevos recursos locales e internacionales de fondeo, adicionales a los que ya teníamos en el 2017. Las nuevas entidades, que con facilidades de crédito de segundo piso apoyaron nuestro crecimiento el pasado año fueron LockFund II y Adopem ONG.

Como primer año de ejecución de nuestro plan estratégico para el cuatrienio 2018-2021, la institución alcanzó la mayor parte de sus metas trazadas, e inclusive superó algunas, principalmente en el renglón de crecimiento y calidad de cartera. Seguimos mirando hacia el futuro con un excelente mapa estratégico, que traza altos estándares y nos permite enfocarnos en los factores clave de éxito.

Con actividades conjuntas con el Centro Nacional de Artesanía (CENADARTE), mantuvimos nuestras raíces de apoyo a la artesanía dominicana, presentando mensualmente en nuestras instalaciones, exposiciones de destacados artesanos. A este ciclo de exposiciones lo denominamos: "Artesanía y moda dominicana, resaltando nuestra identidad". Estas actividades se realizaron tanto en nuestra sede central como en nuestra agencia de Santiago y en ella participaron doce maestros artesanos.

Las capacitaciones en emprendimiento y gestión de microempresas, logró uno de sus más altos picos históricos durante el 2018, logrando capacitar a 3,535 personas, en su gran mayoría mujeres y ciudadanos de escasos recursos económicos. Acuerdos de cooperación mantenidos con la Asociación Dominicana de Rehabilitación, el Nuevo Modelo de Gestión Penitenciaria, Muchachos y Muchachas con Don Bosco, Junior Achievement Dominicana, Club de Estudiantes Innovadores de Educación de la UASD, Fundación Pediátrica por un Mañana y otras entidades, nos resultaron de invaluable ayuda para lograr este objetivo.

El resultado neto de las actividades durante el pasado 2018, incrementó el patrimonio de la Fundación en RD\$6,765,127, en calidad de utilidades del período. Con estos beneficios, el patrimonio neto de la FDD se elevó a RD\$212,403,789 al concluir el 2018. A la vez, un total de activos por RD\$475,723,003, compuesto en más de un 90% por activos productivos en forma de cartera de crédito e inversiones, orientan hacia una autosuficiencia sostenida para la fundación en su futuro cercano.



Mariano Frontera Martínez

Director Ejecutivo

NUESTROS PRODUCTOS EN CIFRAS 2018



13 AGENCIAS

**UBICADAS EN
9 PROVINCIAS**



**CARTERA PROMEDIO
POR CLIENTE 18,225**



CAPACITADOS 3,535



RETENCIÓN DE CLIENTES 63%

CLIENTES POR OFICIAL DE CRÉDITO 209



TOTAL DE LOS DESEMBOLSOS



**MONTO
DESEMBOLSADO
RD\$468,328**

**CANTIDAD DE
PRÉSTAMOS
DESEMBOLSADOS
17,849**



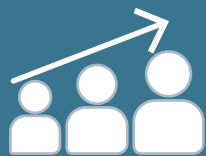
**NUEVOS
EN NÚMERO
7,635**

**NUEVOS
EN MONTO
RD\$151,828**



**RENOVADOS
EN NÚMERO
10,214**

**RENOVADOS
EN MONTO
RD\$316,500**



NUESTROS PRODUCTOS



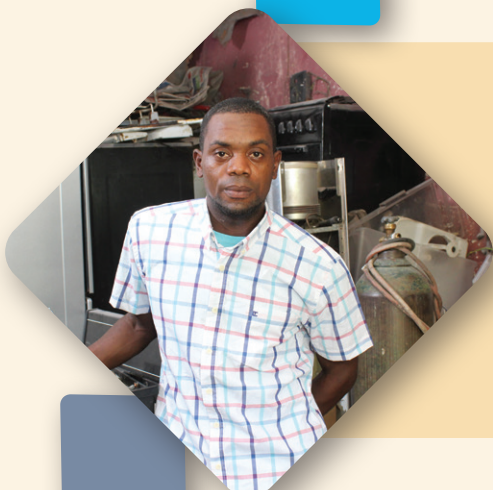
CREDICRECE

Es un producto que consiste en fomentar el crecimiento y la capitalización de los empresarios de la microempresa mediante la disponibilidad de capital de trabajo y de inversión en pequeña escala, de tal manera que el negocio crezca e incremente los ingresos familiares.



CRÉDITO MÍO

Es un crédito de consumo dirigido a clientes propietarios de negocios o que tienen un trabajo fijo, con el objetivo de que atiendan necesidades personales tales como adquisición de bienes de consumo, realizar pagos de servicios, gastos domésticos, familiares u otros.



CREDIEMPLEO

Es un producto de crédito para gastos familiares y personales dirigido a empleados no profesionales, sin acceso a la banca tradicional, pero con un medio de vida estable generado por su salario. Consiste en proporcionar capital disponible a los empleados que tienen necesidades familiares y personales, sobre todo a la mujer dominicana, aunque no excluye a los hombres.

A TRAVÉS DEL MICROCRÉDITO DESARROLLAMOS OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO

CREDIEMPRESA

Es un producto especializado para promover la capitalización del negocio y las inversiones en equipo y activo fijo para ampliar las operaciones de los empresarios de la microempresa. Ofrece un financiamiento en mayor monto y plazo que responda a las necesidades de la microempresa y le permite aumentar sus inventarios y capitalizar el negocio, generando mejores condiciones de vida en las familias dominicanas, a través de la creación de empleo.



MI CASA BONITA

Consiste en un crédito de vivienda dirigido a clientes propietarios de su vivienda, que tengan un negocio propio y también para personas asalariadas con necesidades específicas de mejorar su vivienda o construirla de manera progresiva y que de esta manera puedan mejorar su nivel de vida.

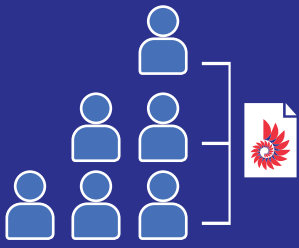


CREDIEMPRESA PLUS

Este crédito está dirigido a clientes que necesitan obtener capital de trabajo para realizar la compra de mercadería, insumos de manufactura, pago de servicios para la operación o pago de mano de obra contratada. También para inversión en activo fijo, es decir la adquisición de equipos o maquinarias, mejoras de local o ampliación de los medios de operación. Con esto contribuimos al desarrollo y crecimiento de las microempresas.







EQUIPO DE TRABAJO



**TRABAJAMOS Y NOS PREPARAMOS PARA CONSTRUIR
EL CAMINO DEL DESARROLLO**



ACTIVIDADES INTERNAS

GESTIÓN HUMANA

Durante el año 2018, el departamento de Gestión Humana realizó gestiones de impacto para la fundación. Estas han incidido positivamente en el desarrollo del plan estratégico y, han sido claves para alcanzar los objetivos proyectados a los próximos tres años:

CREACIÓN DE LA GERENCIA DE CONTABILIDAD, una propuesta de mejora a los procesos de contabilidad y finanzas, que ha permitido cumplir con altos estándares de mejores prácticas.

AMPLIACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA, necesario para continuar con el crecimiento y los avances propuestos en el plan estratégico 2019-2021. Consistió en la ampliación de la cantidad de auditores de campo al departamento, orientados principalmente a fortalecer la tercera línea de defensa ante riesgos operativos.



CAPACITACIÓN: En este año transitamos de la mano del conocimiento y la capacitación, dos acciones que sin duda influyen bastante en el sentido de pertenencia y compromiso de los colaboradores y lo cual es la clave para optimizar la productividad. Dentro de esas actividades, cabe destacar:



CAPACITACIONES ORGANIZADAS POR FUNDACIÓN RESERVAS DEL PAÍS:

3er. Taller de Evaluación y Gestión del Crédito en Microfinanzas 2018

Participaron 16 de nuestros oficiales, donde pudieron obtener conocimientos actualizados y herramientas que les permitan hacer una correcta evaluación de las solicitudes de crédito.



Capacitación sobre Finanzas Responsables e Inclusivas

Nuestro departamento de crédito asistió a la capacitación introductoria sobre Finanzas Responsables e Inclusivas.



Taller Principios de Protección al Cliente The Smart Campaign

La FDD tuvo presencia a través de su director ejecutivo, Mariano Frontera y el Gerente de Crédito, Julio Guerrero.

TRABAJAMOS Y NOS PREPARAMOS PARA CONSTRUIR EL CAMINO DEL DESARROLLO

Con el apoyo también del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional, INFOTEP, se organizaron varios talleres para fortalecer el desempeño de las áreas de servicio al cliente, operaciones y crédito. Esos talleres estuvieron enfocados en los siguientes temas:

Taller para
Auxiliares
sobre Servicio
al Cliente.



Taller Gestión Efectiva Control Operativo.



Taller Cómo Trabajar en Equipo
“El éxito de la sinergia”

OTRAS CAPACITACIONES PARA EL PERSONAL

IX Conferencia Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas.

Evento organizado por Redcamif en El Salvador, durante el mes de agosto y al que asistieron en representación de la institución, el director ejecutivo, Mariano Frontera y el gerente de crédito, Julio Guerrero.

En este importante evento la Fundación Dominicana de Desarrollo, inc., fue distinguida al hacérsele entrega por parte de la Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas, REDCAMIF, el Certificado de Transparencia 2017, el cual avala y reconoce, por reportar la información de las gestiones crediticias de la institución, lo cual contribuye a la transparencia de las microfinanzas.





Taller Gestión Integral de Riesgo

Organizado internamente, con el objetivo de que nuestro personal actualizara sus conocimientos al respecto. Fue impartido a cuatro de nuestros colaboradores que se desempeñan directamente en esta área y otros que brindan soporte.

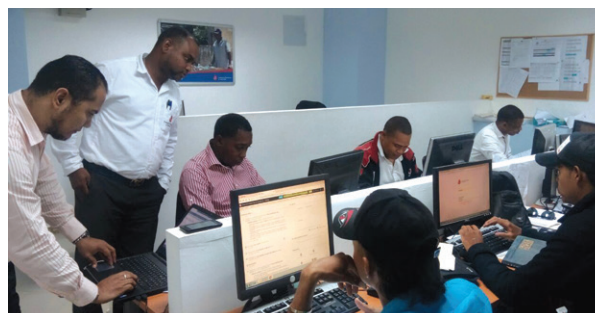
XVII Congreso Regional de Auditoría Interna Riesgo y Control de Gestión y Finanzas: “Auditoría Interna: ¿Víctima o Protagonista?”

Dos de nuestras colaboradoras participaron de este evento, el de mayor trascendencia en materia de Auditoría Interna en la República Dominicana.

Contó doce (12) ponencias de connotados expositores nacionales e internacionales. El mismo estuvo organizado por el Instituto de Auditores Internos de la República Dominicana (IAIRD) y se desarrolló del 31 de mayo al 3 de junio en Punta Cana.



Entrenamiento de Cartera y Reportería Sistema Mambú.





CONTRIBUIMOS A EMPODERAR EN SU DESARROLLO
A LOS EMPRENDEDORES.



RECONOCIMIENTOS

CONTRIBUIMOS A EMPODERAR A LOS CIUDADANOS EMPRENDEDORES EN SU DESARROLLO

Cientes Ganadores en Premios Microempresariales Citi RD 2018

En este 2018, fueron reconocidos tres clientes de la FDD, durante la 14va edición de los Premios Microempresariales Citi, sumando un ganador más, que el año pasado, a este importante evento.

La FDD propuso a 19 de sus clientes, resultando tres de ellos ganadores, de un total de 185 nominados por 15 instituciones microfinancieras del país y 18 galardones disponibles, distribuidos en siete categorías, más el premio principal a la “Microempresa del Año”.

Los clientes reconocidos fueron Carlos Jáquez, quien obtuvo el 3er. lugar en Microempresa Comercial, Narciso Encarnación, en 2do. lugar en Microempresa Educativa y Esther Casilla, 2do lugar en Microempresa Agropecuaria.

La presidenta, Amelia Reyes Mora y el director ejecutivo de la FDD, Mariano Frontera, valoraron la importancia de los Premios Citi, como punto de referencia al reconocimiento de la labor de los empresarios de la microempresa, los cuales constituyen una plataforma que reconoce las mejores iniciativas llevadas a cabo en este segmento en beneficio de sus comunidades.





EMPRESARIOS DE LA MICROEMPRESA DESTACADOS EN 2018

Carlos José Jáquez

En una actividad no tradicional, como la fabricación de sillas de montar caballo, Carlos José Jáquez Bautista encontró su progreso económico.

Con su fábrica localizada en Bonaó desde hace diez años, Carlos Jáquez, produce sillas de montar caballo en diversos estilos y con diferentes materiales, los cuales requieren de dedicación y cuidado, ya que muchas partes de la silla de montura se hacen a mano y muchas veces requieren un toque personalizado para cada cliente, lo que afirma complementa su creatividad y mejora los diseños.



Este empresario de 39 años, es propietario de Talabartería “El Solo”, donde crea artículos junto a un empleado, y en ocasiones dos ayudantes. Dedicado y trabajador, le gusta innovar al agregar siempre algún elemento nuevo y distintivo a las monturas, diferenciándolas de sus dos más cercanos competidores, ya que no hay muchos negocios de este tipo.

Sus clientes son hacendados, la mayoría les gusta montar a caballo y otros participan en competencias. Registra sus ventas cuidadosamente en un cuaderno. “Me preocupo por brindarles calidad y rapidez, porque al caballista no le gusta esperar”, expresa el creativo empresario, quien vive con su esposa. A través de los microcréditos logró comprar maquinaria básica y montó el taller, y luego lo mudó desde la casa a un local alquilado mejor ubicado, donde tiene más espacio para mostrar sus piezas, a sus clientes habituales y a los nuevos, que en su mayoría llegan por referencia. Carlos es un hombre comunitario, “siempre que hay alguna actividad para recaudar fondos, especialmente con el club al que pertenezco, les brindo mi apoyo con sillas para rifarlas”. Para estar a la vanguardia usa WhatsApp, a través del que recibe solicitudes y envía fotos del producto.

Su sueño de que el negocio continúe creciendo no termina, y aunque hasta desde el exterior procuran sus productos, planea adquirir más herramientas y un local propio pronto, y por ende crear más empleo. Este oficio no genera un impacto ambiental negativo ya que es mayormente artesanal con baja utilización de energía eléctrica y los materiales son 100% biodegradables, por lo que sus residuos no son dañinos.

“Este negocio nos ha ayudado bastante, pues de ahí pudimos fundar otro; criamos cerdos y luego los vendemos. Además pudimos adquirir nuestra casa propia”, resalta el empresario.

Sin duda, el éxito de su negocio ha sido la calidad y personalización de lo que brinda y la rapidez con la que trabaja.



Narciso Encarnación Durán

El Softball femenino dominicano está rankeado entre los 24 mejores equipos del mundo; Narciso Encarnación ha hecho su aporte.

Narciso Encarnación Durán, es descrito por sus atletas como muy activo, apasionado de los deportes, disciplinado y visionario y esto

porque cuando nadie en la comunidad de Los Guaricanos pensó en crear una liga femenina de softball, él tuvo la iniciativa y fundó la Liga Encarnación, posicionada como la más grande de Santo Domingo Norte.

Una academia que produce jugadoras para ser insertadas en selecciones nacionales, juveniles y de mayores, donde las chicas tienen la oportunidad de recibir becas de universidades internacionales, como efectivamente ha sucedido. La liga ya tiene jugadoras que han participado internacionalmente o en selecciones nacionales, convirtiéndose en reconocidas figuras tales como: Arisleydis Rodríguez, Yocasta Rodríguez, Yoelissa Paulino y Elizabeth Pérez.

Sobre esto Narciso nos dice: *“Actualmente, mi mayor contribución a la comunidad es la de sacar de las calles y darles la oportunidad de una vida diferente, a cientos de niñas y adolescentes que habían caído en vicio, embarazo en adolescentes o en prostitución y que hoy en día han logrado ir a una universidad, por medio de becas otorgadas. Muchas, hoy día tienen una carrera profesional y se han insertado a la sociedad de una manera útil.”*

Encarnación, atribuye su éxito a la seriedad y la confianza que ha ganado con los atletas, sus familiares y toda la comunidad, así como el amor, dedicación y pasión que siente por lo que hace. El acceso al microcrédito le permite seguir adelante y lograr sus propósitos como organización, teniendo un buen manejo de sus finanzas y un excelente historial crediticio. Sobre esto nos dice: “Luego de los préstamos pude incrementar el número de jugadoras, porque he podido invertir más en infraestructura y logística de los juegos, lo cual ha posicionado mucho mejor la academia”.

Empeñado en el bienestar de su liga, Narciso se ha capacitado en: Arbitraje de baseball y softball, Antidoping y como Entrenador profesional de softball y baseball, entre otras especialidades vinculadas a este deporte.

La academia tiene como norma, cero insultos o palabras groseras, promueven la motivación y palabras positivas durante el entrenamiento y los juegos en los que participan. Además dentro de la disciplina han estimulado a no dejar ningún tipo de desperdicio o basura en los lugares donde entrenan y juegan y se les enseña a reutilizar sus botellas de agua.

Pablo Antonio Guerrero Martínez

Pablo Guerrero; con su vivero vende entre 80 y 100 mil plántulas mensuales de alta calidad a productores agropecuarios, creando de forma indirecta entre 40 y 60 mil empleos

“Si logramos dinamizar el campo, menos personas emigraran a las ciudades”, así piensa Pablo Antonio Guerrero Martínez, propietario de “Viveros Plants”. Pero para que un producto se cultive con gran calidad hacen falta manos expertas, amor y cuidado.



Eso es lo que ocurre en la comunidad El Bejucal, Bonao, donde casi todos los tipos de vegetales, chinola, lechosa, y otras plantas que siembra Don Pablo, sirven de insumo a productores que tienen sus fincas listas para cultivar. Actualmente vende de manera directa a unos 50 clientes a nivel nacional, y algunos de ellos revenden a otros productores.

Con esta microempresa, el hombre de 57 años ha logrado realizar un doble aporte al país, pues contribuye con la producción de alimentos para la población y motiva la creación de empleos, a través de la generación de insumos para fomentar la agricultura.

Como un fajador, humilde y gran colaborador, un técnico le sugirió que se dedicara a los viveros porque se le daban bien, y es cuando a través de una asociación de la cual forma parte, se instruyó sobre el manejo del abono para los invernaderos, el riego y la producción. En ese sentido, coopera constantemente con la naturaleza y el medioambiente, pues se mantiene investigando, cómo mejorar sus invernaderos.

Las recomendaciones del trabajo de Pablo, que tiene dos hijos, llegan boca a boca. Tiene tres empleados y se mantiene invirtiendo. *“Y como para muchos de los que soñamos, el cielo es el límite, me gustaría poder expandirme a otros lugares. Esto gracias a las facilidades de los créditos”, agrega. “Sin el crédito este negocio no existiera”*, dijo don Pablo, quien se inició en un terreno prestado, y de ahí compró el suyo y hoy produce más de un millón de plantas al año.

Lleva controles financieros manuales, pero sus planes a corto plazo son construir una oficina y equiparla con computadoras para que la contabilidad se pueda llevar más ordenadamente y facilite el crecimiento esperado.

Es un comunitario activo, pues pertenece a una asociación, y cuenta que siempre se le acercan personas de muy bajos recursos que desean sembrar pedacitos de tierra que tienen, y él les dona las plantas y les asesora en el tipo de plántula que deben llevar.



Esther Casilla

Siendo mercadóloga de profesión, se especializó en agricultura, hoy produce y exporta ajíes, con técnicas especializadas de regadío, empleando hasta 50 personas por zafra.

Decidida, proactiva, innovadora y emprendedora, con habilidades de administración y ventas, y sobre todo con muchos deseos de aprender y perfeccionar sus técnicas de cultivo, esa es Esther Casilla Hernández. Profesional de mercadeo con 32 años de edad, que prefirió aplicar sus conocimientos universitarios regresando al campo, entendiendo que la agricultura es la mejor vía para el progreso.

Inició con 7 tareas de tierra, pero ahora cultiva 20, todas sembradas a campo abierto, con control de maleza, fumigación mecanizada y sistema de riego por goteo, produciendo ajíes jamaquinos destinados a la exportación. Motivada por ayudar al medioambiente y a la naturaleza, dejó de utilizar el plástico que elimina la maleza y ahora la elimina con el desyerbe manual.

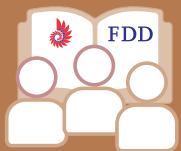
Una apasionada de la agricultura, área a la que llegó sin conocimientos y que ahora maneja a la perfección, esta joven continúa su entrega a la comunidad en Bonao, pues motiva a los agricultores a capacitarse y ayuda a otras mujeres a empoderarse para emprender o trabajar. Gracias al apoyo del microcrédito, su negocio genera empleos temporales de entre 30 y 50 personas por zafra. Casilla da prioridad a las mujeres de la comunidad, por la falta de empleos para ellas. Recuerda que el crédito le permitió salir a flote luego de una situación difícil por una veda nacional y empezó a producir nuevamente.

Aunque tiene cinco hijos adoptados, cuatro de ellos entre los 4 y 18 años, trata de dedicar tiempo a su capacitación, donde se ha especializado en: producción de invernadero y técnicas de producción en Ferti-riego.

Hace sus anotaciones en cuadernos, uno para los pagos de fumigación, quema y recogida de la cosecha, y otro para los gastos por compra de materiales y productos, afirma eso le permite costear por actividades.

Su producción es exportada por comercializadores a EEUU, Canadá y Europa, pero tiene en planes capacitarse, comprar más tierra y ampliar su producción para exportar directamente.

“Mi labor ha permitido que sin emplearme pueda ganar el sustento de mi familia y apoyar a mi esposo. Además de la unión familiar que nos ha proporcionado ya que todos colaboramos en el proceso de producción y nos permite pasar más tiempo juntos. Y de ahí ayudamos con la educación de mis hijos”, resalta con regocijo. Además, se ha hecho cargo del soporte de algunos niños, hijos de sus empleadas, de escasos recursos.



CAPACITACIÓN



LA CAPACITACIÓN ES EL PRINCIPAL APOYO DE LA FDD
PARA EL DESARROLLO DE LOS EMPRENDEDORES



IMPACTO SOCIAL

Para la FDD, desde sus inicios, el compromiso con el país ha sido parte de su esencia y su misión, por ello año tras año nos esforzamos por crear impacto en el ámbito social y laboral, enfocándonos específicamente en los emprendedores y empresarios de la microempresa. Para lograrlo se realizan diversos esfuerzos y alianzas con instituciones que nos acompañan en este trayecto que tanto nos satisface.



ACUERDOS & ALIANZAS



ADOPI

Se acordó llevar a cabo esfuerzos conjuntos destinados a la capacitación de actuales o potenciales clientes de la FDD, sobre los trámites legales para sus derechos intelectuales, de acuerdo a lo que estipulan las leyes dominicanas.



JADOMINICANA

Esta alianza con Junior Achievement Dominicana, tiene como finalidad impulsar el desarrollo de mujeres emprendedoras de escasos recursos.



CAPACITACIÓN

Talleres de Educación Financiera y Desarrollo Empresarial

En el año 2018 la FDD logró realizar varios talleres en alianza con varias instituciones, en los que se entregaron:



3,535 certificados

63% Mujeres

37% Hombres



MENTORING A EMPRENDEDORES

A través de la alianza realizada con el **Centro Nace un Emprendedor**, para dar asesoría en sus emprendimientos a los jóvenes que resultaran ganadores del Reality Show radial, "Nace un Emprendedor", realizó el mentoring a tres emprendedores.



Raúl Ruiz, Nikauris de la Rosa y Carolina Metivier, fueron los tres primeros beneficiarios de este acompañamiento que ha iniciado la FDD, con el consultor español, Jesús Poveda, quien les asesoró en cómo desarrollar su plan de negocios, para que su emprendimiento sea más viable.



TALLERES

Talleres con Fundación Reservas del País, realizados en varias agencias de la FDD

Estos talleres “Gestión Financiera para Micros”, realizados en las agencias de Bonao, La Vega, San Francisco, Cotuí, Villa Mella-Sabana Perdida, Charles de Gaulle y en la agencia Sede, fueron ofrecidos a los clientes de la FDD para que se beneficiaran de esta capacitación de manera gratuita, logrando una asistencia de entre 50 y 60 personas por cada convocatoria.



FDD apoya encuentro navideño para menores en conflicto con la ley penal

La FDD, dentro de los programas sociales que siempre busca apoyar, colaboró El Centro Integral de Adolescentes en Conflicto con la Ley Penal, que alberga a 41 jóvenes internas, en el proyecto de instruir a estos jóvenes en técnicas para diseño de moda y otros en artes, como la danza.

Durante el encuentro, organizado como proyecto final de los cursos de diseño de moda, pasarela y baile que les fueron ofrecidos con el apoyo de la Fundación Dominicana de Desarrollo a 17 de estos chicos y chicas, estos hicieron demostraciones de sus dotes artísticas y manuales frente a familiares y amigos.

Aprender un oficio y participar de estas actividades, les ofrece una visión diferente para sus vidas.



OTRAS ACTIVIDADES QUE DESARROLLAMOS

FDD Invitada a Impartir Charla en Diplomado en la UASD



Participación en Feria Voluntariado



Participamos en la 16ª Feria Nacional de Voluntariado, desarrollada en el marco de la conmemoración del Día Global del Voluntariado Juvenil, con el apoyo y la Participación de la Sociedad Civil del CARIFORUM–República Dominicana en el proceso de desarrollo e integración regional, ejecutado por Alianza ONG con el apoyo de la Unión Europea. La feria, organizada por Sirve Quisqueya, se realizó con el propósito de promover las oportunidades de voluntariado de Organizaciones No Gubernamentales (ONG) e instituciones gubernamentales, para brindar a los jóvenes la oportunidad de hacer alianzas estratégicas y motivarlos a ser agentes de cambio, a través de sus acciones voluntarias.

Donación libros a Fundación Techo

Fueron donados a la Fundación Techo-República Dominicana, 543 manuales sobre remodelación de viviendas, que existían en la biblioteca de la FDD, entregados a su directora de gestión comunitaria, Sharina Espinal, para que sean utilizados por sus voluntarios y beneficiarios de los proyectos en los que ellos realizan su gran aporte.



Visita de grupos estudiantiles nacionales e internacionales para conocer sobre FDD y microcrédito:



Universidad de Clarkson



Liceo Pedro Mir



Jóvenes de Miches



COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS

En el ámbito de la comunicación, relaciones públicas y exposición de marca, el año 2018 estuvo cargado de acciones, eventos y actividades que han sido de gran relevancia para la FDD, posicionándola en un buen sitio.

FDD, INVITADA POR SOLIDARIOS A EXPONER CASO DE ÉXITO PREMIOS CITI

A raíz, de la participación mostrada por la FDD en los Premios Microempresariales Citi 2017, en la cual se obtuvieron dos ganadores y entre ellos el máximo galardón: “Microempresa del Año, la fundación tuvo el privilegio de ser una de las dos instituciones microfinancieras locales invitadas como expositoras, al conversatorio “Cómo generar nominaciones exitosas para alcanzar un mayor número de clientes ganadores”.

El evento contó con la participación de 14 entidades microfinancieras del país.

La FDD, representada a través de nuestro Director Ejecutivo el señor Mariano Frontera y Niurka Durán, Coordinadora de Comunicaciones, tuvo la oportunidad de compartir su experiencia y las estrategias utilizadas para presentar sus postulados.



PASADOS PRESIDENTES VISITAN MINA PUEBLO VIEJO DE BARRICK GOLD

Otra actividad que nos ayudó a fortalecer lazos y construir relaciones con instituciones multinacionales, fue la visita realizada a las instalaciones de la mina Barrick Pueblo Viejo ubicada en Cotuí, por parte de Pasados Presidentes de nuestro Consejo Directivo, miembros actuales del Consejo Directivo, y el director ejecutivo, quienes pudieron conocer de cerca las labores que se realizan en dicha mina.



APOYO A LA ARTESANÍA DOMINICANA

Para la FDD, fue de gran importancia durante el 2018, el renovar sus lazos con los artesanos dominicanos, un núcleo con el que inició relaciones en la década de los 70 y del cual surgieron grandes frutos.

En esta oportunidad, al igual que en esos años, se han alcanzado varios logros para el sector artesanal:

- Creación de 7 cooperativas, donde la FDD ha fungido como organismo orientador y de acompañamiento.
- Programa de reconocimiento al trabajo del artesano, con el que se apoyó la valorización de la artesanía dominicana, abriéndoles puertas de comercialización.
- Celebración del 1er Congreso de jóvenes artesanos y diseñadores del Nuevo Milenio, entre otros.



Veamos detalladamente las acciones llevadas a cabo para impulsar este sector que tanto lo necesitaba.



1ER. ENCUENTRO DE ARTESANOS GESTORES COOPERATIVISTAS

La FDD, junto al Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP), al programa COOPERA Reservas y al Centro Nacional de Artesanía del Ministerio de Cultura (CENADARTE), organizamos el 1er. Encuentro de Artesanos Gestores Cooperativistas, con la intención de favorecer la interacción de



los distintos grupos de productores de artesanía que experimentan la fase de estructuración.

En el encuentro, se explicó a los participantes, que son y cómo funcionan las cooperativas; se llevaron a cabo varias mesas de trabajo para evaluar a cada una de las cooperativas conformadas y realizar el FODA. Además se presentaron casos de éxito y las conclusiones finales del encuentro.

Las cooperativas que quedaron formalizadas fueron: Santo Domingo, San Cristóbal, Santiago de los Caballeros, La Romana, Higüey, Hatillo de Azua y Barahona.



IER CONGRESO DE JÓVENES ARTESANOS Y DISEÑADORES DEL NUEVO MILENIO



Este congreso, denominado, **“Por un mejor Planeta”**, fue organizado de la mano de la FDD y otras instituciones como el Centro Nacional de Artesanía del Ministerio de Cultura CENADARTE y por Fundación para el Desarrollo de la Artesanía (FUNDARTE).



La fecha elegida para su realización fueron los días 11 y 12 de octubre, aprovechando de conmemorarse el día del artesano dominicano.

El grupo de jóvenes artesanos y diseñadores del nuevo milenio, denominados (ARTDMILENIO), fueron quienes encabezaron la organización de este congreso de artesanía, el cual contó con una serie de charlas y talleres enfocados en la protección del medio ambiente.



RECONOCIMIENTOS A LOS ARTESANOS Y DISEÑADORES DOMINICANOS



El programa Artesanía y Moda RD (#AMORD) **“Resaltando Nuestra Identidad”**, que surgió en enero del 2018, y que se ha llevado a cabo por la Fundación Dominicana de Desarrollo (FDD), junto al Centro Nacional de Artesanía, del Ministerio de Cultura (CENADARTE), es una iniciativa orientada al reconocimiento de aquellos artesanos que se destacan, tanto por su trayectoria como por la calidad e innovación de las obras artesanales que ofrecen al mercado.

La sinergia creada por ambas entidades deja testimonio de que el sector público y el sector privado pueden trabajar juntos en pequeñas acciones que pueden llegar a tener gran impacto y producir bienestar en el ecosistema microempresarial del país.

En solo un año, con #AMORD, ayudamos a poner en valor y dar a conocer, de manera masiva, las creaciones de unos 30 maestros artesanos y diseñadores, a través de la prensa y las redes sociales, generando para ellos nuevas relaciones comerciales y oportunidades de crecimiento, el incremento en sus ventas y captación de clientes de mayor volumen. Varios, se han convertido en suplidores/clientes de la FDD y aliados.

Al efecto, han recibido invitaciones a bazares, ferias, exposiciones, y otros eventos, donde venden sus productos directamente al público.

Se beneficiaron también de una serie de charlas enfocadas en temas de interés y relevancia para el sector artesanal, tales como: planes de negocios, marketing y manejo de imagen, entre otros.



Los artesanos y diseñadores que exhibieron sus trabajos durante todo el 2018 fueron: Ana Yris de la Rosa, Sofía Ortiz, José Damián Matías y Mary Rosa Lantigua, Elba Espinal, Eladia Teresa Ruiz, Sheila Arlette Hernández, Ronny José Peña, Yovanny Concepción, Pablo García, el Instituto de la Moda y Jefry Frica.

El éxito de estas exhibiciones dejó también como resultado que en este 2019, otros 40 artesanos sean beneficiados con el programa AMORD.



APOYO AL CENTRO NACE UN EMPRENDEDOR, EN DIVERSAS ACTIVIDADES DE EMPRENDIMIENTO

Nuestra alianza consiste en apoyar las actividades que realiza el Centro, sobre emprendimiento de jóvenes y de mujeres, tales como el Reality Nace un Emprendedor, donde les ofrecemos el mentoring a los ganadores del mismo. También estamos presentes en los Foros Idea Show, donde se seleccionan emprendimientos de gran impacto y en la Tardes de Pymes, un evento enfocado en el emprendimiento femenino. En todos los eventos logramos tener presencia de marca en todos los materiales promocionales.



NUESTRO CLIENTE GANADOR PREMIOS CITI 2017, INVITADO A ECUADOR



Nuestro cliente, **Rafael Díaz**, propietario de Frank Javilla Export, empresa ganadora del Premio Microempresarial Citi 2017 en República Dominicana, fue invitado a participar en representación del país, en el VI Encuentro Latinoamericano de Microempresas Citi, que se llevó a cabo en Quito, Ecuador del 12 al 16 de noviembre y que fue organizado por la Fundación Citi y Junior Achievement Ecuador.



Al encuentro asistieron 13 representantes de microempresas de 10 países Latinoamericanos, ganadores de Premios Citi: Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana y Venezuela, quienes recibieron capacitación y asesoría para mejorar y fortalecer su gestión empresarial, a través de conocimientos, herramientas y estrategias para promover el desarrollo de sus habilidades enfocadas a generar, administrar y optimizar sus recursos y hacer visibles modelos de negocio sostenibles para incentivar el desarrollo de otras microempresas.

CREACIÓN CÁPSULAS SOBRE FINANZAS EN RADIO CTC

Para apoyar la capacitación financiera gratuita que realiza la FDD, se inició desde noviembre del 2018, la grabación de las cápsulas **“Finanzas que Cambian Vidas”**, las cuales se transmiten gracias a la colaboración de Radio CTC, de los Centros Tecnológicos Comunitarios. Estas transmisiones se lograron bajo un acuerdo en el que ambas instituciones se comprometen a ofrecer consejos que buscan orientar al emprendedor sobre cómo mejorar el manejo de sus finanzas y cómo encaminar su negocio hacia el éxito, en un audio de no más de un minuto y en un lenguaje bastante llano para ser comprendido por la audiencia de la Radio CTC, que es un público de un nivel de escolaridad muy mínimo.

Estas cápsulas, 10 mensuales, serán transmitidas a través de las 86 emisoras comunitarias, distribuidas a nivel nacional, en los sectores más vulnerables.

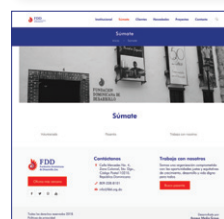
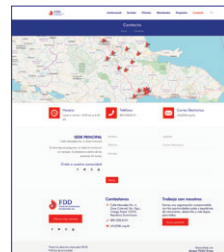


RENOVACIÓN DE LA WEB

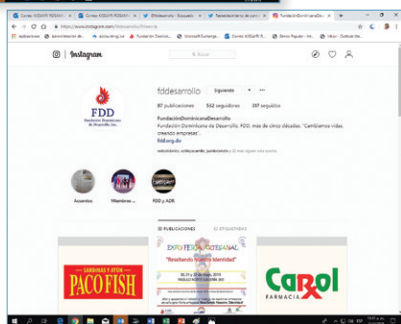
Logramos la renovación de la página institucional de la FDD, para mantenerla actualizada en contenido, pero también en su experiencia de navegación y su imagen visual. Esta cuenta con un diseño y plataforma más modernos y programados en base a las necesidades de la fundación. Con una estructura en la que el cliente con un número menor de clicks pueda acceder de manera más rápida a toda la información.

También cuenta con textos, imágenes y animaciones más modernas, frescas y atractivas. Pero sobre todo, el diseño es "responsive" o adaptable. Esto es, que los clientes puedan acceder a ella desde cualquier dispositivo móvil, sin distorsionarse u ocultar información importante. Otro detalle valioso es la organización del contenido, ahora es más accesible para que el cliente pueda ir a la información que necesita de una manera más sencilla y rápida. Pero además contiene mucho más datos y de mayor interés para el cliente.

Esta web nos presenta un diseño más atractivo y novedoso. Pero sobre todo personalizado y adaptado para todos los dispositivos móviles.



AVANCES EN LAS GESTIONES DE LAS REDES SOCIALES



FDD EN LA PRENSA



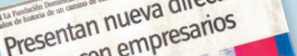
Fundación de Desarrollo reconoce labor de seis microempresarios



Exhiben obras de artesanos y diseñadores



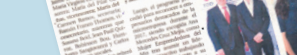
Presentan nueva directiva y reconocen empresarios



Felices ganadores de premios Citi



Un acuerdo que promueve capacitación emprendedores



El objetivo es incentivar la creación y el desarrollo de las microempresas

NO.	AÑO	NOMBRE	PERÍODO
1	1966	José Armenteros	1966-1968 †
2	1968	Luis J. Álvarez P.	1968-1969 †
3	1969	Miguel A. Guerra	1969-1970
4	1970	Gustavo A. Tavares Espaillat	1970-1971 †
5	1971	Alejandro E. Grullón	1971-1972
6	1972	Marino Auffant P.	1972-1973 †
7	1973	Roberto Bonetti	1973-1974
8	1974	George Arzeno Brugal	1974-1975 †
9	1975	Mario Cabrera	1975-1976 †
10	1976	Eduardo Fernández Pichardo	1976-1977
11	1977	Andrés A. Freitas	1977-1978 †
12	1978	Enrique Armenteros	1978-1979
13	1979	Donald J. Reid Cabral	1979-1980 †
14	1980	Azor Hazoury	1980-1981
15	1981	Juan Gassó Pereyra	1981-1982
16	1982	Manuel Diez	1982-1983 †
17	1983	Ramón Báez Romano	1983-1984
18	1984	José Vitienes G.	1984-1985
19	1985	José León Asencio	1985-1986
20	1986	Manuel E. Tavares S.	1986-1987
21	1987	Alfonso Aguayo L.	1987-1988
22	1988	Renzo Seravalle I.	1988-1989
23	1989	Ernesto Armenteros	1989-1990
24	1990	Vivian Lubrano de Castillo	1990-1991
25	1991	Franklin Báez Brugal	1991-1992
26	1992	César N. Armenteros	1992-1993
27	1993	Jaime Malla	1993-1994
28	1994	Juan Alorda Thomas	1994-1995
29	1995	Armando Armenteros	1995- 1996
30	1996	Francisco A. Rodríguez	1996-1997
31	1997	José Antonio Acebal	1997-1998
32	1998	Luis Molina Achécar	1998-1999
33	1999	Mario Dávalos	1999-2000
34	2000	Raisa Gil de Fondeur	2000-2001
35	2001	Fernando García	2001-2002
36	2002	José Ml. Mallén	2002-2005
37	2005	Osvaldo Brugal	2005-2008
38	2008	Alejandro Fernández W.	2008-2010
39	2010	Pedro Osvaldo Gamundi Peña	2010-2012
40	2012	Ernesto Elías Armenteros Calac	2012-2015
41	2016	Elías Juliá Calac	2015-2018



SOCIOS ESTRATÉGICOS Y COLABORADORES

- A.V. Blandino & Co.
- A24 Alarma 24
- AF Comunicaciones Estratégicas
- Alfonso Aguayo
- Almacenes Carballo S.R.L.
- Altice Dominicana
- Antonio Chahín Lama
- Argico
- Axisa
- Asociación La Nacional de Ahorros y Préstamos
- Asociación Popular Ahorros y Préstamos
- Asociación Romana de Ahorros y Préstamos
- Auto Marina
- Autocamiones
- Banco Ahorro y Crédito Gruficorp
- Banco Central de la Rep. Dom.
- Banco Comercial BHD León
- Banco de Reservas
- Banco del Progreso
- Banco Popular Dominicano
- Brugal & Co
- Cámara Americana de Comercio
- Carlos Antonio Asencio Calcaño
- Celso Marranzini
- Central Romana Corporation
- Centro Cuesta Nacional
- Cervecería Nacional Dominicana
- Cervecería Vegana
- César Prieto Santamaría
- César Iglesias
- GB Energy (Gulfstream Petroleum Dominicana)
- Comercial Roig
- Compañía Dominicana de Teléfonos (Claro)
- Contratistas Eléctricos
- Cortés Hermanos & Cía.
- Cristian Reyna Tejada
- Dalsan
- Dr. Armando J. Armenteros
- Dres. Mallén Guerra
- Eduardo Fernández
- Elías Juliá Calac
- Empresas Unidas
- Envases Antillanos
- Ernesto Armenteros
- Ernesto Elías Armenteros
- Farmacia Los Hidalgos
- Ferretería Americana
- Fertilizantes Químicos Dominicanos
- Font Gamundi & Co
- Francisco J. Cruz F.
- Franklin Báez Brugal
- Freddy Ginebra
- Fundación Grupo Punta Cana
- Geocivil
- Grupo Ramos
- Implementos y Maquinarias
- Industria Aguayo de la Construcción
- Industrias Rodríguez
- Ing. Carlos Rafael Antonio Castillo Ramírez
- Ing. José Manuel Armenteros Rius
- Ing. Renzo Seravalle
- Inicia
- Inmobiliaria Equipieza
- Inter-Química
- Inversiones & Negocios
- J. Armando Bermúdez & Co.
- J. Gassó
- J.J. Roca & Asociados
- J.J. Roca
- Jaime J. Malla
- Jesús Enrique Armenteros
- Jorge Caridad
- José Antonio Acebal Doorly
- José Armenteros & Co.
- José E. Florentino
- José E. Hazím Frappier
- José Manuel González Del Rey
- José Manuel Mallén
- José Miguel Bonetti Guerra
- Juan F. Bancalari Brugal
- Julio Morales Rus
- Katia Gutiérrez
- La Antillana Comercial
- Laboratorios Antillanos Ed mar
- Laboratorios Dr. Collado
- Lourdes Bonelly De Espailat
- Macros Consulting
- Manuel Arsenio Ureña
- María Del Pilar Cañas
- Mariela Vicini
- Marítima Dominicana
- Marsh Franco Acra
- Molinos del Ozama
- Multiquímica Dominicana
- Munné & Cía.
- Noly Navarro
- Oficina Troncoso Cáceres
- Pasteurizadora Rica
- Productos Químicos Industriales
- Promotora García Armenteros
- Pueblo Viejo Dominicana Corporation
- R. H. Mejía & Co.
- Raisa Gil de Fondeur
- Ramón Antonio Franco Thomen
- Autozama
- Reid & Cía.
- Rizek Cacao
- Ros & Asociados
- Russin Vecchi & Heredia Bonetti
- Sanoja Rizek & Asociados
- Santo Domingo Motors
- Seguros Universal
- Servando Sánchez
- Servicios Científicos Técnicos
- Squire Sanders & Dempsey, Peña Prieto Gamundi
- Universidad Central del Este
- Universidad Iberoamericana



INFORME FINANCIERO



EL TRABAJO DE LA FDD HA ESTADO DIRIGIDO A LA CREACIÓN DE MÁS Y MEJORES OPORTUNIDADES PARA LOS SEGMENTOS EXCLUIDOS DE LA POBLACIÓN DOMINICANA.

INFORME DEL COMISARIO A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA FUNDACIÓN DOMINICANA DE DESARROLLO, INC.

Con el objetivo de cumplir con el mandato a lo establecido en el artículo 24 de los Estatutos Sociales y conforme la Tercera Resolución de la Asamblea General Ordinaria Anual celebrada en fecha 22 de mayo del 2018, en la cual fui designada como Comisario de Cuentas de esta entidad para el ejercicio social correspondiente al año 2018, hemos efectuado las comprobaciones correspondientes al ejercicio social terminado al 31 de diciembre del 2018, cuyos resultados presentamos a la consideración de los honorables miembros de esta Asamblea.

Con relación a los estados financieros he revisado el informe emitido por la firma de Auditores independientes, MC Consulting, fechado 16 de mayo del 2019, el cual presenta una opinión sin salvedad sobre los Estados Financieros correspondientes al referido período y he constatado que las cifras que presentan el balance general y los estados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio neto, se corresponden con los registros contables de la sociedad. Dicho informe de auditoría fue realizado tomando como base las Normas Internacionales de Auditoría.

Visto esto el monto de las utilidades netas del ejercicio social terminado al 31 de diciembre del 2018 asciende a la suma de RD\$6,765,127 y un patrimonio neto por la suma de RD\$212,403,789.

De igual manera he verificado que el Consejo de Administración celebró en el curso del año 2018, once (11) reuniones ordinarias y he comprobado que este organismo ha cumplido con lo establecido en el artículo 25 de los Estatutos Sociales. Además, he participado de las reuniones del comité de auditoría interna realizadas durante el referido periodo fiscal.

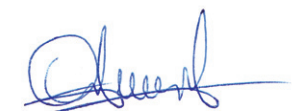
Mediante las verificaciones realizadas contenidas en el cuerpo de este informe, además de las informaciones que por distintas vías obtuve de los directivos y funcionarios de la sociedad, considero que los estados financieros referidos en el segundo párrafo, no están afectados por irregularidades ni por inexactitudes importantes y por lo tanto no ameritan ser modificados.

Conclusión:

Basado en la labor de revisión y verificación efectuada a la documentación del año 2018 que se me ha entregado y conforme lo descrito en los párrafos precedentes, no tengo observaciones ni reparos sobre los estados financieros de La Fundación Dominicana de Desarrollo, INC. Auditados por la firma de Auditores independientes, MC Consulting al 31 de diciembre de 2018.

Por consiguiente, me permito recomendar a esta Asamblea General Ordinaria Anual de Socios, la aprobación de los referidos estados financieros auditados y del informe de gestión presentados al 31 de diciembre de 2018.

Asimismo, solicito a esta Asamblea el formal descargo por la gestión realizada por el Consejo de Administración de La Fundación Dominicana de Desarrollo, INC., durante el año terminado al 31 de diciembre del 2018.



Olga Aponte de Guillén
Comisario de Cuentas

Santo Domingo, D.N.
17 de mayo 2019



FDD

Fundación Dominicana
de Desarrollo, Inc.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2018

	Página(s)
Informe de los Auditores Independientes	52
Estados Financieros	
Estado de Situación Financiera	55
Estado de Resultados	57
Estado de Cambios en el Patrimonio	58
Estado de Flujos de Efectivo	59
Notas a los Estados Financieros	60



Informe de los Auditores Independientes

A los Miembros del Consejo de Administración
de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc. (en lo adelante “La Fundación”), que comprenden el estado de situación al 31 de diciembre de 2018, y los estados de resultados, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio neto correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de La Fundación, al 31 de diciembre de 2018, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, según se describe en la Nota 2 a los estados financieros que se acompañan.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe. Somos independientes de La Fundación de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPAD), que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en la República Dominicana, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Otra información

La gerencia es responsable por la otra información. La otra información se refiere a la Memoria Anual que incluye el Informe de Gestión correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2018, pero no incluye los estados financieros ni nuestro correspondiente informe de auditoría sobre los mismos, que se espera que se ponga a nuestra disposición después de la fecha de este informe del auditor.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no abarca la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad al respecto.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o pareciera ser que existe un error material.



Cuando leamos la Memoria Anual que incluye el Informe de Gestión correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2018, si concluimos que existe un error material en la misma, estamos obligados a comunicar el asunto a los encargados del Gobierno Corporativo.

Responsabilidades de la administración y los responsables del gobierno de la Fundación en relación con los estados financieros

La administración de La Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros, según se describe en la Nota 2 a los estados financieros, la cual es una base integral de contabilidad distinta a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), promulgadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de La Fundación para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, salvo que la administración tenga la intención de liquidar La Fundación o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno de La Fundación están a cargo de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de La Fundación.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría, la cual fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que se detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es más elevado que aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de La Fundación.



- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas, efectuadas por la administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, con base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no, una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar una duda significativa sobre la capacidad de La Fundación para continuar como negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría, sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros o, si tales revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que La Fundación no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación adecuada.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de La Fundación en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificados y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de La Fundación, una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, y hemos comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las salvaguardas correspondientes.

De los asuntos comunicados a los responsables del gobierno corporativo de La Fundación, determinamos que los asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual y que, por lo tanto, son los asuntos relevantes de la auditoría. Comunicamos esos asuntos a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban la divulgación pública de esos asuntos, o cuando, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no debería ser comunicado porque, cabe razonablemente esperar, que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de dicha comunicación.

MC



Calle Rafael Augusto Sánchez, esq. Freddy Prestol Castillo
Roble Corporate Center, Piso 1, Piantini
Santo Domingo, D.N., República Dominicana
08 de mayo de 2019

MC



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Situación Financiera (Valores RD\$)

	Notas	2018 RD\$	2017 RD\$
ACTIVOS			
Activos Corrientes			
Disponibilidades	3	26,560,795	8,944,310
Inversiones	4	57,223,048	67,561,310
Cuentas a recibir	6	389,541	407,063
Suministros de oficina		1,064,990	651,741
Seguros pagados por adelantado		466,754	940,430
		<u>85,705,128</u>	<u>78,504,854</u>
Cartera de Créditos	5		
Cartera de créditos		349,657,596	299,508,331
Rendimientos por cobrar		11,239,385	10,360,780
Provisiones para créditos		(18,639,178)	(20,339,574)
Total, Cartera de Crédito		<u>342,257,803</u>	<u>289,529,537</u>
Total, Activos Corrientes		<u>427,962,931</u>	<u>368,034,391</u>
 Propiedades, mejoras y equipos	8	23,459,393	30,960,669
Depreciación acumulada	8	(10,022,621)	(19,001,458)
		<u>13,436,772</u>	<u>11,959,211</u>
Otros activos			
Activos intangibles - Neto	9	823,027	931,555
Bienes adjudicados	7	282,422	282,422
Provisión para bienes adjudicados	7	(282,422)	(282,422)
Depósitos y fianzas		1,033,481	907,729
		<u>1,856,508</u>	<u>1,839,284</u>
TOTAL, ACTIVOS		<u>443,256,211</u>	<u>381,832,886</u>
Cuentas de orden	15	<u>475,723,003</u>	<u>237,220,373</u>

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Situación Financiera (Valores en RD\$)

	Notas	2018 RD\$	2017 RD\$
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS			
Fondos tomados en préstamos			
De instituciones financieras del país	10	141,908,222	111,400,000
De instituciones financieras del exterior	10	77,169,239	54,922,000
Intereses por pagar		2,230,494	2,962,342
		<u>221,307,955</u>	<u>169,284,342</u>
Otros pasivos			
Cuentas por pagar	11	1,186,148	1,016,550
Acumulaciones y retenciones por pagar	12	3,379,783	2,532,746
Otras cuentas por pagar	13	4,978,536	3,860,586
		<u>9,544,467</u>	<u>7,409,882</u>
TOTAL, PASIVOS		<u>230,852,422</u>	<u>176,694,224</u>
PATRIMONIO NETO			
Certificados de asociación		98,600	98,600
Aportes de fondos		9,714,933	9,714,933
Donaciones recibidas		9,527,659	9,027,659
Otras reservas patrimoniales		10,679,177	10,679,177
Resultados acumulados		182,383,420	175,618,293
TOTAL, PATRIMONIO NETO		<u>212,403,789</u>	<u>205,138,662</u>
TOTAL, DE PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		<u>443,256,211</u>	<u>381,832,886</u>
Cuentas de orden	15	<u>475,723,003</u>	<u>237,220,373</u>

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Resultados (Valores en RD\$)

	Notas	2018 RD\$	2017 RD\$
Ingresos financieros:			
Intereses y comisiones por créditos	17	141,318,159	128,940,218
Intereses por inversiones, certificados		1,372,070	1,412,274
		<u>142,690,229</u>	<u>130,352,492</u>
Gastos financieros:			
Intereses y comisiones por financiamiento	17	(18,553,972)	(16,955,368)
		<u>(18,553,972)</u>	<u>(16,955,368)</u>
Margen financiero bruto		124,136,257	113,397,124
Provisión para cartera de créditos	5	(5,536,964)	(13,151,436)
Margen financiero neto		118,599,293	100,245,688
Otros ingresos operacionales:	18		
Ingresos por diferencias en cambio		3,188,983	2,129,563
Ingresos diversos		31,817,897	34,267,683
		<u>35,006,880</u>	<u>36,397,246</u>
Otros gastos operacionales:	18		
Comisiones por servicios		(5,942,428)	(1,948,354)
		<u>(5,942,428)</u>	<u>(1,948,354)</u>
Gastos operativos:			
Sueldos y compensaciones al personal	19	(93,414,875)	(82,864,418)
Gastos generales y administrativos	20	(49,551,352)	(42,508,488)
		<u>(142,966,227)</u>	<u>(125,372,906)</u>
Resultado Operacional		4,697,518	9,321,674
Otros ingresos (gastos)			
Otros ingresos	21	2,406,799	2,352,377
Otros gastos		(339,190)	(3,025,613)
		<u>2,067,609</u>	<u>(673,236)</u>
Resultado del Periodo		6,765,127	8,648,438

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Cambios en el Patrimonio (Valores en RD\$)

	Certificados de Asociación	Aportes de Fondos	Donaciones Recibidas	Otras Reservas Patrimoniales	Resultado Acumulado	Total Patrimonio
Saldos 1 de enero de 2017	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	166,969,855	196,490,224
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	8,648,438	8,648,438
Saldos 31 de diciembre de 2017	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	175,618,293	205,138,662
Saldos 1 de enero de 2018	98,600	9,714,933	9,027,659	10,679,177	175,618,293	205,138,662
Donaciones, Nota 16	-	-	500,000	-	-	500,000
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	6,765,127	6,765,127
Saldos 31 de diciembre de 2018	98,600	9,714,933	9,527,659	10,679,177	182,383,420	212,403,789



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Flujos de Efectivo (Valores en RD\$)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2018	2017
EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Intereses y comisiones cobrados por créditos	140,439,554	120,898,524
Otros ingresos financieros cobrados	1,372,070	1,412,274
Otros ingresos operacionales cobrados	35,006,880	34,267,683
Intereses y comisiones pagados por financiamientos	(19,285,820)	(14,748,404)
Gastos generales y administrativos pagados	(137,628,719)	(121,311,510)
Otros gastos operacionales pagados	(5,942,428)	(1,948,354)
Pagos diversos por actividades de operación neto	1,915,775	817,517
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	15,877,312	19,387,730
EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Disminución (Aumento) en inversiones	10,338,262	(8,764,841)
Créditos otorgados	(468,624,194)	(411,935,854)
Créditos cobrados	412,244,145	381,777,219
Adquisición de propiedad, muebles y equipos	(4,283,091)	(2,699,667)
Adquisición de Intangibles	(459,562)	(1,071,544)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(50,784,440)	(42,694,687)
EFFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Operaciones de fondos tomados a préstamos	157,389,209	118,355,769
Operaciones de fondos tomados a préstamos pagados	(105,365,596)	(102,708,380)
Donaciones recibidas	500,000	-
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	52,523,613	15,647,389
CAMBIO NETO EN EL EFECTIVO	17,616,485	(7,659,568)
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	8,944,310	16,603,878
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	26,560,795	8,944,310



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Estado de Flujos de Efectivo (Valores en RD\$)

Conciliación entre el resultado del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2018	2017
Resultado del ejercicio	6,765,127	8,648,438
Ajustes para conciliar el resultado del ejercicio con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Provisiones:		
Cartera de créditos	3,840,702	11,747,820
Rendimientos por cobrar	1,696,262	1,403,618
Liberación de provisiones de rendimientos por cobrar	-	(729,762)
Depreciaciones y amortizaciones	3,326,278	2,964,606
Provisión de honorarios por servicios	282,384	352,050
Provisión de incentivos al personal	796,873	361,952
Otras provisiones	931,973	382,788
Otros gastos no operacionales	-	1,029,183
Otros ingresos	-	(157,616)
Retiro de activos e intangibles	47,342	-
Cambios netos en activos y pasivos:		
Rendimientos por cobrar	(1,885,181)	(8,971,393)
Cuentas a recibir	17,522	696,624
Suministros de oficina	(413,249)	195,564
Cargos diferidos	473,676	(508,710)
Activos diversos	(125,752)	(109,584)
Otros pasivos	123,355	2,082,152
Total, de ajustes	9,112,185	10,739,292
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	15,877,312	19,387,730

Transacciones no monetarias

Castigos de provisión de cartera de créditos	(6,230,784)	(5,671,170)
Castigos de provisiones de rendimientos por cobrar	(1,006,576)	(929,699)

Para ser leídos en conjunto con las notas a los estados financieros.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

1. Entidad

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., en lo adelante “La Fundación” fue constituida como una institución sin fines de lucro, de conformidad con la ley No. 520, del 26 de julio de 1920, ley que fue reemplazada por la Ley 122-05, de fecha 8 de abril de 2005. La Fundación obtuvo su personalidad jurídica a través del decreto No.8438, de fecha 3 de agosto de 1962, bajo el nombre de Asociación Pro-Bienestar Social Inc., y posteriormente fue autorizada a cambiar su razón social por Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., a través del decreto No. 1408 del 14 de junio de 1966. En diciembre de 2005, La Fundación se adaptó a los requerimientos de la nueva Ley 122-05, a través de la Resolución No.15671 de la Procuraduría General de la República.

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., es una entidad privada, sin fines de lucro, creada con la finalidad de contribuir al desarrollo del país a través de una cartera de crédito destinada al sector de las microempresas que es su principal activo.

La Fundación tiene su oficina principal en la calle Las Mercedes No.4, Zona Colonial, en Santo Domingo, República Dominicana y cuenta con 12 agencias en las Zonas Norte y Metropolitana del país. En Santo Domingo cuenta con agencias en San Cristóbal, Alcarrizos, Zona Oriental y Villa Mella con estafeta en Sabana Perdida. En la Zona Norte cuenta con agencias en San Francisco de Macorís, Castillo, Nagua, La Vega, Santiago, Bonao y Cotuí con estafetas en Jarabacoa, Cienfuegos y Maimón.

Al 31 de diciembre de 2018, los principales funcionarios de La Fundación se describen a continuación:

Nombre	Posición
Amelia Reyes	Presidente
Mariano Frontera Martínez	Director Ejecutivo

El resumen de la cantidad de agencias y de funcionarios y empleados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, se presenta a continuación:

Ubicación	31 de diciembre de 2018			31 de diciembre de 2017		
	Agencias	Estafetas	Funcionarios y Empleados	Agencias	Estafetas	Funcionarios y Empleados
Zona Norte	7	3	94	7	3	89
Zona Metropolitana	5	1	67	5	1	61
	<u>12</u>	<u>4</u>	<u>161</u>	<u>12</u>	<u>4</u>	<u>150</u>

Para el período que termina al 31 de diciembre de 2018 La Fundación dispone de 55 (2017: 51) empleados administrativos en la oficina principal.

La Fundación mantiene sus registros y prepara sus estados financieros en pesos dominicanos (RD\$).

Los estados financieros fueron aprobados para su emisión el 15 de mayo de 2019 por el Consejo de Administración.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

2. Resumen de las Principales Políticas de Contabilidad

2.1 Base Contable de los Estados Financieros

Los estados financieros de La Fundación están preparados con base al costo histórico y las políticas contables descritas por la Fundación.

Las prácticas contables establecidas por La Fundación difieren de las Normas Internacionales de Información Financiera en algunos aspectos. Un resumen de las diferencias más importantes es como sigue:

- a) La provisión para la cartera de créditos corresponde al monto determinado con base en una evaluación de riesgos realizada por La Fundación y los niveles de provisiones, de conformidad a la antigüedad y/o días de atraso de los préstamos. Esta evaluación no incluye la documentación de los expedientes de crédito, considerando las cifras de los estados financieros del prestatario y el historial de pago y los niveles de garantía.

De conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, para la evaluación de la cartera de créditos se separan los préstamos en individual y colectivamente evaluados. El análisis de los préstamos individualmente evaluados se realiza préstamo por préstamo. En el caso de los créditos colectivamente evaluados, para determinar si existe un deterioro, se considera la estimación de los flujos de efectivo contractuales de los activos del grupo de créditos, análisis de experiencia de pérdida histórica y opiniones de la gerencia sobre si la situación económica actual y las condiciones de los créditos puedan cambiar el nivel real de las pérdidas inherentes históricas. La provisión se reconoce, si existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro, la cual resultaría ser el monto de la diferencia entre el valor en libros de los préstamos y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados de dichos créditos, descontados a la tasa de interés efectiva original.

- b) De conformidad con las políticas descritas por La Fundación revela en forma cuantitativa los riesgos a los cuales está expuesta derivado de sus instrumentos financieros, tales como los riesgos de tasa de interés y de liquidez, entre otros. Las NIIF requieren divulgaciones adicionales que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar: a) la importancia de los instrumentos financieros en relación a la posición financiera y resultados de la entidad y b) la naturaleza y el alcance de los riesgos resultantes de los instrumentos financieros a los cuales la entidad está expuesta durante el ejercicio y a la fecha de reporte y cómo la entidad maneja esos riesgos.
- c) La Fundación determina la vida útil estimada de las propiedades, muebles y equipo al momento de su adquisición. Las NIIF requieren que el valor residual y la vida útil de un activo sea revisado como mínimo al término de cada período anual, y si las expectativas difiriesen de las estimaciones previas, se contabilice el efecto como un cambio en estimado.

Los efectos sobre los estados financieros de estas diferencias entre las bases de contabilidad descrita en nota y las NIIF, no han sido cuantificados.

Las principales políticas contables establecidas para la preparación de los estados financieros son:



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

2.2 Uso de Estimados

La preparación de los estados financieros requiere que la gerencia haga estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los estimados se usan principalmente para contabilizar las provisiones para activos riesgosos, depreciación y amortización de activos a largo plazo, deterioro de los activos de largo plazo y contingencias. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

2.3 Disponibilidades

Las disponibilidades y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos, certificados de depósitos, e inversiones a corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos.

2.4 Inversiones

Las inversiones en certificados financieros y depósitos a plazo fijo son registradas al costo de adquisición.

2.5 Cartera de Créditos

Los créditos están registrados al monto del capital pendiente, menos la correspondiente provisión. Para fines de la determinación del cálculo de intereses de créditos a los clientes, La Fundación considera como base del cálculo sólo la parte del capital.

El devengo de intereses no se suspende hasta que los préstamos llegan a su vencimiento y se genera la última cuota de préstamo, las mismas son castigadas cuando alcanzan los 420 días sin pagos.

Los castigos están constituidos por las partidas irrecuperables que mantienen constituidas el 100% de la provisión del saldo. Los préstamos castigados permanecen fuera del Estado de Situación y una vez logre recuperarse, se reconoce como ingresos en el Estado de Resultados.

2.6 Determinación de las Provisiones para Cubrir Riesgos de Incobrabilidad de la Cartera de Créditos y Otros Activos

La base de estimación de la provisión para cubrir pérdidas en los préstamos de dudosa recuperación se determina de acuerdo a porcentajes específicos en función de la antigüedad de saldos. Se aplica la misma metodología para el cálculo de las provisiones de los rendimientos por cobrar.

Las proporciones para la determinación de la provisión son como sigue:

Rango de Mora	
De 1 a 30 días	10%
De 31 a 60 días	30%
De 61 a 90 días	60%
Mayor de 90 días	100%



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

2.7 Valuación de la Propiedad, Muebles y Equipos y el Método de Depreciación Utilizado

La propiedad, muebles y equipos se registran al costo. Los costos de mantenimiento y las reparaciones que no mejoran o aumentan la vida útil del activo se llevan a gastos según se incurren. El costo de renovaciones y mejoras se capitaliza.

Cuando los activos son retirados, sus costos y la correspondiente depreciación acumulada se eliminan de las cuentas correspondientes y cualquier ganancia o pérdida se incluye en los resultados.

La depreciación se calcula con base al método de línea recta sobre la vida útil estimada de los activos. La vida útil estimada de los activos es el siguiente:

Categoría	Vida Útil Estimada
Edificaciones y Mejoras	Entre 10 y 50 años
Mobiliarios y equipos	Entre 4 y 10 años
Equipos de transporte	4 años
Equipos de cómputo	4 años

2.8 Valuación de los Bienes Adjudicados

Los bienes adjudicados se registran al menor costo de:

- El valor de mercado a la fecha de incorporación del bien.
- El saldo contable correspondiente al capital del crédito, más los intereses y/o cuentas por cobrar que se cancelan.

2.9 Contabilización de Otros Activos y Método de Amortización Utilizado

Los otros activos comprenden activos intangibles y activos diversos. Los activos intangibles se valúan al costo, neto de su amortización acumulada mediante el método de línea recta.

2.10 Activos y Pasivos en Monedas Extranjeras

Los activos y pasivos en monedas extranjeras se expresan a la tasa de cambio de cierre establecida por el Banco Central de la República Dominicana para las instituciones financieras a la fecha de los estados financieros. Las diferencias entre las tasas de cambio de las fechas en que las transacciones se originan y aquellas en que se liquidan, y las resultantes de las posiciones mantenidas por La Fundación, se incluyen en los resultados del año en que resultan.

2.11 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar se reconocen, inicialmente, por su valor efectivo y posteriormente por su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

2.12 Costo de Beneficios de Empleados

a) Prestaciones laborales

La Ley requiere en determinadas circunstancias el pago de prestaciones sociales a los empleados. El valor de esta compensación depende de varios factores incluyendo el tiempo que ha trabajado el empleado y su nivel de remuneración. Estas compensaciones se reconocen en resultados en el momento en que se incurren o en el momento en que se conoce efectivamente que la relación laboral cesará y no existe posibilidad de cambiar esta decisión.

b) Sistema de seguridad social

Según se establece en la Ley No. 87-01, y sus modificaciones, la Entidad contribuye con el sistema de seguridad social el cual cubre con pensiones, seguro de salud y riesgos laborales a los empleados incapacitados y envejecientes, así como a sus sobrevivientes. Las contribuciones realizadas por Fundación son reconocidas como gasto en el estado de resultados.

c) Otros Beneficios

La Fundación otorga otros beneficios a sus empleados, tales como vacaciones y regalía pascual de acuerdo a lo estipulado por las leyes laborales del país; así como también otros beneficios de acuerdo a sus políticas de incentivos al personal, los cuales se registran bajo la base de acumulación.

2.13 Reconocimiento de los Ingresos y Gastos más Significativos

Ingresos y Gastos por Intereses Financieros

Los ingresos por interés se registran por el método de lo devengado sobre la base de acumulación de interés simple.

Los ingresos por penalidad generados por atraso y/o moras de los créditos se contabilizan como ingresos en cuentas de orden y solamente se reconocen como ingresos las penalidades registrados en cuentas de orden, cuando estos son efectivamente cobrados.

La acumulación de ingresos por intereses se suspende cuando los préstamos son castigados posterior a su reconocimiento del 100% de la provisión de capital e interés.

Los gastos por interés y comisiones por financiamiento se registran por el método de lo devengado sobre la base de acumulación de interés simple.

Los gastos de personal y directivo, así como los generales y administrativos, y otros gastos operacionales se reconocen cuando se devengan. Los gastos por provisiones por activos riesgosos se reconocen cuando se determinan las provisiones correspondientes de acuerdo a las estimaciones de La Fundación y lo mencionado en las notas anteriores.

2.14 Provisiones

Las pérdidas probables y cuantificables derivadas de eventos pasados se contabilizan contra resultados. Anualmente se revisan las estimaciones correspondientes.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

2.15 Arrendamiento Operativo

Los arrendamientos en donde el arrendador tiene significativamente todos los riesgos y derechos de propiedad se clasifican como arrendamiento operativo. Los pagos realizados por La Fundación por estos arrendamientos son cargados bajo el método de línea recta en los resultados del año en que se incurren y con base al período establecido en el contrato de arrendamiento.

2.16 Baja en un Activo Financiero

Los activos financieros son dados de baja cuando La Fundación pierde el control y todos los derechos contractuales de esos activos. Esto ocurre cuando los derechos son realizados, expiran o son transferidos.

2.17 Deterioro del Valor de los Activos

La Fundación revisa sus activos de larga vida y sus intangibles identificados con la finalidad de determinar anticipadamente si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor contable de estos activos será recuperado en las operaciones. La recuperabilidad de un activo que es mantenido y usado en las operaciones es medido mediante la comparación del valor contable de los activos con los flujos netos de efectivos descontados que se espera serán generados por este activo en el futuro. Si luego de hacer esta comparación se determina que el valor contable del activo ha sido afectado negativamente, el monto a reconocer como pérdida será el equivalente al exceso contable sobre el valor razonable de dicho activo.

2.18 Contingencias

La Fundación considera como contingencia las operaciones por las cuales ha asumido riesgos crediticios que, dependiendo de hechos futuros, pueden convertirse en créditos directos y generarles obligaciones frente a terceros.

3. Fondos Disponibles

Un resumen de los fondos disponibles se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Caja	166,611	162,611
Bancos del país (a)	10,287,015	8,781,699
Certificados financieros (b)	16,107,169	-
	<u>26,560,795</u>	<u>8,944,310</u>

(a) Incluye efectivo restringido al 31 de diciembre de 2017 por RD\$558,861 de embargos realizados por terceros.

(b) Corresponde a un certificado financiero en el Banco Popular Dominicano, con vencimiento al 8 de enero de 2019 a una tasa de interés anual de 4.65% y dos certificados financieros con el Banco del Progreso con vencimiento al 6 y 17 de enero de 2019 a una tasa de interés anual de 2.4% y 1.35% respectivamente, incluye US\$290,000.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

4. Inversiones

Un resumen de las inversiones se presenta a continuación:

31 de diciembre de 2018

Tipo de Inversión	Emisor	Monto en RD\$	Tasa de Interés Promedio Ponderada	Vencimientos
Certificado	Banco Popular Dominicano	16,268,355	1%	2019
Certificado	Banco Popular Dominicano	1,077,135	1%	2019
Certificado	Popular Bank LTD, INC.	546,927	2%	2019
Certificado	Popular Bank LTD, INC.	37,975,186	2.5%	2019
Sub-total		55,867,603		
Rendimientos por cobrar		1,355,445		
		<u>57,223,048</u>		

31 de diciembre de 2017

Tipo de Inversión	Emisor	Monto en RD\$	Tasa de Interés Promedio Ponderada	Vencimientos
Certificado	Banco Popular Dominicano	15,436,151	1%	2018
Certificado	Banco Popular Dominicano	1,022,035	1%	2018
Certificado	Popular Bank LTD, INC.	524,053	2%	2018
Certificado	Popular Bank LTD, INC.	36,386,973	2.5%	2018
Certificado	Banco D. del Progreso	5,655,695	2.25%	2018
Certificado	Banco D. del Progreso	8,149,699	2.25%	2018
Sub-total		67,174,606		
Rendimientos por cobrar		386,704		
		<u>67,561,310</u>		

Las inversiones al 31 de diciembre de 2018 incluyen US\$1,112,839 (2017: US\$1,396,469) las mismas se encuentran pignoradas en garantía de préstamos y líneas de crédito descritas en la Nota 10.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

5. Cartera de Créditos

a) Un resumen de la cartera por tipos de crédito se por tipo se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
<u>Créditos Comerciales</u>		
Institucionales	-	168,600
Microempresas	214,409,268	192,866,178
	<u>214,409,268</u>	<u>193,034,778</u>
 <u>Créditos de Consumo</u>		
Personales	33,910,518	32,118,943
	<u>33,910,518</u>	<u>32,118,943</u>
 <u>Créditos para Vivienda</u>		
Construcción, remodelación, reparación y ampliación	101,337,810	74,354,610
Sub-total	<u>349,657,596</u>	<u>299,508,331</u>
 Rendimientos por cobrar	11,239,385	10,360,780
Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar	<u>(18,639,178)</u>	<u>(20,339,574)</u>
	<u>342,257,803</u>	<u>289,529,537</u>

Los créditos cuentan con garantía solidaria de terceros. Asimismo, su mayoría tiene vencimiento entre un mes y treinta y seis meses. Estos préstamos generan tasa de interés anual sobre el saldo insoluto que se encuentra en el rango de 30% hasta 55% al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

b) Un resumen de la cartera por condición se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
<u>Créditos Comerciales</u>		
Vigente	189,095,434	163,033,902
Vencida:		
De 1 a 30 días	14,865,897	18,153,912
De 31 a 60 días	1,291,294	1,243,105
De 61 a 90 días	666,762	999,827
De 91 a 120 días	686,082	642,702
Más de 121 días	<u>7,803,800</u>	<u>8,961,330</u>
	<u>214,409,269</u>	<u>193,034,778</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Créditos de Consumo

Vigente	27,767,955	25,074,691
Vencida:		
De 1 a 30 días	3,563,799	3,803,488
De 31 a 60 días	307,240	428,583
De 61 a 90 días	146,079	307,062
De 91 a 120 días	171,315	187,166
Más de 121 días	1,954,130	2,317,953
	<u>33,910,518</u>	<u>32,118,943</u>

Créditos para Vivienda

Vigente	90,958,789	64,601,604
Reestructurada	-	-
Vencida:		
De 1 a 30 días	7,640,413	6,911,250
De 31 a 60 días	478,947	349,453
De 61 a 90 días	207,828	301,889
De 91 a 120 días	186,989	199,083
Más de 121 días	1,864,843	1,991,331
Sub-total	<u>101,337,809</u>	<u>74,354,610</u>

Rendimientos por cobrar

Vigente	7,913,146	6,502,369
Vencida:		
De 1 a 30 días	1,358,740	1,551,969
De 31 a 60 días	151,813	146,652
De 61 a 90 días	93,564	145,248
De 91 a 120 días	99,201	108,390
Más de 121 días	1,622,921	1,906,152
	<u>11,239,385</u>	<u>10,360,780</u>
Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar	<u>(18,639,178)</u>	<u>(20,339,574)</u>
	<u>342,257,803</u>	<u>289,529,537</u>

c) Un resumen de la cartera por plazos se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
De 1 a 6 meses	1,479,904	1,125,914
De 6 a 12 Meses	136,535,534	141,771,704
De 12 a 24 Meses	191,825,937	113,203,823
A más de 24 meses	19,816,221	43,406,890
	<u>349,657,596</u>	<u>299,508,331</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Rendimientos por cobrar,	11,239,385	10,360,780
Provisión para cartera de créditos y rendimientos por Cobrar	(18,639,178)	(20,339,574)
	<u>342,257,803</u>	<u>289,529,537</u>

d) *Un resumen de la cartera por sector económico se presenta a continuación:*

	2018 RD\$	2017 RD\$
Agricultura, caza y silvicultura	24,753,816	20,581,832
Comercio al por mayor y al por menor	238,256,080	188,473,166
Reparaciones de viviendas, equipos y vehículos	77,769,390	83,006,179
Transporte, almacén y comunicación	8,878,310	7,447,154
Rendimientos por cobrar	11,239,385	10,360,780
Provisión para cartera de créditos y rendimientos por cobrar	(18,639,178)	(20,339,574)
	<u>342,257,803</u>	<u>289,529,537</u>

e) *Movimiento general de la cartera de préstamos para los años terminados al 31 de diciembre es como sigue:*

	2018 RD\$	2017 RD\$
Balance al Inicio de año	289,529,537	262,821,185
Préstamos otorgados	468,624,194	411,935,854
Sub-total	<u>758,153,731</u>	<u>674,757,039</u>
Préstamos cobrados	(374,099,572)	(369,246,806)
Préstamos por refinanciamiento	(28,124,420)	(12,530,413)
Constitución de provisiones para préstamos	(3,840,702)	(11,747,820)
Constitución de provisiones rendimientos por cobrar	(1,696,262)	(1,403,618)
Castigos y disminución de provisiones para préstamos	7,237,360	6,600,868
Préstamos descargados	(7,237,360)	(6,600,868)
Ajustes y notas de créditos por descuento por pronto pago,		
Muerte de clientes y otros	(735,179)	(659,625)
Sub total	<u>349,657,596</u>	<u>279,168,757</u>
Rendimientos por cobrar	11,239,385	10,360,780
	<u>360,896,981</u>	<u>289,529,537</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

6. Cuentas a recibir

Un resumen de las cuentas a recibir se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Cuentas a recibir diversas:		
Cuentas por cobrar al personal	88,834	249,864
Cuotas de asociados (a)	57,200	126,200
Otras	243,507	30,999
	<u>389,541</u>	<u>407,063</u>

(a) Corresponde a donaciones pendientes de cobro de asociados por membrecías, que son cobradas anualmente según estatutos de La Fundación.

7. Bienes Adjudicados

Un resumen de los bienes adjudicados se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Terrenos, Higüey y San Cristóbal	282,422	282,422
Provisión para bienes adjudicados	<u>(282,422)</u>	<u>(282,422)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

8. Propiedad, Mejoras y Equipos

Un resumen de la propiedad, mejoras y equipos se presenta a continuación:

	31 de diciembre de 2018 y 2017						
	Terrenos RD\$	Edificaciones y mejoras RD\$	Mobiliario y Equipo RD\$	Equipos de computo y otros RD\$	Mejoras a propiedades arrendadas RD\$	Activos en Proceso RD\$	Total RD\$
Valor bruto al 1 de enero de 2018	98,758	7,870,317	9,155,934	8,104,323	5,346,481	384,856	30,960,669
Adiciones	-	2,291,655	1,432,785	334,209	224,442	-	4,283,091
Retiros	-	(85,569)	(3,913,041)	(6,333,728)	(1,449,591)	-	(11,784,367)
Transferencia	-	315,818	647,487	(473,001)	(315,819)	(174,485)	-
Balance al 31 de diciembre de 2018	98,758	10,392,221	7,323,165	1,631,803	3,805,513	207,933	23,459,393
Depreciación acumulada al 1 de enero de 2018	-	(5,685,743)	(6,139,959)	(6,869,444)	(306,312)	-	(19,001,458)
Gasto por depreciación	-	(506,011)	(916,814)	(324,427)	(1,055,840)	-	(2,803,092)
Retiros	-	34,807	3,963,803	6,333,728	1,449,591	-	11,781,929
Transferencias y reclasificación	-	2,908,303	(190,352)	10,872	(2,728,823)	-	-
Balance al 31 de diciembre de 2018	-	(3,248,644)	(3,283,322)	(849,271)	(2,641,384)	-	(10,022,621)
Propiedad, muebles y equipo netos al 31 de diciembre de 2018	98,758	7,143,577	4,039,843	782,532	1,164,129	207,933	13,436,772
31 de diciembre de 2017							
Costo	98,758	7,870,317	9,155,934	8,104,323	5,346,481	384,856	30,960,669
Depreciación acumulada	-	(5,685,743)	(6,139,959)	(6,869,444)	(306,312)	-	(19,001,458)
Balance neto	98,758	2,184,574	3,015,975	1,234,879	5,040,169	384,856	11,959,211

9. Activos Intangibles - Neto

Un resumen de los activos intangibles se presenta a continuación:

	Software RD\$
Al 31 de diciembre de 2018	
Balance al costo inicial	8,459,570
Adiciones	459,562
Retiros	(216,810)
Balance final	8,702,322



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Amortización acumulada inicial	(7,528,015)
Gasto del periodo	(523,186)
Retiros	171,906
Balance final	(7,879,295)
Balance neto	823,027

Al 31 de diciembre de 2017

Costo	8,459,570
Depreciación acumulada	(7,528,015)
Balance neto	931,555

10. Fondos Tomados a Préstamo

Un resumen de los fondos tomados a préstamos se presenta a continuación:

a) Detalle de instituciones financieras con la que se mantienen compromisos de deuda.

<u>31 de diciembre de 2018</u>			Tasa		Saldo
	Modalidad	Garantía	%	Plazo	RD\$
Banco Popular Dominicano (a)	Línea de crédito	Con Garantía	9% -11.5%	N/A	60,500,000
Banco Ademi	Línea de crédito	Sin Garantía	12%	N/A	15,000,000
Banco Dominicano del Progreso (b)	Línea de crédito	Con Garantía	11%	N/A	13,650,000
Banco Adopem	Préstamo	Sin Garantía	12.5%	2022	3,036,000
Fundación Reservas del País (c)	Préstamo	Con Garantía	10%	2022	32,222,222
Banco BHD León	Préstamo	Sin Garantía	10% -12%	2019	17,500,000
Banco Europeo de Inversiones (BEI)	Préstamo	Sin Garantía	6.86%	2022	33,902,400



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Instituto de Crédito Oficial del Reino de España (ICO)	Préstamo	Sin Garantía	4%	2020	5,330,001
Loc Fund	Préstamo	Sin Garantía	7.5%	2022	35,098,070
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Préstamo	Sin Garantía	1%	2020	2,838,768
Intereses por pagar					2,230,494
					<u>221,307,955</u>
31 de diciembre de 2017	Modalidad	Garantía	Tasa %	Plazo	Saldo RD\$
Banco Popular Dominicano (a)	Línea de crédito	Con Garantía	9% -13%	N/A	46,500,000
Banco Ademi	Línea de crédito	Sin Garantía	12%	N/A	10,000,000
Banco Dominicano del Progreso (b)	Línea de crédito	Con Garantía	11%	N/A	12,400,000
Fundación Reservas del País (c)	Préstamo	Con Garantía	10%	2022	35,000,000
Banco BHD León	Préstamo	Sin Garantía	10% -12%	2019	7,500,000
Banco Europeo de Inversiones (BEI)	Préstamo	Sin Garantía	6.86%	2022	43,877,952
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Préstamo	Sin Garantía	1%	2020	3,049,048
Instituto de Crédito Oficial del Reino de España (ICO)	Préstamo	Sin Garantía	4%	2020	7,995,000
Intereses por pagar					2,962,342
					<u>169,284,342</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

- (a) Estas líneas de crédito mantienen como garantía Certificados Financieros por RD\$17,776,104 (2017: RD\$16,458,186) según Nota 4.
- (b) Estas líneas de crédito mantienen como garantía Certificados Financieros por RD\$5,980,891 (2017: RD\$5,655,695) según Nota 4.
- (c) Estos préstamos mantienen una garantía de Cartera endosada por RD\$45,500,000.

b) Distribución del pasivo:

	2018 RD\$	2017 RD\$
<i>Corto plazo</i>		
De instituciones financieras del país	119,427,778	68,900,000
De instituciones financieras del exterior	16,750,619	43,877,952
	<u>136,178,397</u>	<u>112,777,952</u>
<i>Largo plazo</i>		
De instituciones financieras del país	22,480,444	42,500,000
De instituciones financieras del exterior	60,418,620	11,044,048
	<u>82,899,064</u>	<u>53,544,048</u>
Intereses por pagar	2,230,494	2,962,342
	<u>221,307,955</u>	<u>169,284,342</u>

11. Cuentas por pagar

Un resumen de las cuentas por pagar se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Acreeedores diversos	1,186,148	1,016,550
	<u>1,186,148</u>	<u>1,016,550</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

12. Acumulaciones y retenciones por pagar

Un resumen de las acumulaciones y retenciones por pagar se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Retención seguridad social	154,401	1,227,547
Retenciones de impuestos a personas físicas	167,451	208,408
Otras acumulaciones (a)	3,057,931	1,096,791
	<u>3,379,783</u>	<u>2,532,746</u>

(a) Corresponden en su mayoría a la provisión de honorarios por servicios y otras estimaciones de gastos.

13. Otras cuentas por pagar

Un resumen de otras cuentas por pagar se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Ingresos diferidos (Cuotas adelantadas)	3,112,000	2,235,908
Partidas pendientes por imputar (a)	1,866,536	1,624,678
	<u>4,978,536</u>	<u>3,860,586</u>

(a) Corresponden en su mayoría a depósitos recibidos en cuentas de bancos no identificados con antigüedad mayor a 6 meses, las mismas se encuentran en proceso de conciliación y compensación.

14. Compromisos y Contingencias

a) Arrendamientos de inmuebles

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene contrato de alquiler de algunos inmuebles en distintas localidades para uso de las agencias, en la provincia de Santo Domingo y en el interior del país. Estos arrendamientos son clasificados como operativos. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los gastos incurridos por este concepto fueron de RD\$3,849,644 y RD\$3,388,471 respectivamente.

b) Servicios de Canales Electrónicos

La Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc., mantiene un contrato de servicios de canales electrónicos con el Banco Popular Dominicano, S. A., desde el 28 de agosto de 2009, a través del cual el banco permite que la entidad pueda acceder a sus operaciones bancarias vía internet y realizar transacciones o transferencias interbancarias. Mediante este acuerdo la entidad autoriza al banco a debitar de cualquiera de sus cuentas tanto el costo de suscripción anual del servicio como los costos de utilización de elementos tarifados para los servicios ofrecidos por el banco.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

15. Cuentas de Orden

Un resumen de las cuentas de orden se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Créditos castigados principal	87,902,991	41,990,879
Créditos castigados intereses	15,883,017	7,111,691
Penalidades por mora	367,617,563	185,680,311
Créditos Castigados Cargos	4,318,274	2,437,492
Activos totalmente depreciados	1,158	-
	<u>475,723,003</u>	<u>237,220,373</u>

16. Patrimonio

Donaciones recibidas

Durante el período 2018 se recibió donación en efectivo por US\$10,000 (Equivalente a RD\$500,000) de la Entidad Caribbean Adjusters International, LLC.

17. Ingresos y gastos financieros

Un resumen de los ingresos y gastos financieros se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
<i>Ingresos financieros por cartera de crédito</i>		
Por créditos comerciales	84,292,793	102,892,257
Por créditos para la vivienda (Construcción, remodelación)	39,774,798	16,947,542
Por créditos de consumo	17,150,041	9,053,053
Por créditos institucionales	100,527	47,366
	<u>141,318,159</u>	<u>128,940,218</u>
<i>Gastos financieros por financiamiento</i>		
Por créditos en el país	(15,240,285)	(6,735,247)
Por créditos en el extranjero	(3,313,687)	(10,220,121)
	<u>(18,553,972)</u>	<u>(16,955,368)</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

18. Otros (Ingresos) Gastos operacionales

Un resumen de los otros ingresos (gastos) operacionales se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
<i>Otros ingresos operacionales</i>		
<i>Ingresos diversos</i>		
Mora	17,853,963	11,368,120
Comisiones	8,192,269	15,662,604
Tramitación	4,149,955	5,873,064
Recuperación de préstamos incobrables	281,920	290,806
Otros	1,339,790	1,073,089
	<u>31,817,897</u>	<u>34,267,683</u>
<i>Ingresos (gastos) por diferencias de cambio</i>		
Ingresos por diferencias de cambio	<u>3,188,983</u>	<u>2,129,563</u>
	<u>3,188,983</u>	<u>2,129,563</u>
<i>Otros gastos operacionales</i>		
Comisiones por giros	1,430,003	1,077,458
Otros	<u>4,512,425</u>	<u>870,900</u>
	<u>5,942,428</u>	<u>1,948,358</u>

19. Sueldos y compensaciones al personal

El detalle de sueldos y compensaciones al personal es como sigue:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Sueldos personal fijo y temporero	55,386,323	48,225,049
Beneficios y atenciones al personal	12,197,803	12,075,467
Comisiones e incentivos	8,200,923	6,598,760
Regalía y bono navideño	5,268,371	4,586,481
Plan de pensiones	4,499,397	3,869,586
Vacaciones y bono vacacional	3,494,529	1,696,561
Preaviso y Cesantía	1,924,139	4,022,333
Otros gastos sociales de personal	771,253	401,077
Otros gastos	<u>1,672,137</u>	<u>1,389,104</u>
	<u>93,414,875</u>	<u>82,864,418</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

20. Gastos generales y administrativos

El detalle de gastos generales y administrativos es como sigue:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Servicios de terceros	12,684,330	9,512,930
Combustible y Lubricantes	10,793,521	10,429,082
Honorarios profesionales	5,661,742	4,193,818
Alquileres locales	3,849,644	3,388,471
Depreciación y amortización	3,326,278	2,993,855
Eventos de capacitación	3,315,326	380,113
Reparaciones y mantenimientos	1,997,046	1,689,800
Utensilios y suministros	1,967,441	2,732,446
Celebración de asamblea	1,899,160	-
Otros gastos de impuestos y tasas	1,333,651	3,686,108
Publicidad y propaganda	967,186	1,006,603
Otros gastos	1,756,027	2,495,262
	<u>49,551,352</u>	<u>42,508,488</u>

21. Otros Ingresos

Un resumen de los otros ingresos se presenta a continuación:

	2018 RD\$	2017 RD\$
Ingresos por arrendamiento (a)	384,000	641,640
Otros ingresos no operacionales	<u>2,022,799</u>	<u>1,710,737</u>
	<u>2,406,799</u>	<u>2,352,377</u>

(a) Corresponde a ingresos originados por arrendamiento de espacios abiertos dentro de la oficina principal para actividades festivas.

22. Administración de Riesgos Financieros

La gestión del riesgo financiero es evaluada constantemente por La Fundación. Ellos identifican y evalúan los riesgos financieros de las operaciones en conjunto con la administración y Consejo de Administración.

Las operaciones están expuestas a una variedad de riesgos financieros: riesgos de mercado (que incluye el riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Riesgo de Mercado

a) *Riesgo cambiario*

El riesgo cambiario consiste en el reconocimiento de diferencias cambiarias en los ingresos y gastos de La Fundación, resultantes de variaciones en los tipos de cambio entre la moneda funcional y la respectiva moneda extranjera. El riesgo máximo depende de la posición neta en moneda extranjera según el tipo de cambio vigente a la fecha del reporte.

La Fundación tiene algunas operaciones originadas en dólar estadounidense (US\$) y por tanto podría estar expuesta a riesgo de fluctuación en los tipos de cambio que afectan activos (Certificados Financieros) pero no los pasivos, debido a que por la naturaleza de la entidad, los préstamos y líneas de créditos en monedas diferentes a pesos, son registrados y pagados en la moneda local independientemente el monto otorgado en calidad de préstamo fuera en moneda extranjera, esto definido por acuerdos directos, únicamente con las entidades de intermediación financiera extranjeras considerando que no se mantienen préstamos en moneda extranjera con entidades locales.

b) *Riesgo de tasa de interés*

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en las tasas de interés de mercado. La Fundación está expuesta a este riesgo de cambio en la tasa de interés en los fondos tomados a préstamo, sin embargo, el riesgo se minimiza considerando que los financiamientos obtenidos a través de líneas de créditos o préstamos son en su mayoría a corto plazo y tasa de interés fija a vencimiento (ver Nota 10).

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se origina principalmente del efectivo (depósitos en bancos) y la Cartera, y consiste en que la contraparte sea incapaz de hacer frente a la obligación contraída, ocasionando pérdidas financieras a La Fundación.

Para la administración del riesgo de crédito en depósitos en bancos, La Fundación solamente realiza transacciones con entidades financieras locales y extranjeras que son reconocidas y con indicadores de solidez y solvencia normales o superiores al promedio de mercado. Al 31 de diciembre de 2018, la calificación crediticia de los activos financieros, específicamente efectivo y equivalentes de efectivo, que no están vencidos ni deteriorados puede ser evaluada por referencia a la calificación de crédito de los emisores según se muestra a continuación:

	2018	2017
	RD\$	RD\$
Efectivo en banco		
AA+	10,257,243	8,523,415
A-	29,772	258,284
Efectivo en caja	166,611	162,611
	<u>10,453,626</u>	<u>8,944,310</u>



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Notas a los Estados Financieros 31 de Diciembre de 2018

Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que La Fundación no cumpla con sus obligaciones financieras conforme su vencimiento. La política de La Fundación para administrar ese riesgo es, en la medida de lo posible, mantener suficiente liquidez para cumplir con todos los pasivos exigibles, tanto bajo condiciones normales como de crisis económica, sin tener que incurrir en pérdidas inaceptables o correr el riesgo de perjudicar la reputación de La Fundación.

La Fundación monitorea los requerimientos de flujos de efectivo para optimizar el retorno del efectivo de la cartera de Crédito y rendimientos. Generalmente, La Fundación mantiene suficientes fondos para continuar el proceso de otorgar créditos y cumplir con los gastos y costos operacionales.

Los activos y pasivos más significativos agrupados según su fecha de vencimiento son:

	31 de diciembre de 2018				Total RD\$
	Hasta 30 días RD\$	De 31 hasta 90 días RD\$	De 91 días hasta un año RD\$	De 1 a 3 años RD\$	
Activos					
Fondos disponibles	10,453,626	-	-	-	10,453,626
Inversiones en valores	16,107,169	-	57,223,048	-	73,330,217
Cartera de créditos	13,259,144	11,301,716	190,531,088	134,565,648	349,657,596
Rendimientos por cobrar	11,239,385	-	-	-	11,239,385
Cuentas a recibir	57,972	-	331,569	-	389,541
Total, Activos	51,117,296	11,301,716	248,085,705	134,565,648	445,070,365
	31 de diciembre de 2018				Total RD\$
	Hasta 30 días RD\$	De 31 hasta 90 días RD\$	De 91 días hasta un año RD\$	De 1 a 3 años RD\$	
Pasivos					
Fondos tomados a préstamos	-	78,000,000	61,214,397	79,863,064	219,077,461
Intereses por Pagar	2,230,494	-	-	-	2,230,494
Otros pasivos	9,544,467	-	-	-	9,544,467
Total, Pasivos	11,774,961	78,000,000	61,214,397	79,863,064	230,852,422

Los activos corresponden a las operaciones que representan un derecho de cobro para La Fundación. Los pasivos corresponden a las operaciones que representan una obligación para La Fundación.

NUESTRAS OFICINAS

SEDE

Agencia José Armenteros Seisdedos
Calle Mercedes No. 4, Zona Colonial
Teléfonos: 809-338-8101
Fax: 809-686-0430

Los Alcarrizos

Agencia Eduardo Fernández
Ave. John F. Kennedy esq. C/San Antonio
Teléfonos: 809-616-5103
809-564-1905 / 809-620-8809

Charles de Gaulle

Ave. Charles de Gaulle No. 61, Primer Piso
Teléfonos: 809-595-7151
809-414-9215 / 809-414-9371

Villa Mella

Agencia Ing. Miguel Guerra
Ave. Hnas. Mirabal, Plaza del Norte.
Local 46 (2do Nivel)
Teléfonos: 809-568-2518 / 809-569-3536

Sabana Perdida

Calle La Victoria casi esq. Calle 12
Lotes y Servicios.
Teléfono: 809-590-5169

San Cristóbal

Agencia Luis José Álvarez Pereyra
Calle Sánchez No. 14
Teléfonos: 809-528-6774
809-527-7965

Castillo

Calle Olegario Tenares
esq. José Victorio
Teléfono: 809-584-0842

Cotuí

Agencia Mario José Cabrera Morín
Calle Esteban Adames esq. Sánchez
Teléfono: 809-240-0119

La Vega

Agencia Juan José Gassó Pereyra
Calle Benito Monción No. 14
Teléfonos: 809-573-9557 / 809-242-2603

Jarabacoa

Edificio Plaza Belliar, Local 203, Primer Piso.
Calle Paseo de los Maestros,
esq. Estela Geraldino
Teléfono: 809-574-4511

Nagua

Ave. María Trinidad Sánchez #10. Primer Piso
Teléfono: 809-584-7238

San Francisco de Macorís

Calle Sánchez No. 95,
Edificio Residencial Reyes
Teléfonos: 809-588-6698 / 809-290-5835

Santiago

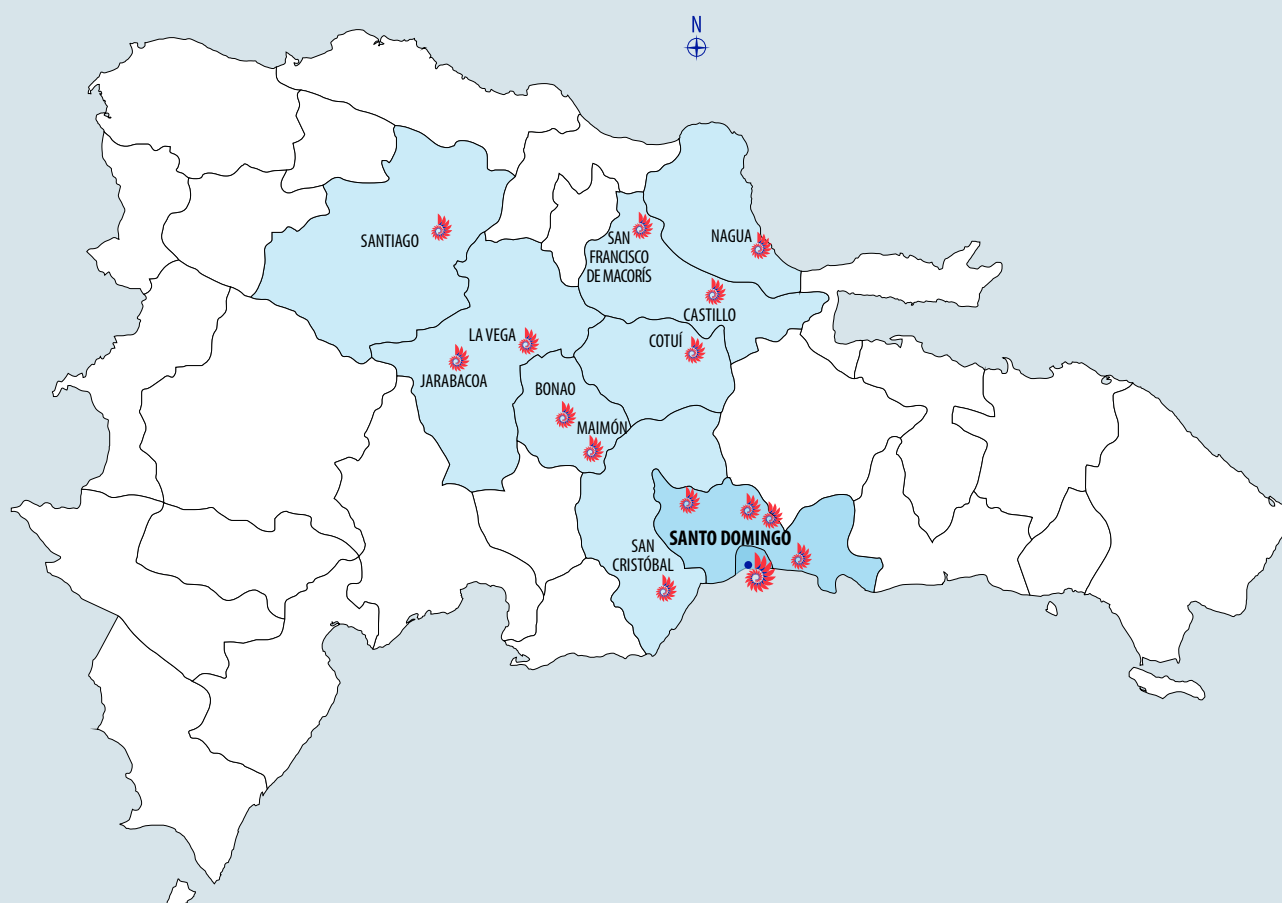
Agencia Gustavo A. Tavarez Espaillat
Av. Bartolomé Colón, # F-5
Teléfonos: 809-971-1901 / 809-575-2677

Bonao

Agencia Jesús Enrique Armenteros
Calle Los Santos #206, Plaza Oasis Mall
Teléfonos: 809-296-1977 / 809-525-7716

Maimón

Calle Padre Fantino No. 17,
esq. María Trinidad Sánchez
Teléfono: 809-551-9275



Textos, Edición y Producción

Niurka Durán
Mariano Frontera

Colaboradores

Ana Luisa Martín
Kissayri Pérez

Diseño

Noly Navarro

Fotografía

Alexander Villavizar
Piedad Méndez
Archivo FDD

Todos los derechos reservados

Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc.

Calle Mercedes No. 4, Zona Colonial
Santo Domingo, República Dominicana.



FDD

Fundación Dominicana
de Desarrollo, Inc.

www.fdd.org.do



@fddesarrollo

“CAMBIAMOS VIDAS, CREANDO EMPRESAS”



www.fdd.org.do